

9 בפברואר 2020

לכבוד  
משתתפי המכרז

**מכרז מס' 89/19**

**לקבלת שירותי יעוץ, ליווי, עריכת סקרי שוק ומחקר אסטרטגי בתחום המכרזים  
וההתקשרויות עבור חברת נתיבי איילון בע"מ (מכרז מסגרת)**

**הודעת הבהרה מס' 3**

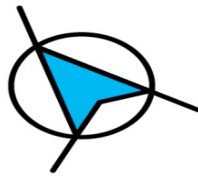
**מענה לשאלות הבהרה**

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת בזאת לפרסם את תשובותיה לשאלות הבהרה שהועברו על ידי משתתפי המכרז, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

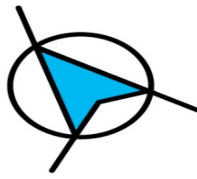
**1. תשובות לשאלות הבהרה**

כאמור בתנאי המכרז, השאלות מובאות ללא פרטיהם המזהים של הפונים או פרטים היכולים לזהות את הפונים.

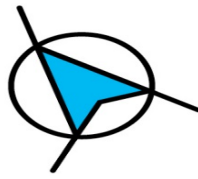
שאלות/תשובות	סעיף/נושא	מס'
<b><u>כללי</u></b>		
<b>שאלה:</b> נבקש לדחות את המועד האחרון להגשת הצעות עד ליום 23.2.2020	כללי	.1
<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת		
<b>שאלה:</b> נבקש כי לצורך עמידה בתנאי הסף ואמות המידה המפורטים בסעיפים אלה ניתן יהיה לייחס את ניסיון המציע גם לעובד ציבור לשעבר, אשר במסגרת תפקידו ביצע ניהול וליווי של הליכים מכרזים לפרויקטים תקציביים, זכיינות או תכנון ביצוע	4.8 4.9 4.10	.2
<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4	ואמות מידה רלוונטיות	
<b>שאלה:</b> עבור ניסיון ראש הצוות, נבקש להבהיר מדוע בעמודת "אופן הבחינה" בשורה השלישית מצוין כי אמת המידה מתייחסת לפרויקטים בהיקף קטן מ – 350 מש"ח, ולעומת זאת, באותה שורה בעמודת "ניקוד בגין אמת המידה" מצוין כי אמת המידה מתייחסת לפרויקטים בהיקף קטן מ – 200 מש"ח.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות (אשכול ב')	.3



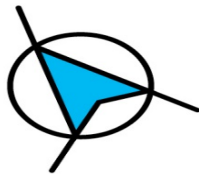
מס'	סעיף/נושא	שאלות/תשובות
		<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
4.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות (אשכול ב')	<b>שאלה:</b> עבור ניסיון ראש הצוות, עמודת "אופן הבחינה", שורה שנייה, נבקש להבהיר כי הכוונה היא למכרזים בהיקף של 350 משי"ח ומעלה (אחרת משתמש שפרויקטים בהיקף של 1 מיליארד ₪ כלל אינם מזכים בניקוד) <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
5.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות (אשכול ב')	<b>שאלה:</b> עבור ניסיון ראש הצוות, נבקשכם להבהיר מדוע הצגת 5 פרויקטים בהיקף של מעל 350 משי"ח מזכה ב - 8 נקודות בזמן שהצגה של 3 פרויקטים בהיקף של מתחת ל 200 משי"ח מזכה ב - 15 נקודות. לא ברור מדוע הצגה של פחות פרויקטים בהיקפים נמוכים יותר מזכה ביותר נקודות. <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
6.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות (אשכול ב')	<b>שאלה:</b> עבור ניסיון ראש הצוות, נבקשכם להבהיר מדוע הצגה של 5 מכרזי זיכיון מזכה ב - 8 נקודות והצגה של 6 מכרזי זיכיון מזכה ב - 15 נקודות. לא ברור מדוע הניקוד לא ניתן באופן לינארי. לא ברור מדוע ההבדל בין הצגת 4 מכרזים להצגת 6 מכרזים הוא 11 נקודות שלמות בעוד שההבדל בין הצגת 6 מכרזים להצגת 10 מכרזים הוא 0 נקודות. <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
7.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות (אשכול ב')	<b>שאלה:</b> עבור ניסיון ראש הצוות, נבקש כי יובהר שליווי מכרזים בהיקף של מעל 1 מיליארד ₪ מזכה בניקוד עודף לעומת ליווי מכרזים בהיקף של 350 משי"ח ועד 1 מיליארד ₪. <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
8.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות (אשכול ב')	<b>שאלה:</b> היות והשירותים הנדרשים כוללים אינטגרציה בהכנת מכרזים, נבקשכם להגדיר כי ראש צוות אשר יציג ניסיון כיו"ר וועדת מכרזים בפרויקט מעל 1 מיליארד ₪ יקבל ניקוד עודף <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
9.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות	<b>שאלה:</b> נבקשכם להגדיר כי יועצים אשר יציגו ניסיון במתן שירותים למכרזים מהסוג האמור הן עבור גוף ציבורי והן עבור מתמודדים מהשוק



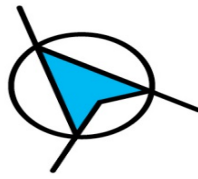
מס'	סעיף/נושא	שאלות/תשובות
	(אשכול ב')	הפרטי יזכו לניקוד עודף
		<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
10.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות (אשכול ב')	<b>שאלה:</b> נבקש כי יובהר שגם ליווי מתמודד במכרז שלא הוכרז לבסוף כזוכה יוכר לצרכי הניקוד
		<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת
11.	סעיף 4.8.5	<b>שאלה:</b> נבקש לקצר את הדרישה מ"תקופה של שנתיים לפחות" ל - "תקופה של 18 חודשים לפחות"
		<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4
12.	אמות מידה לבחינת איכות ההצעות (אשכול ב')	<b>שאלה:</b> נבקש כי הניקוד עבור הראיון האישי עם ראש הצוות יהיה גבוה מהניקוד עבור הראיון האישי עם היועץ הבכיר ועם איש הצוות
		<b>תשובה:</b> <b>המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.</b>
13.	תנאי הסף ואמות המידה	<b>שאלה:</b> נבקש כי יובהר שליווי של גוף ציבורי / זוכה במכרז רק לאחר השלמת ההליך המכרזי וההודעה על זכייה לא יחשבו לצרכי עמידה בתנאי הסף והניקוד, וכי הכוונה היא לליווי של גוף ציבורי / מתמודד אשר התחילה לפני או במהלך ההליך המכרזי עצמו ובכל מקרה טרם ההודעה על זכייה
		<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה. <b>המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</b>
14.	1.3.1 מטרת המכרז	<b>שאלה:</b> נבקש לאפשר את הגשת היועץ הנוסף לאחר זכייה וכתנאי לחתימה על ההסכם.
		<b>תשובה:</b> הבקשה נדחית
15.	2.1 זכייה ב 2 האשכולות	<b>שאלה:</b> נבקשם להגביל את הזכייה של כל ספק לסל אחד, וזאת כדי לאפשר תחרות רבה יותר ולהעמיד לרשות החברה מגוון זוכים רחב יותר.
		<b>תשובה:</b> הבקשה נדחית. <b>סעיף 2 למסמכי המכרז ישונה באופן הבא:</b>



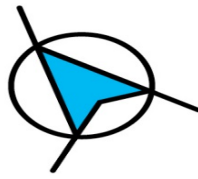
שאלות/תשובות	סעיף/נושא	מס'
<p>2.2 במידה שאותו מציע יהיה מועמד לזכייה בשני האשכולות, תראה בו נתיבי איילון כזוכה אחד לצורך האמור בסעיף 1.3.1 למסמכי המכרז, על אף שיכנס לרשימת ספקי המסגרת בשני האשכולות.</p> <p>2.3 ככל שמציע בחר להגיש הצעתו לשני האשכולות ניתן יהיה להציג את אותם אנשי צוות, ובלבד שאותם אנשי הצוות עונים על כל תנאי הסף המפורטים באשכול א' ובאשכול ב'.</p>		
<p><b>שאלה:</b> נבקש להוסיף להגדרה את התחומים הבאים – תשתיות טכנולוגיות, מערכות מתח נמוך, אבטחת מידע, תשתיות ענן, מערכות תשתיות.</p> <p><b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</p>	<p>הגדרות לתנאי הסף מכרז טכנולוגי</p> <p>סעיף ה' לחלק ההבהרות לתנאי סף</p>	.16
<p><b>שאלה:</b> לאור מהות התפקיד, נבקש להוסיף את המקצועות הבאים – מדעי המחשב, הנדסת מחשבים, הנדסת אלקטרוניקה וחשמל, הנדסת תעו"ן, מתמטיקה, משפטים</p> <p><b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</p>	<p>4.6 ו- 4.7</p> <p>דרישות השכלה ליועץ הבכיר וליועץ הנוסף</p>	.17
<p><b>שאלה:</b> נבקשם לשקול באמות המידה בחינה של התאמת הפרויקטים המוגשים לצרכי החברה.</p> <p><b>תשובה:</b> הבקשה נדחית</p>	<p>נספח 7 אמות המידה</p>	.18
<p><b>שאלה:</b> נבקש להבהיר האם אדם שהינו בעל רישיון רוי"ח מוסמך מעל ל- 15 שנים, ובעל ותק מקצועי של 20 שנה ומעלה בתחום הכלכלי פיננסי יוכל לעמוד בראש צוות היעוץ באשכולות השונים גם ללא תואר שני</p> <p><b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</p>	<p>4.5.2</p> <p>4.8.2</p>	.19
<p><b>שאלה:</b> נבקש להבהיר האם ניסיון מקצועי של אנשי הצוות במציע ייבחן החל מיום 1.1.2005 וזאת במקום 1.1.2009 זאת כדי לעמוד בכל הדיסציפלינות השונות</p> <p><b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</p>	<p>הגדרות לתנאי הסף סעיף ב'</p>	.20
<p><b>שאלה:</b> נבקש להבהיר האם ניסיון מקצועי של סמנכ"לי כספים בחברות עסקיות, שעסקו הלכה למעשה, בתחום התשתיות והטכנולוגיה בישראל</p>		.21



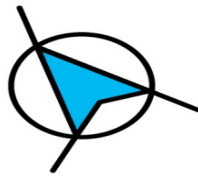
מס'	סעיף/נושא	שאלות/תשובות
		ייחשב אף הוא לתקופת ניסיון רלוונטית במכרז זה.
		<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת, ובלבד שאותו בעל תפקיד כיהן בו לפחות במשך שנה רציפה.
.22	נספח 7	<b>שאלה:</b> לעניין אמות המידה לאיכות הצוות נבקש כי הניסיון הנמדד יחל מיום 1.1.2005
		<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
.23	נספח 7	<b>שאלה:</b> נבקש כי באמת המידה ניסיון מקצועי – יינתן על ידכם ניקוד ספציפי לניסיון מעל ל – 15 שנים לראש הצוות, וליועץ הבכיר ניקוד ספציפי לניסיון של מעל ל – 10 שנים. כעת הניקוד הינו רק עד ל – 15 שנים ול 10 שנים בהתאמה.
		<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
.24	תנאי סף (4.5.2, 4.6.1, 4.7.1, 4.9.1, 4.10.1)	<b>שאלה:</b> לצורך עמידה בתנאי הסף המפורטים, נבקש לאפשר להוסיף גם השכלה בהנדסה ו/או השכלה של לפחות תואר שני ביעוץ ארגוני.
		<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4
.25	1.5.9	<b>שאלה:</b> אנא פרטו מה כולל המושג "ניהול ההתקשרויות" הלכה למעשה.
		<b>תשובה:</b> כמפורט בסעיף 1.5.8 לחוברת המכרז.
.26	4.4.1	<b>שאלה:</b> נא אשרו כי יוכר גם ניסיון במסגרת יחסי עובד מעביד בתפקידים כלכליים בכירים במגזר הציבורי
		<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת, ובלבד שאותו בעל תפקיד כיהן בו לפחות במשך שנה רציפה, וכי הוא עונה על יתר סעיפי המשנה.
.27	4.4.1	<b>שאלה:</b> נבקש להכיר בניסיון במסגרת משרה ציבורית בכירה בכל תפקידי הצוות הנדרשים (ראש צוות, יועץ בכיר, איש צוות נוסף).
		<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת, ובלבד שאותו בעל תפקיד כיהן בו לפחות במשך שנה רציפה, וכי הוא עונה על יתר סעיפי המשנה.
.28	4.5.1	<b>שאלה:</b> מדוע דרישת הסף מתייחסת לראש צוות שהוא לשותף בלבד. ישנם משרדים רבים בהם גם המנכ"ל אינו שותף במציע. נבקש לאפשר ראש צוות שהוא שכיר בתפקיד בכיר במציע (מדרגת סמנכ"ל ומעלה).
		<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת, ובלבד שאותו בעל תפקיד כיהן בו לפחות במשך



מס'	סעיף/נושא	שאלות/תשובות
		<b>שנה רציפה, וכי הוא עונה על יתר סעיפי המשנה.</b>
29.	הגדרות והבהרות	<b>שאלה:</b> נבקש להוסיף להגדרת מכרז טכנולוגי גם מכרזים העוסקים בתחומי מולטי מדיה, הפקת שידורי רדיו וטלוויזיה, הפקת אירועים (בדגש על ציוד הגברה ותאורה) ומערכות מידע. <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4
30.	הגדרות והבהרות סעיף ג'	<b>שאלה:</b> נבקש להוסיף להגדרת מכרז תשתיות גם מכרזים העוסקים בתחומי תחבורה ציבורית ו/או תכנון תחבורה. <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4
31.		<b>שאלה:</b> אנא הבהרתכם האם חברת ייעוץ ישראלית המעמידה שירותי ייעוץ מקצועיים לחברות זרות (כגון חברות סיניות) המשתתפות במכרזי PPP ובכלל, בתחום התחבורה בישראל, מנועה מלהשתתף באשכול PPP/DB ו/או באשכול המכרזים הטכנולוגיים <b>תשובה:</b> אין מניעה. עם זאת, בטרם מסירת המטלה יהיה על הספק לגלות לחברה לאילו חברות הוא נותן שירותים רלוונטים. בהתאם למענה, החברה תשקול את המשך צעדיה
32.		<b>שאלה:</b> אנא הבהרה האם משרד ייעוץ אשר הינו חלק מקבוצת חברות ייעוץ או פירמת רו"ח יהיה מנוע מלהשתתף במכרז בשל מתן שירות על ידי מי מעובדיו או החברות ה"אחיות" לו בקבוצה, לאחת מהחברות המתחרות ו/או הפעילות באשכולות המכרז. כמו כן, אנא הבהרה אילו חובות גילוי או דיווח, בהקשר לשאלתנו לעיל, יחולו על הספק הזוכה. <b>תשובה:</b> אין מניעה. עם זאת, בטרם מסירת המטלה יהיה על הספק לגלות לחברה לאילו חברות הוא נותן שירותים רלוונטים. בהתאם למענה, החברה תשקול את המשך צעדיה.
33.		<b>שאלה:</b> אנא הבהירו כי ניתן להציע את אותנו ראש צוות, יועץ בכיר ואיש צוות הן לאשכול א' והן לאשכול ב', ככל שהללו עומדים בתנאי הסף של שני האשכולות. <b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת. ראו תשובה לשאלה 15 לעיל

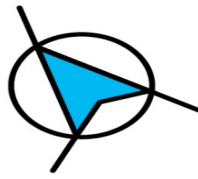


מס'	סעיף/נושא	שאלות/תשובות
.34	4.7 השכלה אקדמית של איש צוות נוסף באשכול א'	<b>שאלה:</b> נבקש להוסיף להשכלה אקדמית של איש הצוות הנוסף באשכול א', את תחום המשפטים (כפי שניתן להציג עבור היעוץ הבכיר לאשכול א' וכפי שניתן להציג עבור איש הצוות הנוסף של אשכול ב') נימוק: תואר במשפטים הינו רלוונטי ביותר לתחום הייעוץ והליווי של הליכים מכרזים ו/או התקשרויות
		<b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4
.35	סעיף 4.10 ס"ק ג וס"ק ד הגדרות והבהרות ביחס לתנאי הסף הגדרת "מכרז תשתית" הגדרת "מכרז תשתיות בתחום הזיכיון" או "פרויקט"	<b>שאלה:</b> אנא הבהירו כי תחומי התחבורה המנויים בסעיף ג' כוללים גם פרויקט רכבות ורכבות קלות. <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4
.36	נספח 7א ונספח 7ב ניקוד איכות אמת המידה – ניסיון איש צוות בשני האשכולות	<b>שאלה:</b> על פניו נראה כי נפלה טעות סופר בעמודה "ניקוד בגין אמת המידה". אנא הבהירו כי במקום המילים "מעל 3 שנים – 3 נקודות, יש לתקן עד 3 שנים – 3 נקודות". <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
.37	נספח 7ב ניקוד איכות אמת המידה – ניסיון איש צוות מכרז זכיינות	<b>שאלה:</b> על פניו נראה כי נפלה טעות סופר בעמודה "ניקוד בגין אמת המידה" – "עבור כל מכרז טכנולוגי בו העניק איש הצוות שירותי ייעוץ ו/או ליווי כלכלי/פיננסי תוענקה נק' 1 ועד למקסימום של 5 נק' אנא הבהירו כי במקום "מכרז טכנולוגי" יש לתקן ל"מכרז זכיינות". <b>תשובה:</b> המציעים מופנים לנוסח המעודכן של נספח 7 המצורף כנספח א להודעת הבהרה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.
.38	4.5.2 תנאי סף – אשכול	<b>שאלה:</b> נבקש לעדכן את תנאי הסף ולהסתפק בכך שהשותף הינו בעל תואר ראשון בלבד

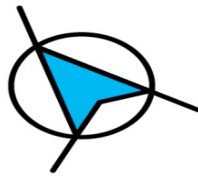


שאלות/תשובות	סעיף/נושא	מס'
<b>תשובה: המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</b>	א' ראש הצוות	
<b>שאלה:</b> נבקש להוסיף לתנאי הסף כי הניסיון של בעל התפקיד יכול להיות לחילופין, על ידי כהונה בכירה בתפקיד ניהולי בגוף העוסק בהקמה של פרויקטי תשתיות או בינוי או פרויקטי תשתיות תחבורה	4.5.3	.39
<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת, ובלבד שאותו בעל תפקיד כיהן בו לפחות במשך שנה רציפה, וכי הוא עונה על יתר סעיפי המשנה.	תנאי סף - אשכול א' ראש הצוות	
<b>שאלה:</b> בהתאם להבהרה שביקשנו בסעיף הקודם, נבקש להוכיח את הניסיון רק עבור גוף אחד	4.5.3.3	.40
<b>תשובה: המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</b>	תנאי סף – אשכול א' ראש הצוות	
<b>שאלה:</b> נבקש לעדכן את תנאי הסף ולהסתפק בכך שהשותף הינו בעל תואר ראשון בלבד	4.8.2	.41
<b>תשובה: המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</b>	תנאי סף – אשכול ב' ראש צוות	
<b>שאלה:</b> בהתאם להבהרה שביקשנו בסעיף הקודם (שאלה 41), נבקש להוכיח את הניסיון רק עבור גוף אחד	4.8.5	.42
<b>תשובה: המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</b>	אשכול ב'- ראש צוות	
<b>שאלה:</b> נבקש לעדכן את נספחי הניקוד בהתאם לשינויים שבתנאי הסף שביקשנו	נספחים 7/א/ב אמות מידה לבחינת האיכות הצעת המציע	.43
<b>תשובה: הבקשה מתקבלת. נספח 7 מצורף כנספח א' להבהרה זו.</b>		
<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת לבטל את הסעיף והנספח ולקבוע שהזוכים יעמידו אנשי צוות נוספים שיאושרו על ידי נתיבי איילון ללא ההגבלות שנכללו בנספח זה	סעיף 3.8.4 ונספח 11	.44
<b>תשובה: הבקשה נדחית</b>		
<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת למחוק את הפסקה השנייה של סעיף 3.8.5.	3.8.5	.45

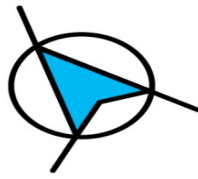




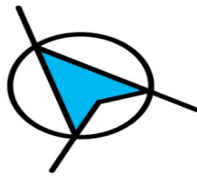
מס'	סעיף/נושא	שאלות/תשובות
		<b>תשובה: הבקשה נדחית</b>
.46	4.5.3	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר כי שירותי הליווי שהוצגו על ידי המציע, החל מתחילת ליווי המכרז הראשון ועד האחרון שהוצגו, נמשכו שנתיים לפחות (לגבי כלל המכרזים יחד)
		<b>תשובה: הבקשה נדחית</b>
.47	3.8	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת לקבוע כי אנשי הצוות המוצעים נדרשים להיות עובדי המציע במשך שנה לפחות <b>ב.</b> כי אנשי הצוות שאינם עובדי המציע ידרשו להציג ניסיון משותף עם המציע בפרויקטים שונים במשך שנה לפחות. <b>ג.</b> כי במקום בו המציע הגיש בהצעתו קבלני משנה, הרי שהם לא יהוו, באף אחד מהאשכולות, יותר ממחצית אנשי הצוות
		<b>תשובה: הבקשה מתקבלת באופן חלקי:</b> <b>א.</b> עובדי המציע במשך 6 חודשים לפחות <b>ב.</b> אנשי הצוות שאינם עובדי המציע ידרשו להציג ניסיון של 6 חודשים לפחות <b>ג.</b> קבלני המשנה – איש צוות אחד בלבד יכול להיות מוצג כקבלן המשנה.
.48	4.4	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר כי איש צוות יכול להיות מוגש לשני האשכולות המפורטים, ואולם מציע שמבקש לגשת לשניהם ידרש להציג לפחות 6 אנשי צוות שונים בסה"כ, כלומר שלפחות באחד מהתפקידים להם הוגש איש צוות שמוגש לשני האשכולות יוצע איש צוות נוסף
		<b>תשובה: ר' תשובה לשאלה 19 לעיל</b>
.49	4 וסעיף ה' להגדרות	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת לקבוע שתחת "מכרזי טכנולוגיה" יכללו אחד מהבאים: <b>א.</b> מכרז שעסק כולו בטכנולוגיה <b>ב.</b> מכרז שעסק בכל תחום, אך כלל תכולות טכנולוגיות בהיקף של 50 מלש"ח לפחות.
		<b>תשובה: המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</b>



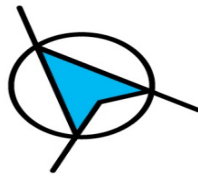
מס'	סעיף/נושא	שאלות/תשובות
.50	4.5.3.3	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת לתקן את ההפניה בסעיף, לסעיף 4.5.3 במקום 4.5.2
		<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת, ההפניה היא לסעיף 4.5.3
.51	4	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר כי הגדרת ליווי מכרזים במסגרת סעיף זה תכלול גם ליווי של הליכים תחרותיים אחרים בהיקפים הנדרשים, ואף ליווי הליכי התקשרות במסגרת תניות פטור בהיקפים נדרשים
		<b>תשובה:</b> הבקשה נדחית
.52	4.8-4.10	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר כי במסגרת הגדרת ליווי מכרזים יכלול גם ליווי פרויקטים אשר יושמו או מיושמים מכוחם של מכרזים כאמור. יצויין כי ערכו של הניסיון הנרכש במסגרת ליווי פרויקטי הזכיינות עצמם עולה עשרות מונים על ליווי מצומצם על ההליך המכרזי בלבד.
		<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת, אך ורק לעניין הוראות המכרז הרלוונטיות לאשכול ב'.
.53	5.3.3	<b>שאלה:</b> ועדת מכרזים מתבקשת לבטל את מרכיב המחיר שנבקע ולהעמידו על תעריפי נתיבי איילון ליועצים חיצוניים ללא תוספות והפחתות לחילופין
		ועדת מכרזים מתבקשת לשנות את נוסחת המחיר שנקבעה במכרז לנוסחת מחיר יחסית, אשר תפחית את משקלה של הצעת המחיר
		<b>תשובה:</b> הבקשה נדחית
.54	נספח 7א	<b>שאלה:</b> ועדת מכרזים מתבקשת להבהיר כי בכל מקום בנספח בו קיימת התייחסות ל"מכרזים" הכוונה גם לפרויקטים שמיושמים מכוחם של מכרזים אותם מלווה המציע באופן קבוע (ולא מספק עבודות חד פעמיות)
		<b>תשובה:</b> הבקשה מתקבלת, ובלבד שהמציע הוכיח עמידת הצוות המוצע בכתיבת המכרז והליווי כמובנם במכרז, למשך 12 חודשים לפחות לאחר תום ההליך המכרזי ותחילת ההליך החוזי.
.55	נספח 7א	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת לצמצם את השנים בהם יכולים אנשי הצוות להציג את ניסיונם לשנים 2015 ועד היום, וזאת לאוד חשיבותו הרבה של ניסיון עדכני במכרזים ובפרויקטים עדכניים ועיליים יותר מבעבר
		<b>תשובה:</b> הבקשה נדחית
.56	נספח 7א ונספח 7ב- ניסיון אנשי הצוות	<b>שאלה:</b> נבקש להוסיף למדדי האיכות גם ניסיון בליווי שלבים שונים של הפרויקטים, לרבות שלבי תפעול, ובליווי פרויקטים בהיקפים נרחבים



מס'	סעיף/נושא	שאלות/תשובות
		<b>תשובה: הבקשה נדחית</b>
.57	נספח 7 ניסיון ראש הצוות	<b>שאלה:</b> נבקש להוסיף למדדי האיכות גם ניקוד גבוה משמעותית על ליווי פרויקטים ומכרזים בהיקף של למעלה ממיליארד ₪, ולא תתבצע הגבלה של היקף המכרזים המעניקים ניקוד בתנאי השלישי בטבלה. <b>תשובה: הבקשה נדחית</b>
<b>הסכם התקשרות</b>		
.58	9.2	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת לבטל סעיף זה ולקבוע כי המציע יוכל להעסיק אנשי צוות נוספים אשר יאושרו על ידי נתיבי איילון. בנוסף, מתבקשת ועדת המכרזים לקבוע כי אנשי הצוות הנוספים שיאושרו יהיו בעלי ניסיון של שנה לפחות בתחומים שהוגדרו <b>תשובה: הבקשה נדחית</b>
.59	9.4	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת לבטל את הסעיף. <b>תשובה: הבקשה נדחית</b>
.60	תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים (סעיף 6)	<b>שאלה:</b> ועדת המכרזים מתבקשת לבטל את סעיף 6, המהווה הפחתה לא נדרשת ומכבידה על התמורה על המציע מעבר להצעת המחיר שלו, וכל זאת במכרז אשר מכוחו ינתנו שירותים מורכבים ומשמעותיים לחברה <b>תשובה: הבקשה נדחית</b>
.61	תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים	<b>שאלה:</b> ועדת מכרזים מתבקשת לשנות את התעריף כך ש: א. לקבוע תעריפים אחידים לשני סוגי יועצים (ראש הצוות ואיש הצוות הבכיר – 300 ₪; שאר היועצים 220 ₪) ב. לקבוע כי התעריף בגין יועץ 3 יינתן בעבור שעות העבודה של כל יועץ שיספק שירותים לחברה מטעם המציע הזוכה, ואשר לו ניסיון של יותר משנה באספקת שירותים דומים. <b>תשובה: הבקשה נדחית. המציעים מופנים לנוסח המעודכן של תנאי הסף כפי שמופיע בהבהרה מס' 4</b> <b>תשומת לב המציעים לתוספת בהגדרות ותוספות לתנאי הסף (אחרי סעיף 1):</b> למען הסר ספק, מובהר כי כלל הדרישות המפורטות במסמכי המכרז, ובכלל זה הדרישה להעמדת אנשי הצוות המפורטים לעיל, הינן בבחינת דרישה מזערית המוטלת על ספקי המסגרת. מבלי לגרוע מהאמור, אם לדעת נתיבי איילון יהא צורך בהעסקת אנשי צוות נוספים או משלימים, על



שאלות/תשובות	סעיף/נושא	מס'
<p>ספק המסגרת להעסיקם על מנת להבטיח עמידה במלוא התחייבויותיו. עבור העמדת אנשי הצוות הנוספים כאמור, תשולם תמורה בהתאם לתעריפי נתיבי איילון לנותני שירותים חיצוניים בהפחתת אחוז ההנחה של המציע, ובסך שלא יפחת בכל מקרה מ – 200 ₪ לשעה.</p>		

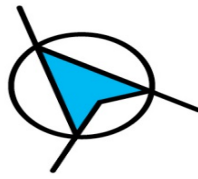


## נספח א – נספח 7 למסמכי המכרז מעודכן

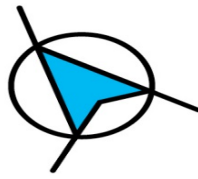
### נספח א7- מעודכן

#### אמות מידה לבחינת איכות הצעת המציע (אשכול א')

מקסימאלי ניקוד	ניקוד בגין אמת המידה	אופן הבחינה	אמת מידה
עד 15 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 מכרזים – 5 נקודות</li> <li>5 מכרזים – 7 נקודות</li> <li>6 מכרזים – 9 נקודות</li> <li>7 מכרזים – 11 נקודות</li> <li>8 מכרזים – 13 נקודות</li> <li>9 מכרזים – 15 נקודות</li> </ul>	<p>כמות המכרזים בהם העניק ראש הצוות שירותי ייעוץ וליווי החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון, בכתובה וליווי מכרזים בתחום <u>התשתית</u> בהיקף כספי העולה על 50 מיליון ש"ח</p>	
עד 15 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 מכרזים – 5 נקודות</li> <li>5 מכרזים – 7 נקודות</li> <li>6 מכרזים – 9 נקודות</li> <li>7 מכרזים – 11 נקודות</li> <li>8 מכרזים – 13 נקודות</li> <li>9 מכרזים – 15 נקודות</li> </ul>	<p>כמות המכרזים בהם העניק ראש הצוות שירותי ייעוץ וליווי מכרזים החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון, בתחום <u>הטכנולוגיה</u></p>	<p><b>ניסיון ראש הצוות המוצע במכרזי טכנולוגיה או תשתית</b></p>
עד 10 נקודות	<p>עבור על מכרז שאינו טכנולוגי או תשתית לו העניק ראש הצוות שירותי ליווי ו/או ייעוץ, תוענקה <u>1 נק'</u> ועד למקסימום של 10 נק'</p>	<p>כמות המכרזים אותם ליווה ראש הצוות, החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון, במתן שליווי וייעוץ למכרזים <u>שאינם טכנולוגיים או מכרזי תשתית</u></p>	
עד 5 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>6 שנים – 3 נקודה</li> <li>7 שנים – 4 נקודות</li> <li>מעל 7 שנים – 5 נקודות</li> </ul>	<p>שנות ניסיון היועץ הבכיר, החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, בכתובה ובליוי של הליכי מכרז</p>	<p><b>ניסיון יועץ בכיר במכרזי טכנולוגיה או תשתית (בעשר השנים) הקודמות להגשת הצעות למכרז</b></p>



ניקוד מקסימאלי	ניקוד בגין אמת המידה	אופן הבחינה	אמת מידה
		<u>תשתית או טכנולוגיה</u>	
עד 5 נקודות	עבור כל מכרז תשתית או טכנולוגיה, מעבר לתנאי הסף, בו העניק איש הצוות שירותי ייעוץ ו/או ליווי כלכלי / פיננסי תוענקה נק' 1 ועד למקסימום של 5 נק'	כמות המכרזים בהם העניק היועץ הבכיר שירותי ייעוץ וליווי, החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז בתחום <u>תשתית או טכנולוגיה</u>	
עד 5 נקודות		שנות ניסיון איש הצוות, החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, בכתיבה ובליוי של הליכי מכרז <u>תשתית או טכנולוגיה</u>	ניסיון איש צוות – מכרזי טכנולוגיה ותשתית
עד 5 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 שנים – 3 נקודות</li> <li>• 5 שנים – 4 נקודות</li> <li>• מעל 5 שנים – 5 נקודות</li> </ul>	כמות המכרזים בהם העניק איש הצוות שירותי ייעוץ וליווי מכרזים, החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון להגשת הצעות <u>בתחום התשתית או הטכנולוגיה</u>	
עד 15 נקודות לראש הצוות עד 5 נקודות לכל אחד מאנשי הצוות הנוספים עד 25 נקודות בסה"כ		הניקוד יינתן בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, בהתאם לפרמטרים הבאים: <ul style="list-style-type: none"> <li>• השכלתו של איש הצוות המוצע;</li> <li>• התרשמות מיכולות מוכחות במתן השירותים הנדרשים;</li> <li>• מידת הניסיון במסגרתם העניק איש שירותים הדומים לשירותים הנדרשים לחברה;</li> <li>• הערכה כללית.</li> </ul>	ראיון אישי והתרשמות כללית מאנשי הצוות
עד 5 נקודות לכל פרויקט עד 15 נקודות בסה"כ		לצורך הערכת המציע בסעיף זה, תבחר נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, שלושה מכרזים מתוך המכרזים שהוצגו על ידי המציע להוכחת עמידתו בתנאי הסף, ותבצע ביחס אליהם הערכה של שביעות רצון מזמיני העבודה מהמציע.	שביעות רצון מזמיני עבודה מכרזים קודמים

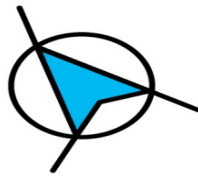


ניקוד מקסימאלי	ניקוד בגין אמת המידה	אופן הבחינה	אמת מידה
	הערכת שביעות הרצון ממזמיני העבודה כאמור תתבצע בדרך של פניה טלפונית לאיש קשר רלוונטי אצל מזמין העבודה אשר צוין בתצהירו של המציע.		
100 נקודות		סה"כ	

נספח ב7- עדכני

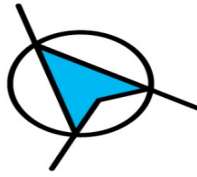
**אמות מידה לבחינת איכות הצעת המציע (אשכול ב')**

ניקוד מקסימאלי	ניקוד בגין אמת המידה	אופן הבחינה	אמת מידה
עד 10 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>8 שנים ועד 12 שנים – 6 נקודות</li> <li>12 שנים ועד 16 שנים – 9 נקודות</li> <li>16 שנים ומעלה – 10 נקודות</li> </ul>	שנות ניסיון ראש הצוות בהן העניק שירותי יעוץ כלכלי פיננסי נכון ליום 1.1.2005 ועד למועד האחרון להגשת הצעות, <u>מעבר לקבוע בתנאי הסף</u>	ניסיון ראש הצוות המוצע בפרויקטים / מכרזים בתחום הזכינות מעבר לנדרש בתנאי הסף
עד 5 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 גוף עסקי – 3 נקודות</li> <li>2 גופים עסקיים – 4 נקודות</li> <li>3 גופים עסקיים – 5 נקודות</li> </ul>	מתן שירותי ייעוץ כלכלי <u>לגוף עסקי</u> במשך 18 חודשים לפחות	
עד 10 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 מכרזים – 3 נקודות</li> <li>5 מכרזים – 5 נקודות</li> <li>6 מכרזים – 7 נקודות</li> <li>7 מכרזים – 9 נקודות</li> <li>8 מכרזים – 10 נקודות</li> </ul>	כמות המכרזים / פרויקטים בהם העניק ראש הצוות שירותי ייעוץ וליווי כלכלי פיננסי החל מיום 1.1.2005 ועד למועד האחרון, בתחום <u>הזכינות שאינם בתחום התחבורה שכל אחד מהם</u> בהיקף של 200 מלש"ח לפחות	
עד 20 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 מכרזים – 11 נקודות</li> <li>5 מכרזים – 13 נקודות</li> <li>6 מכרזים – 15 נקודות</li> <li>7 מכרזים – 17 נקודות</li> <li>8 מכרזים – 19 נקודות</li> </ul>	כמות המכרזים / פרויקטים בהם העניק ראש הצוות שירותי ייעוץ וליווי החל מיום 1.1.2005 ועד למועד האחרון, בתחום <u>הזכינות שהינם בתחום התחבורה</u> שכל אחד מהם בהיקף של 350 מלש"ח לפחות	



ניקוד מקסימאלי	ניקוד בגין אמת המידה	אופן הבחינה	אמת מידה
	<ul style="list-style-type: none"> <li>9 מכרזים - 20 נקודות</li> </ul>		
עד 5 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>6 שנים – 2 נקודות</li> <li>7 שנים – 3 נקודות</li> <li>8 שנים – 4 נקודות</li> <li>מעל 8 שנים – 5 נקודות</li> </ul>	שנות ניסיון יועץ בכיר בהן העניק יעוץ כלכלי / פיננסי בתחום מכרזי הזכיינות נכון ליום 1.1.2009 ועד למועד האחרון להגשת הצעות, מעבר לנדרש בתנאי הסף	ניסיון יועץ בכיר – מכרזי זכינות מעבר לנדרש בתנאי הסף
עד 5 נקודות	עבור כל מכרז זכיינות בו העניק איש הצוות שירותי ייעוץ /או ליווי כלכלי / פיננסי תוענקה נק' 1 ועד למקסימום של 5 נק'	כמות המכרזים בהם העניק היועץ הבכיר שירותי ייעוץ וליווי החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון, בתחום <u>הזכיינות</u> (תחבורה ושאינו תחבורה), מעבר לנדרש בתנאי הסף (ללא תלות בהיקף הכספי)	
עד 5 נקודות	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 שנים – 3 נקודות</li> <li>5 שנים – 4 נקודות</li> <li>מעל 5 שנים – 5 נקודות</li> </ul>	שנות ניסיון איש הצוות החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, בליווי פיננסי של מכרזי זכיינות מעבר לתנאי הסף	ניסיון איש צוות – מכרזי זכיינות
עד 5 נקודות	עבור כל מכרז זכיינות בו העניק איש הצוות שירותי ייעוץ /או ליווי כלכלי / פיננסי תוענקה 1 נק' ועד למקסימום של 5 נק'	כמות המכרזים בהם העניק אש הצוות שירותי ייעוץ וליווי החל מיום 1.1.2009 ועד למועד האחרון, בתחום <u>הזכיינות</u> (תחבורה ושאינו תחבורה) מעבר לתנאי הסף (ללא תלות בהיקף הכספי)	
עד 15 נקודות לראש הצוות לכל אחד מאנשי הצוות הנוספים עד 25 נקודות בסה"כ	הניקוד יינתן בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, בהתאם לפרמטרים הבאים: <ul style="list-style-type: none"> <li>השכלתו של איש הצוות המוצע;</li> <li>התרשמות מיכולות מוכחות במתן השירותים הנדרשים;</li> </ul>		ראיון אישי והתרשמות כללית מאנשי הצוות





ניקוד מקסימאלי	ניקוד בגין אמת המידה	אופן הבחינה	אמת מידה
	<ul style="list-style-type: none"> <li>מידת הניסיון במסגרתם העניק איש שירותים הדומים לשירותים הנדרשים לחברה;</li> <li>הערכה כללית.</li> </ul>		
עד 5 נקודות לכל פרויקט עד 10 נקודות בסה"כ	<p>לצורך הערכת המציע בסעיף זה, תבחר נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, שני מכרזים מתוך המכרזים שהוצגו על ידי המציע להוכחת עמידתו בתנאי הסף, ותבצע ביחס אליהם הערכה של שביעות רצון מזמיני העבודה מהמציע.</p> <p>הערכת שביעות הרצון ממזמיני העבודה כאמור תתבצע בדרך של פניה טלפונית לאיש קשר רלוונטי אצל מזמין העבודה אשר צוין בתצהירו של המציע.</p>		<b>שביעות רצון מזמיני עבודה מכרזים קודמים</b>
100 נקודות		סה"כ	

מסמך זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

\*\*\*

\_\_\_\_\_ חתימת המציע:

\_\_\_\_\_ שם המציע:

\_\_\_\_\_ תאריך: