

מכרז מס' 20/17**למתן שירותי ייעוץ תקשורת, אסטרטגיה תקשורתית, דוברות ויחסי ציבור**

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת בזאת לפרסם את פרוטוקול מפגש המציעים שהתקיים במשרדי החברה ביום 1.10.2017, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים**משתתפים:**

איתמר בן-מאיר- מנכ"ל- נתיבי איילון ;
עידו בן יקיר- ראש אגף רכש והתקשרויות- נתיבי איילון ;
עוה"ד רועי אגא ומיה דיין- יועצים משפטיים - גולדפרב זליגמן ושות';
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מסמך המצורף אליו ו/או כל מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.
2. הסקירה ביחס לשירותים נושא המכרז ולעיקרי ההליך המכרזי ניתנה על ידי מר **איתמר בן מאיר**, מנכ"ל החברה. במסגרת דבריו, ביקש מנכ"ל החברה להתייחס לנושאים הבאים:
 - 2.1 **פעילות החברה.** החברה עוסקת, על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים, ובכלל זה פרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף.
 - 2.2 **השינוי המבני אשר בפתחו מצויה החברה.** בחודש יוני 2016, הפכה החברה לחברה ממשלתית בבעלות מלאה של מדינת ישראל. כפועל יוצא מכך, תחומי פעילותה של החברה הוגדרו והורחבו זה מקרוב באופן מהותי, וזאת במסגרת החלטת הקבינט החברתי-כלכלי מיום 9.3.2017 (החלטה מס' חכ/62).
 - 2.3 בהתאם להחלטה הנ"ל, מיועדת החברה להוות זרוע לביצוע מטלות של הממשלה באמצעות משרד התחבורה ולעסוק בין היתר, בתכנון, קידום, ניהול וביצוע של פרויקטים תחבורתיים עירוניים ומטרופוליניים, לרבות כאלו המקדמים תחבורה ציבורית והפחתה של שימוש ברכב פרטי, בכל רחבי הארץ, וכן ניהול, ייזום ופיתוח

פרויקטים בעולם החדשנות והטכנולוגיה התחברותית, והתאמת התשתיות להתפתחויות טכנולוגיות בכלי רכב ובמתקני הדרך.

2.4. בשים לב להחלטת הממשלה כאמור, מצויה החברה בימים אלה, במקביל לניהול פעילותה הקיימת, בפתחו של הליך שינוי מבני רחב היקף, במהלכו צפויה החברה, בין היתר, לקלוט עשרות עובדים. השינוי יכלול את מיתוג החברה מחדש, הרחבת והתאמת המבנה הארגוני בה, התאמת תהליכי העבודה, בידול ומיצוב החברה בהתאם ליעודה ומטרותיה, גיבוש תכניות אסטרטגיות, לרבות אסטרטגיות שיווקיות ותקשורתיות וכיו"ב.

2.5. **מטרת המכרז.** הינה להתקשר עם מציע זוכה, אשר הינו בעל ידע, ניסיון ומומחיות מוכחים בתחום השירותים האמור במכרז, אשר יעמוד בתנאי הסף הקבועים במכרז ואשר יעניק לנתיבי איילון את השירותים הנדרשים בקשר עם פרויקטים שונים המבוצעים בחברה, על פי הצורך, ועל פי שיקול דעתה של נתיבי איילון, והכל בהתאם למסמכי המכרז.

2.6. **השירותים הנדרשים.** הודגש, כי לצד ליווי נתיבי איילון וסיוע לה בהיערכותה לשינויים הצפויים, בבנייתה ובפיתוחה, בשים לב לפן האסטרטגי כאמור לעיל, יידרש מהמציע הזוכה לספק לנתיבי איילון ליווי תקשורתי נרחב בקשר עם פרויקטים בעלי השפעה ציבורית רחבת היקף בפן הדוברות וההסברה.

2.7. המשתתפים הופנו לתכולת העבודה המפורטת במסמכי המכרז. יחד עם זאת, הובהר, כי תכולת השינוי והיקפו טרם התגבשו באופן מלא, ונותן השירותים שייבחר במסגרת מכרז זה יידרש ליעץ וללוות את החברה, בין היתר, בתהליך הגיבוש האמור.

3. **עו"ד רועי אגא** ביקש להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, והדגיש את החשיבות בצירוף כל מסמכי המכרז לצורך ניקוד האיכות והעמידה בתנאי הסף. עו"ד אגא המשיך וסקר את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:

3.1. **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת www.ayalohw.co.il, תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר האינטרנט הנ"ל.

3.2. **לוח זמנים להליך.** הובהר כי לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו:

המועד האחרון לשאלות הבהרה	-	15.10.2017 עד השעה 12:00 ;
המועד האחרון להגשת ההצעות	-	25.10.2017 עד השעה 12:00 .

3.3. הובהר למשתתפים כי את ההצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה וכי **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.**

- 3.4. עו"ד אגא הפנה את המציעים להוראות הקבועות ב**נספח 10** למכרז והדגיש את חשיבות הבנת אמות המידה לבחינת איכות ההצעות, ולצירוף כלל המסמכים הנדרשים לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ולצורך בחינת איכות המציע.
- 3.5. **תקופת ההתקשרות.** הובהר כי תקופת ההתקשרות עם המציע הזוכה במכרז תהא לתקופה של שנה (12 חודשים) מהמועד בו ייחתם הסכם ההתקשרות עימו על ידי נתיבי איילון. עוד הובהר כי לנתיבי איילון תהא מוקנית זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב-4 תקופות נוספות בנות שנה נוספת (12 חודשים) כל אחת.
- 3.6. **תנאי הסף.** הודגשו תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז. המשתתפים הופנו לסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף. תנאי הסף נחלקים לתנאי סף בהם נדרש לעמוד המציע עצמו ולתנאי סף בהם נדרשים לעמוד אנשי הצוות המוצעים על ידו באופן אישי.
- 3.7. **הוכחת העמידה בתנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה.
- 3.8. **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 3 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תבצע על פי השלבים הבאים: בשלב א' תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; בשלב ב' יבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות ב**נספח 10** לחוברת תנאי המכרז. בהקשר זה הובהר כי רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 60 מתוך 100 יעבור לשלב ג'; בשלב ג' תשוכללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 3.3.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-בשלב ד' יתבצע שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלה של הצעת המחיר המשוקללת יהיה 20% ומשקלו של ציון האיכות יהיה 80%. ההצעות ידורגו בהתאם לציון הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.
- 3.9. **הצעת מחיר/תמורה.** הודגש כי התחרות בין המציעים בגין מרכיב המחיר תהיה על אחוז ההנחה שיציעו ביחס לתעריפי חשכ"ל, כהגדרתם במסמכי המכרז. תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 9.2 לחוברת תנאי המכרז לעניין אופן הצעת המחיר, ולדוגמה המספרית המצורפת ב**נספח 12** למסמכי המכרז.
- בהקשר זה הובהר, כי אחוז ההנחה המקסימאלי המוצע על ידי המציע עבור כל אחד ממרכיבי המחיר כמפורט במסמכי המכרז לא יעלה על 20%.
- 3.10. לעניין התמורה הכספית במכרז, הודגש כי לאור אי הוודאות ביחס להיקף העבודה, התמורה לה יהיה זכאי המציע הזוכה במכרז בגין השירותים נשוא מכרז זה בכללותם,

תחושב בהתאם לתעריפי חשכ"ל עבור שעת ייעוץ, ולאחר החלת ההנחה שהוצעה על ידי המציע למכרז. התמורה שתשולם למציע הזוכה, כפופה לאישור המטלות שבוצעו על ידי נותן השירותים וכן לשעות עבודת אנשי הצוות מטעמו.

3.11. בהקשר זה הודגש כי התמורה לה יהיה זכאי המציע הזוכה במכרז אינה כוללת את רכש המדיה, שיבוצע בנפרד על ידי החברה, בין אם בעצמה ובין אם באמצעות נותן השירותים, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי.

תשומת לב המשתתפים הופנתה להסכם ההתקשרות המצורף כ**מסמך ב'** למסמכי המכרז, המפרט את מנגנון תשלום התמורה המלא.

3.12. **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.

3.13. **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.

3.14. **השתתפות חובה.** הובהר כי ההשתתפות במפגש המציעים הינה חובה, וכי רק מציעים אשר נטלו חלק במפגש המציעים ונרשמה נוכחותם יהיו רשאים להגיש את הצעתם למכרז.

מסמך פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

שם המציע: _____
תאריך: _____
חתימת המציע: _____