



נספח 7 (נוסח מעודכן)

אמות מידה לבחינת איכות הצעת המציע^{2 1}

ניקוד מרבי	חלוקת אמת המידה לרכיבים	אופן הבחינה	אמת המידה
עד 15 נקודות	<p>למציעים שיגישו הצעה לקטגוריות א' ו-ב' (בהן נדרש להציג שני מנהלי פרויקט או מנהל פרויקט אחד) תוענקה 3 נקודות עבור כל פרויקט ועד לניקוד המרבי של 15 נקודות.</p> <p>למציעים שיגישו הצעה לקטגוריות ג' ו-ד' (בהן נדרש להציג ארבעה מנהלי פרויקט או שני מנהלי פרויקט) תוענקה 1.5 נקודות עבור כל פרויקט ועד לניקוד מרבי של 3.75/7.5 נקודות לכל מנהל פרויקט (בהתאם למספר מנהלי הפרויקט שיוצגו), ועד 15 נקודות במצטבר.</p> <p>*פרויקט שהוצג ובמסגרתו העניק מנהל הפרויקט שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, כהגדרתם במסמכי המכרז, ייחשב כשני פרויקטים נפרדים לצרכי הניקוד (פעם אחת עבור ניהול התכנון, ופעם נוספת עבור ניהול הביצוע)</p>	<p>מספר פרויקטי התחבורה הבינעירוניים אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון ביחס לשלב התכנון השני (סופי/שיפוט 2") ולשלב התכנון השלישי (מפורט/שיפוט 3") או שירותי ניהול ביצוע (ממתן צו תחילת עבודה ועד השלמת שלב הביצוע) מיום 1.6.2009 ועד למועד האחרון להגשת ההצעות למכרז בהיקפים הכספיים הבאים (לכל פרויקט):</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 מלש"ח – עבור קטגוריה א' • 40 מלש"ח – עבור קטגוריה ב' • 80 מלש"ח – עבור קטגוריה ג' • 150 מלש"ח – עבור קטגוריה ד' <p>במסגרת ניקוד האיכות יילקחו בחשבון הפרויקטים שהוצגו לצורך עמידה בתנאי הסף.</p>	<p>ניסיון מנהל הפרויקט</p> <p>פרויקטים בינעירוניים</p>
עד 15 נקודות	<p>למציעים שיגישו הצעה לקטגוריות א' ו-ב' (בהן נדרש להציג שני מנהלי פרויקט או מנהל פרויקט אחד) תוענקה 3 נקודות עבור כל פרויקט ועד לניקוד המרבי של 15 נקודות.</p> <p>למציעים שיגישו הצעה לקטגוריות ג' ו-ד' (בהן נדרש להציג ארבעה מנהלי פרויקט או שני מנהלי פרויקט) תוענקה 1.5 נקודות עבור כל פרויקט ועד לניקוד מרבי של 3.75/7.5 נקודות לכל מנהל פרויקט (בהתאם למספר מנהלי הפרויקט שיוצגו), ועד 15 נקודות במצטבר.</p> <p>*פרויקט שהוצג ובמסגרתו העניק מנהל הפרויקט שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, כהגדרתם במסמכי המכרז, ייחשב כשני פרויקטים נפרדים לצרכי הניקוד (פעם אחת עבור ניהול התכנון, ופעם נוספת עבור ניהול הביצוע)</p>	<p>מספר פרויקטי התחבורה העירוניים אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון ביחס לשלב התכנון השני (סופי/שיפוט 2") ולשלב התכנון השלישי (מפורט/שיפוט 3") או שירותי ניהול ביצוע (ממתן צו תחילת עבודה ועד השלמת שלב הביצוע) מיום 1.6.2009 ועד למועד האחרון להגשת ההצעות למכרז בהיקפים הכספיים הבאים (לכל פרויקט):</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5 מלש"ח – עבור קטגוריה א' • 15 מלש"ח – עבור קטגוריה ב' • 25 מלש"ח – עבור קטגוריה ג' • 40 מלש"ח – עבור קטגוריה ד' <p>במסגרת ניקוד האיכות יילקחו בחשבון הפרויקטים שהוצגו לצורך עמידה בתנאי הסף.</p>	<p>ניסיון מנהל הפרויקט</p> <p>פרויקטים עירוניים</p>

¹ מרכיב ציון האיכות יחולק 50/50 בין שני מנהלי הפרויקטים המוצעים או 25/25/25/25 בין ארבעת מנהלי הפרויקט המוצעים.

² למען הסר ספק, למונחים המופיעים בנספח זה תהא אותה המשמעות הנתונה להם בחוברת תנאי המכרז.

<p>עד 10 נקודות</p>	<p>למציעים שיגישו הצעה לקטגוריות א' ו-ב' (בהן נדרש להציג שני מנהלי פרויקט או מנהל פרויקט אחד) תוענקנה 2 נקודות עבור כל פרויקט ועד לניקוד המרבי של 10 נקודות.</p> <p>למציעים שיגישו הצעה לקטגוריות ג' ו-ד' (בהן נדרש להציג ארבעה מנהלי פרויקט או שני מנהלי פרויקט) תוענקנה 1 נקודות עבור כל פרויקט ועד לניקוד מרבי של 2.5/5 נקודות לכל מנהל פרויקט (בהתאם למספר מנהלי הפרויקט שיוצגו), ועד 10 נקודות במצטבר</p> <p>*פרויקט שהוצג ובמסגרתו העניק מנהל הפרויקט שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, כהגדרתם, ייחשב כשני פרויקטים נפרדים לצרכי הניקוד (פעם אחת עבור ניהול התכנון, ופעם נוספת עבור ניהול הביצוע)</p>	<p>מספר פרויקטי התחבורה אשר כללו אלמנטים בעלי מורכבות הנדסית במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון ביחס לשלב התכנון השני (סופי/שיפוט 2") ולשלב התכנון השלישי (מפורט/שיפוט 3") או ניהול ביצוע (ממתן צו תחילת עבודה ועד השלמת שלב הביצוע) מיום 1.6.2009 ועד למועד האחרון להגשת ההצעות, בהיקפים הכספיים הבאים (לכל פרויקט):</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 מלש"ח – עבור קטגוריה א' • 40 מלש"ח – עבור קטגוריה ב' • 80 מלש"ח – עבור קטגוריה ג' • 150 מלש"ח – עבור קטגוריה ד' <p>לצורך אמת מידה זו, פרויקטים בעלי מורכבות הנדסית הינם פרויקטים הכוללים את אחד מהאלמנטים הבאים:</p> <ul style="list-style-type: none"> • גשר עם מפתח מינימאלי של 35 מ' • מנהרה • סוללות גבוהות (8 מ' לפחות) • מאגר • קידוחים אופקיים בקוטר 32" ומעלה באורך מיני של 60 מ' <p>במסגרת ניקוד האיכות יילקחו בחשבון הפרויקטים שהוצגו לצורך עמידה בתנאי הסף.</p>	<p>ניסיון מנהל הפרויקט</p> <p>פרויקטים בעלי מורכבות הנדסית</p>
<p>עד 10 נקודות</p>	<p>למציעים שיגישו הצעה לקטגוריה א' תוענקנה 2 נקודות עבור כל מנהל פרויקט המועסק על ידם ביחסי עובד-מעביד, שהנו מהנדס אזרחי ונקודה אחת עבור כל מנהל פרויקט המועסק על ידם ביחסי עובד-מעביד שהנו הנדסאי אזרחי, עד למקסימום של 10 נקודות.</p> <p>למציעים שיגישו הצעה לקטגוריות ב'-ד' תוענק נקודה אחת עבור כל מנהל פרויקט המועסק על ידי המציע כשכיר ביחסי עובד-מעביד שהנו מהנדס אזרחי וחצי נקודה עבור כל מנהל פרויקט המועסק על ידי המציע כשכיר ביחסי עובד-מעביד שהנו הנדסאי אזרחי ועד למקסימום של</p>	<p>מספר מנהלי הפרויקטים שהינם מהנדסים אזרחיים המועסקים אצל המציע ביחסי עובד-מעביד או כבעלים ו/או שותפים במציע ואשר הינם בעלי ניסיון של 5 שנים לפחות במתן שירותי ניהול תכנון ו/או ניהול ביצוע של פרויקטי תחבורה.</p> <p>במסגרת ניקוד האיכות יילקחו בחשבון מנהלי הפרויקטים שהוצגו במסגרת ההצעה בקטגוריות השונות.</p>	<p>מספר מנהלי פרויקטים המועסקים אצל המציע</p>

	<p>10 נקודות. לעניין זה "הנדסאי אזרחי" הנו :</p>		
<p>עד 10 נקודות לכל פרויקט עד 20 נקודות סה"כ</p>	<p>לנציג מזמין העבודה יוצגו שאלה ביחס לכל אחד מ-10 הנושאים המפורטים להלן. ניקוד האיכות שיוענק לכל שאלה יהיה זהה (עד 1 נקודה לכל שאלה), <u>רשימת השאלות שתוצגנה לנציג מזמין העבודה):</u> 1. הערכת הכנת לוחות הזמנים על ידי מנהל הפרויקט והעמידה בהם; 2. הערכת ניהול התקציב על ידי מנהל הפרויקט והמעקב ביחס לעמידה בו; 3. הערכת אופן ניהול כוח האדם הפועל מטעם מנהל הפרויקט (צוות הפיקוח וכו'); 4. הערכת מנהל הפרויקט בניהול מתכננים, יועצים ובעלי מקצוע המועסקים בפרויקט; 5. הערכת מנהל הפרויקט בניהול מערך הבטחת איכות בפרויקט; 6. הערכת טיפול והתנהלות מנהל הפרויקט מול דרישות הקבלן/ים לחריגים בפרויקט; 7. הערכת רמת ניהול מידע ותיעוד מסמכים של מנהל הפרויקט; 8. הערכת הקפדת מנהל הפרויקט על נושא הבטיחות בתנועה ובעבודה באתר הפרויקט; 9. הערכת יכולות מנהל הפרויקט בפתרון בעיות ובניהול משברים בפרויקט; 10. הערכת מידת השירותיות של מנהל הפרויקט.</p>	<p>לצורך הערכת מנהל הפרויקט בסעיף זה, תבחר נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, שני פרויקטים מתוך הפרויקטים שהוצגו על ידי מנהל הפרויקט להוכחת ניסיונו. הערכת שביעות הרצון ממזמיני העבודה כאמור תתבצע בדרך של פניה טלפונית לאיש קשר רלוונטי אצל מזמין העבודה (נציג הגוף הציבורי אשר היה אחראי באופן ישיר על ניהול הפרויקט) אשר צוין בתצהירו של מנהל הפרויקט. על אף האמור לעיל, במקרה בו מנהל הפרויקט העניק בעבר ו/או מעניק כיום שירותי ניהול פרויקטים לנתיבי איילון, כי אז תבוצע הערכת שביעות הרצון ממנו, כדלקמן: <u>1/2 מהניקוד המרבי באמת מידה זו</u> - יוענק בהסתמך על הערכתם של אנשי הקשר הרלוונטיים מטעם נתיבי איילון, אשר זהותם תיבחר לפי שיקול דעתה הבלעדי והמקצועי של ועדת המשנה. <u>1/2 מהניקוד המרבי באמת מידה זו</u> - יוענק על בסיס הפרויקט הנוסף מתוך הפרויקטים שהוצגו על ידי המנהל הפרויקט להוכחת ניסיונו. למציעים שהגישו הצעתם לקטגוריות א' ו-ב' (בהן נדרש להציג שני מנהלי פרויקט או מנהל פרויקט אחד) תוענקה 10 נקודות עבור כל פרויקט ועד לניקוד המרבי של 20 נקודות. למציעים שהגישו הצעתם לקטגוריות ג' ו-ד' (בהן נדרש להציג ארבעה מנהלי פרויקט או שני מנהלי פרויקט) תוענקה 5 נקודות עבור כל פרויקט ועד לניקוד מרבי של 10/5 נקודות לכל מנהל פרויקט (בהתאם למספר מנהלי הפרויקט שיוצגו), ועד 20 נקודות במצטבר.</p>	<p>שביעות רצון ממזמיני עבודה בפרויקטים קודמים</p>
<p>עד 30 נקודות</p>	<p>הניקוד יינתן בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי מהמציע וממנהל</p>	<p>ועדת המשנה תבחן את הפרויקטים שהוצגו לצורך תנאי הסף וניקוד האיכות עבור מנהל הפרויקט.</p>	<p>התרשמות ועדת המשנה מהמציע</p>

וממנהל הפרויקט	<p>מנהל הפרויקט המוצע מטעם המציע, יזומן לראיון בפני נציגי חברת נתיבי איילון, בו תתאפשר התרשמות הנציגים מניסיונו ויכולתיו המקצועיות של מנהל הפרויקט המוצע.</p> <p>למציעים שהגישו הצעה לקטגוריות א' ו- ב' (בהן נדרש להציג שני מנהלי פרויקט או מנהל פרויקט אחד) תוענקה עד 30 נקודות ועד 15 נקודות עבור כל מנהל פרויקט במקרה של הצגת שני מנהלי פרויקט.</p> <p>למציעים שהגישו הצעה לקטגוריות ג' ו- ד' (בהן נדרש להציג ארבעה מנהלי פרויקט או שני מנהלי פרויקט) תוענקה עד 15/7.5 נקודות לכל מנהל פרויקט (בהתאם למספר מנהלי הפרויקט שיוצגו), ועד 30 נקודות במצטבר.</p>
	סה"כ
<p>הפרויקט מטעם המציע במתן שירותי ניהול ופיקוח בהתאם לפרמטרים הבאים:</p> <p>1. פרויקטים שניהל באפיון הדומה לפרויקטים נשוא המכרז.</p> <p>2. תפיסת הניהול ומתן השירותים של מנהל הפרויקט.</p> <p>3. אופן מעורבות מנהל/שותפי המציע.</p> <p>4. מקצועיות ויכולות מוכחות של מנהל הפרויקט המוצע בניהול פרויקטי תחבורה.</p> <p>5. זמינות מנהל הפרויקט לביצוע השירותים.</p> <p>6. עמידת הפרויקטים המוצגים ביעדים שהוגדרו.</p> <p>7. הערכת איכות העבודה של מנהל הפרויקט בפרויקטים המוצגים.</p> <p>למען הסר ספק, ועדת המשנה רשאית להסתמך על כל מידע שיימצא רלוונטי, לרבות שיחות עם מזמיני העבודה בפרויקטים שהוצגו.</p>	100 נקודות