

מכרז מס' 46/18**למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על ביצוע מקטעים מס' 4-5 בפרויקט "הנתיבים
המהירים"**

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת בזאת לפרסם את פרוטוקול מפגש המציעים שהתקיים במשרדי החברה ביום 29.08.2018, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים**משתתפים:**

אינג' עדו מעוז - ראש אגף הנדסה, חטיבת פרויקטים יזמיים - נתיבי איילון;
עו"ד גילעד קסלר – יעוץ משפטי - גולדפרב זליגמן ושות';
מר ניתאי גלבוץ – יעוץ פיננסי – BLK and Company;
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מסמך המצורף אליו ו/או כל מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על-ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על-ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על-ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

2. הסקירה ביחס לשירותים ששוא המכרז ולעיקרי ההליך המכרזי ניתנה באמצעות מצגת. מובהר כי מצגת זו מהווה כלי עזר בלבד למשתתפים, וכי ההוראות הקבועות במסמכי המכרז הן ההוראות המחייבות לכל דבר ועניין.

3. **אינג' עידו מעוז**, פתח את המפגש והציג את פרויקט "הנתיבים המהירים", ואת מהות השירותים הנדרשים. במסגרת דבריו, ביקש אינג' מעוז להתייחס, בין היתר, לנושאים הבאים:

3.1. **פעילות החברה**. החברה עוסקת, על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים, ובכלל זה פרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף. במסגרת זו, ביצוע הפרויקט נמצא תחת אחריותה של נתיבי איילון.

3.2. **פרויקט "הנתיבים המהירים"**. פרויקט "הנתיבים המהירים" מורכב מ- 110 ק"מ של נתיבים מהירים לאורך כביש 20, 2 ו- 5, הכוללים מערכות בקרת תנועה ואגרה, מרכזי

תחבורה משולבים (מתח"מ) הכוללים מתקני חנה וסע ומרכזי תחבורה ציבורית בראשון לציון (3,800 מקומות חניה), בשפיים (7,000 מקומות חניה) ומורשה (3,500 מקומות חניה), הפעלת מערך שאטלים הכולל כ-190 אוטובוסים בכ-10 קווים, מרכזי בקרה ומתקנים נלווים. התנועה בנתיבים אלה תנוהל באמצעות מערכת אגרה משתנה על פי זמן, אשר תבטיח תנועה מהירה בנתיבים המהירים ותימנע היווצרות פקקים.

3.3. פרויקט הנתיבים המהירים מחולק בין :

3.3.1. ביצוע באמצעות זכיין, אשר יבחר במכרז PFI המקודם באמצעות ועדת מכרזים בינמשרדית של החשב הכללי באוצר. הובהר כי חלק זה של פרויקט הנתיבים המהירים אינו נכלל בתכולת השירותים נשוא המכרז.

3.3.2. מכרזי הקמה תקציביים שיפורסמו על-ידי החברה שיכללו הרחבת והוספת נתיבים לאורך כביש 20 (נתיבי איילון), במספר מקטעים. השירותים נשוא המכרז יוענקו ביחס לחלק זה של הפרויקט.

3.4. הוצגו מהות הפרויקט, חשיבותו ומורכבותו, ובכלל זה צוין כי פרויקט הנתיבים המהירים הינו פרויקט תחבורתי לאומי, אחד מ"סל פרויקטים תחבורתיים" שיעודם לתת מענה לבעיות גודש התנועה בלב מטרופולין גוש דן באמצעות מעבר לשימוש בתחבורה ציבורית ועידוד נסיעות משותפות למוקדי ביקוש במטרופולין. במסגרת זו, נסקרו תוואי הפרויקט, גבולותיו ועיקר האלמנטים שיבוצעו במסגרתו.

3.5. **שלבי הפרויקט.** ניתנה סקירה של שלבי הפרויקט וצוין כי הפרויקט מחולק לשני מקטעים – 4 ו-5 אשר פורטו לפי תכולתם לרבות הקמת גשרי מחלף גלילות. הפרויקט כולל תוספת נתיב עבור הנתיב המהיר ממחלף קק"ל ועד מחלף שבעת הכוכבים (בשני הכיוונים) ובניית שני גשרים המחברים בין הנתיב המהיר בכביש 20 לבין הנתיב המהיר בכביש 5 – בשני הכיוונים (להלן: "מקטע מס' 4"). ככל הנראה, הגשרים יבוצעו בשיטת "תבנית מתנייעת" ועל כן במסגרת ניקוד האיכות תינתן עדיפות למנהל פרויקט בעל ניסיון שבנו בניהול פרויקטים במסגרתם נבנו גשרים בשיטה זו. מקטע מס' 5 – ממחלף שבעת הכוכבים ועד רמפות כביש 541 (שיבוצעו על-ידי הזכין), הנתיב עצמו נסלל על-ידי חברת נתיבי ישראל החברה הלאומית לתשתיות תחבורה בע"מ. הפרויקט יכלול בין היתר, עבודות שילוט, צבע והצבת עמודוני הפרדה (להלן: "מקטע מס' 5"). הודגש כי המכרז של מקטעים 4 ו-5 אינו כולל הקמה של החניונים.

3.6. **דגשים נוספים.** הודגש כי עבודה בנתיבי איילון הינה בעלת רגישות ומורכבות מיוחדת, ובעלת השפעה על התנועה בכל רחבי המטרופולין. לכן, סוגיית איכות העבודות ובטיחות בתנועה ובעבודה הינן קריטיות להצלחת הפרויקט, ותהיה הקפדה יתרה על נושאים אלו. במידה ותהיינה עבודות בשבתות וחגים, ככל שיתקבלו האישורים המתאימים לכך תינתן תוספת תשלום עבור עבודת הספק כמפורט במסמכי המכרז.

3.7. **תכנון המקטעים.** ניתנה סקירה באמצעות מצגת בעניין סטטוס תכנון המקטעים. במסגרת זו, הודגש בין היתר כי באזור צומת גלילות יידרש פינוי של תשתיות תש"ן. תכנון פינוי

התשתיות הסתיים ובאחריות מנהל הפרויקט לנהל את ביצוע עבודות הפינוי. הרחבת כביש 5 תתבצע על-ידי חברת נתיבי ישראל-החברה הלאומית לתשתיות תחבורה בע"מ ועל כן העבודה תדרוש תיאום עם מנהל הפרויקט אשר יבחר. כמו כן, מנהל הפרויקט יידרש לתיאומים נוספים, בין היתר מול רכבת ישראל וחברת החשמל. חברת נת"א מקדמת פתרון לסוגיית העתקת תשתית של מתח עליון קיימת במחלף גלילות.

3.8. הודגשה החשיבות הרבה של בטיחות, איכות, ועמידה לוחות זמנים, בין היתר, היות ומדובר בעבודות בכבישים בעלי היקף נסועה גבוה מאוד.

3.9. **לוחות זמנים.** הודגשה החשיבות הרבה של עמידה בלוחות זמנים היות ועיכוב של מקטע אחד עלול לעכב את פרויקט הנתיבים המהירים כולו. הפרויקט מורכב ממספר מקטעים ופרויקטים זכיינים.

3.10. **הסדרי התנועה** מהווים את אחד האתגרים המשמעותיים בפרויקט ולכן נדרש ממנהל הפרויקט המוצע להיות בעל ניסיון וידע בתחום זה. הסדרי התנועה ידרשו התנהלות רבה מול מהנדסי תנועה ואגף התנועה של משטרת ישראל. מובהר כי לא תתאפשר סגירה של נתיבי איילון במהלך היום ולכן חלק ניכר מהעבודות צפוי כי יתבצעו במהלך הלילות.

3.11. מבלי שהדבר יהווה כל מצג ו/או התחייבות מטעם החברה, היקף העבודות הקבלניות בפרויקט נאמד כיום בסך של כ- 300 מלש"ח, ומשך הזמן המוערך והלא מחייב לביצוע הפרויקט הינו 42 חודשים קלנדריים.

3.12. **אנשי צוות.** הוצג הצוות המינימאלי שהמציע הזוכה במכרז יידרש להעמיד. הובהר כי כמות אנשי הצוות המפורטת במסמכי המכרז הינה בבחינת דרישה מזערית המוטלת על הספק. הספק יפעיל את כמות אנשי הצוות לפי הנדרש בכל שלב משלבי ההתקשרות לצורך מתן השירותים לשביעות רצונה המלא של החברה. ניתנה סקירה ביחס לתפקידיהם של אנשי הצוות שונים. בין יתר בעלי התפקידים הודגשה החשיבות של אחראי התיעוד אשר נדרש להיות פונקציה נפרדת ונוספת למנהל הפרויקט.

3.13. **תנאי הסף.** הוצגו תנאי הסף ביחס לגוף המציע וביחס לאנשי הצוות המוצעים על ידי חברת הניהול, הכוללים את מנהל הפרויקט ומפקח עבודות הגישור. הודגש כי מנהל הפרויקט יידרש להיות זמין באופן מלא לטובת ניהול הפרויקט ולכן לא יוכל להיות יו"ר, מנכ"ל או מהנדס ראשי של החברה. ניתנה סקירה של הנחיות משרד התחבורה בעניין הגוף המציע. הודגשה החשיבות של ניסיון מנהל הפרויקט ומפקח עבודות הגישור המוצעים בניהול פרויקטי הקמת גשרים.

3.14. **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תתבצע על פי השלבים הבאים: בשלב א' תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; בשלב ב' תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות **בנספח 7** לחוברת תנאי המכרז, אשר ניתנה לגביהם סקירה באמצעות מצגת. בהקשר זה הובהר כי רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון

70 מתוך 100 יעבור לשלב ג'; בשלב ג' תשוקללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 10.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-בשלב ד' יתבצע שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלה של הצעת המחיר המשוקללת יהיה 20% ומשקלו של ציון האיכות יהיה 80%. ההצעות ידורגו בהתאם לציון הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

3.15. **מנגנון התמורה.** הוצג מנגנון התמורה לפיו התמורה למנהל הפרויקט תחושב כאחוז מתוך סכום הצעתם של הקבלן או הקבלנים (לפי העניין) אשר החברה הכריזה על הצעתם כהצעות הזוכות במכרזים הקבלניים לביצוע הפרויקט, לא כולל מע"מ, ובניכוי/הוספה של שיעור ההנחה/תוספת (בהתאמה) שנקבע בהתאם לתוצאות המכרז. הודגש כי התחרות בין המתמודדים במכרז בגין מרכיב המחיר תהיה על בסיס ההנחה או התוספת שתוצע על ידי המשתתפים. כמו כן, הודגש כי מרכיב המחיר מהווה 20% מהציון הסופי, והמרכיב האיכות מהווה 80% מהציון. הודגש כי התשלום יתבצע לפי אבני הדרך המוגדרות. הודגש כי אין תשלום נוסף בגין כל התיאומים שיידרשו במהלך הפרויקט.

3.16. **לוח זמנים להליך המכרז.** המועד האחרון לשאלות הבהרה יחול ביום 13.9.2018 עד השעה 12:00 והמועד האחרון להגשת הצעות יחול ביום 8.10.2018 עד השעה 14:00. הובהר למשתתפים כי את הצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה וכי הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.

3.17. **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיון של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת www.ayalonhw.co.il, תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר האינטרנט הנ"ל.

3.18. **תקופת ההתקשרות.** הובהר כי תקופת ההתקשרות עם המציע הזוכה במכרז תהא החל מהמועד בו נמסרה לו עבודת ניהול הפרויקט ועד להשלמתם הסופית של כלל השירותים בפרויקט (כולל השירותים האופציונאליים, ככל שיוזמנו), לרבות במהלך תקופת בדיק של שנה ו/או לאחריה לרבות סגירת חשבונות סופיים עם הקבלן כולל חריגים, תביעות וכיוצא"ב, הכל כמפורט בהסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'** למסמכי המכרז.

3.19. **מסמכים שיש לצרף להצעה.** המשתתפים הופנו לסעיף 12 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את רשימת המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה.

3.20. **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.

3.21. ניגוד עניינים. המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.

מסמך פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

שם המציע: _____
תאריך: _____
חתימת המציע: _____