

מכרז מס' 25/18
למתן שירותי ייעוץ פיתוח עסקי

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים אשר התקיים במשרדי החברה ביום 8.7.2018, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים

משתתפים:

גב' סאלי גליצנשטיין – מנהלת אגף תקציבים ובקרה, נתיבי איילון;
מר אלחי שמלצר – אגף תקציבים ובקרה, נתיבי איילון;
עו"ד טל כהן - ממונה התקשרויות, נתיבי איילון.
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

2. הסקירה ביחס לשירותים נשוא המכרז ניתנה על ידי גב' סאלי גליצנשטיין. במסגרת דבריה, ביקשה גב' סאלי גליצנשטיין להתייחס לנושאים הבאים:

2.1 **פעילות החברה.** נתיבי איילון הנה חברה ממשלתית כמשמעותה בתקנה 3(5) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993, העוסקת, על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים. מאז הקמתה, צברה נתיבי איילון ניסיון הנדסי וניהולי רב בפרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף, וכיום היא אחת מהחברות המובילות בתכנון וביצוע פרויקטים בתחום התשתיות והתחבורה במדינת ישראל.

2.2 **מהות השירותים.** השירותים המבוקשים הינם שירותי ייעוץ פיתוח עסקי של נכסי החברה הקיימים ומציאת מקורות נוספים לפיתוח עסקי. המשתתפים הופנו לסעיף 1.5 לחוברת תנאי המכרז לעניין הוראות החברה ביחס לתכולת השירותים נשוא המכרז.

- 2.3 הובהר למשתתפים כי בשים לב למהות השירותים, אופיים וחשיבותם, אין בתיאור השירותים כאמור בסעיף 1.5 לחוברת תנאי המכרז כדי להוות רשימה סגורה ביחס לשירותים הנדרשים, והחברה שומרת לעצמה את הזכות להזמין מהמציע שירותים נוספים אשר יידרשו לה, הקשורים והנדרשים מעצם טבעם וטיבם לתהליכים שבחברה ו/או לשירותים עצמם ו/או שירותים הנמצאים בתחום עיסוקו ומומחיותו של המציע הזוכה.
- כמו כן המציעים הזוכים יידרשו לזמינות מלאה ולהשתתפות בפגישות עיתיות בחברה על פי הצורך, וזאת בהתאם לדרישות החברה.
- השירותים יוענקו לנתיבי איילון בהתאם להוראות חוברת תנאי המכרז (**מסמך א'** למסמכי המכרז) ולהסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'** למסמכי המכרז
- 2.4 **מטרת המכרז.** מטרת נתיבי איילון במכרז זה, הנה להתקשר עם **מציע זוכה**, אשר יעמוד בתנאי הסף הקבועים למכרז, ויצגי בהצעתו יועץ העונה על תנאי הסף הקבועים במכרז (להלן: "היועץ"), אשר יעניק את השירותים כמפורט במסמכי המכרז מעת לעת, על פי הצורך ובהתאם לתנאים הקבועים במכרז זה ולשיקול דעתה של החברה.
3. **עו"ד טל כהן** ביקש להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, וסקר את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:
- 3.1 **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת www.ayalohw.co.il, תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר החברה.
- 3.2 **לוח זמנים להליך.** הובהר כי לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו:
- | | | |
|---------------------------|---|-------------------------|
| המועד האחרון לשאלות הבהרה | - | 15.7.18 עד השעה: 12:00; |
| המועד האחרון להגשת ההצעות | - | 29.7.18 עד השעה: 12:00. |
- 3.3 הובהר למשתתפים כי את ההצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה. **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד המועד האחרון להגשת ההצעות ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.**
- 3.4 **הזמנת השירותים.** הובהר כי אין בכל האמור במסמכי המכרז ולרבות בהסכם ההתקשרות, כדי להבטיח למציע הזוכה היקף התקשרות כלשהו לביצוע השירותים נשוא המכרז, אשר יבוצעו לפי צורכי החברה בלבד ועל פי שיקול דעתה הבלעדי. החברה תהיה רשאית להגדיל או להקטין את היקפי ההתקשרות עם המציע הזוכה, בכל עת ומכל סיבה שהיא, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, ולא תהיה למציע הזוכה כל עילה לדרישה ו/או תביעה ו/או טענה כל שהיא בגין האמור..
- 3.5 **תקופת ההתקשרות.** תקופת ההתקשרות עם המציעים הזוכים תהא לתקופה בת שנה אחת (12 חודשים). לנתיבי איילון מוקנית בזאת זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב- 4 תקופות נוספות בנות

- עד שנה אחת (12 חודשים) כל אחת. המשתתפים הופנו לסעיף 1.8 לחוברת תנאי המכרז לעניין הוראות נוספות בנושא זה.
- 3.6 **תנאי סף.** המשתתפים הופנו לסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז, וניתנה סקירה לגבי תנאי הסף להשתתפות במכרז. הודגשו ההגדרות וההבהרות ביחס לתנאי הסף בסעיף הנ"ל, המהוות חלק בלתי נפרד מתנאי הסף.
- 3.7 **הוכחת העמידה בתנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה.
- 3.8 **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 3 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תתבצע על פי השלבים הבאים: **בשלב א'** תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של ההליך, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; **בשלב ב'** תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות **בנספח 7** לחוברת תנאי המכרז; **בשלב ג'** תשוכללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 3.3.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-**בשלב ד'** יתבצע שקלול מרכיב איכות ההצעה ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלו של ציון מרכיב המחיר המשוקלל יהיה 20% ומשקלו של ציון איכות ההצעה יהיה 80%. ההצעות תדורגנה בהתאם לציון הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.
- 3.9 **אמות המידה לבחינת איכות ההצעות.** המשתתפים הופנו להוראות הקבועות **בנספח 7** לחוברת תנאי מכרז, והודגשה חשיבות הבנת אמות המידה לבחינת איכות ההצעות, ולצירוף כלל המסמכים הנדרשים במסמכי המכרז, הן לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף והן לצורך בחינת איכות ההצעות.
- 3.10 המשתתפים הופנו לסעיפים 5.1.6 לחוברת תנאי המכרז ולדרישה לצירוף מסמך מתודולוגיה למתן השירותים לחברה, במסגרתו יוצגו הנושאים הבאים:
- 3.10.1.1 תכנית פעולה כללית להשבחת נכסי החברה;
- 3.10.1.2 תכנית פעולה מפורטת ביחס לרעיון ממשי אחד בקשר עם נכסי החברה, כרעיון עסקי חדש.
- 3.11 המשתתפים הופנו לסעיפים 5.1.7 לחוברת תנאי המכרז ולדרישה לצירוף מצגת בפורמט Power Point שתוצג על ידי היועץ, כחלק מבדיקת איכות ההצעות כמפורט **בנספח 7** לחוברת תנאי המכרז, ובה תוצג תכנית הפעולה הכללית וכן תכנית הפעולה המפורטת.
- 3.12 **הצעת מחיר/התמורה.** הובהר כי התחרות בין המציעים בגין מרכיב המחיר תהיה על גובה ההנחה אשר תוצע על ידי המציעים ביחס לתעריף חשכ"ל.

הובהר למשתתפים כי שיעור ההנחה המרבי אותו יהיה רשאי לנקוב המציע כאמור לעיל, לא יעלה על 20% מהמחיר המרבי בהתאם לתעריף חשכ"ל לביצוע השירותים במלואם.

3.13 המשתתפים הופנו לסעיף 9.3.3, והובהר כי מבלי שהדבר יהווה התחייבות כלשהי מצד החברה, החברה שומרת לעצמה את הזכות לשלם למציע הזוכה בונוס כספי בגין קידום תוכנית פיתוח עסקי שהוצעה על ידו לאחד או יותר מנכסיה. הבונוס הכספי ייקבע מראש על ידי החברה בהתאם לאופי הנכס ואופי התכנית המוצעת, כאחוז מהצלחת הפרויקט ו/או כסכום קבוע (כפי שיוגדר על ידי החברה, בהתאם לכל פרויקט), והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי של החברה, והמציעים מוותרים מראש על כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה ו/או השגה אחרת כלשהי כלפי החברה בקשר עם האמור.

הובהר למשתתפים כי בגין כל תכנית פיתוח עסקית אותה תהא החברה מעוניינת לקדם בהתאם לאמור בסעיף 9.3.3 לחוברת תנאי המכרז, תקבע החברה מראש את התנאים, הדרישות וההנחיות הפרטניות הנוגעות לאופן קידום התכנית וחישוב הבונוס הכספי בגין קידומה.

3.14 **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז.

3.15 **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח אשר צורפו למסמכי המכרז.

3.16 **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.

3.17 **כשיר נוסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 12 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס להכרזה על מציע ככשיר נוסף.

3.18 **מענה על שאלות ההבהרה.** הובהר למשתתפים כי ככל שלדעתם קיימים במסמכי המכרז סתירות או אי בהירויות, ביכולתם לפנות, בכתב, עד השעה 12:00 ביום 15.7.2018, במייל או בפקס למשרדי החברה, וכי התייחסות החברה לפניות תפורסם באתר החברה.

פרוטוקול זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

שם המציע: _____ חתימת המציע: _____

תאריך: _____