

# פרויקט ERP

מפגש מציעים למתן שירותי ייעוץ וליווי

18.2.18



# תוכן

- היכרות
- על נתיבי איילון
- פרויקט ERP
- משולש תכולה – לו"ז – תקציב
- המשך תהליך
- Q&A

# היכרות

# HELLO

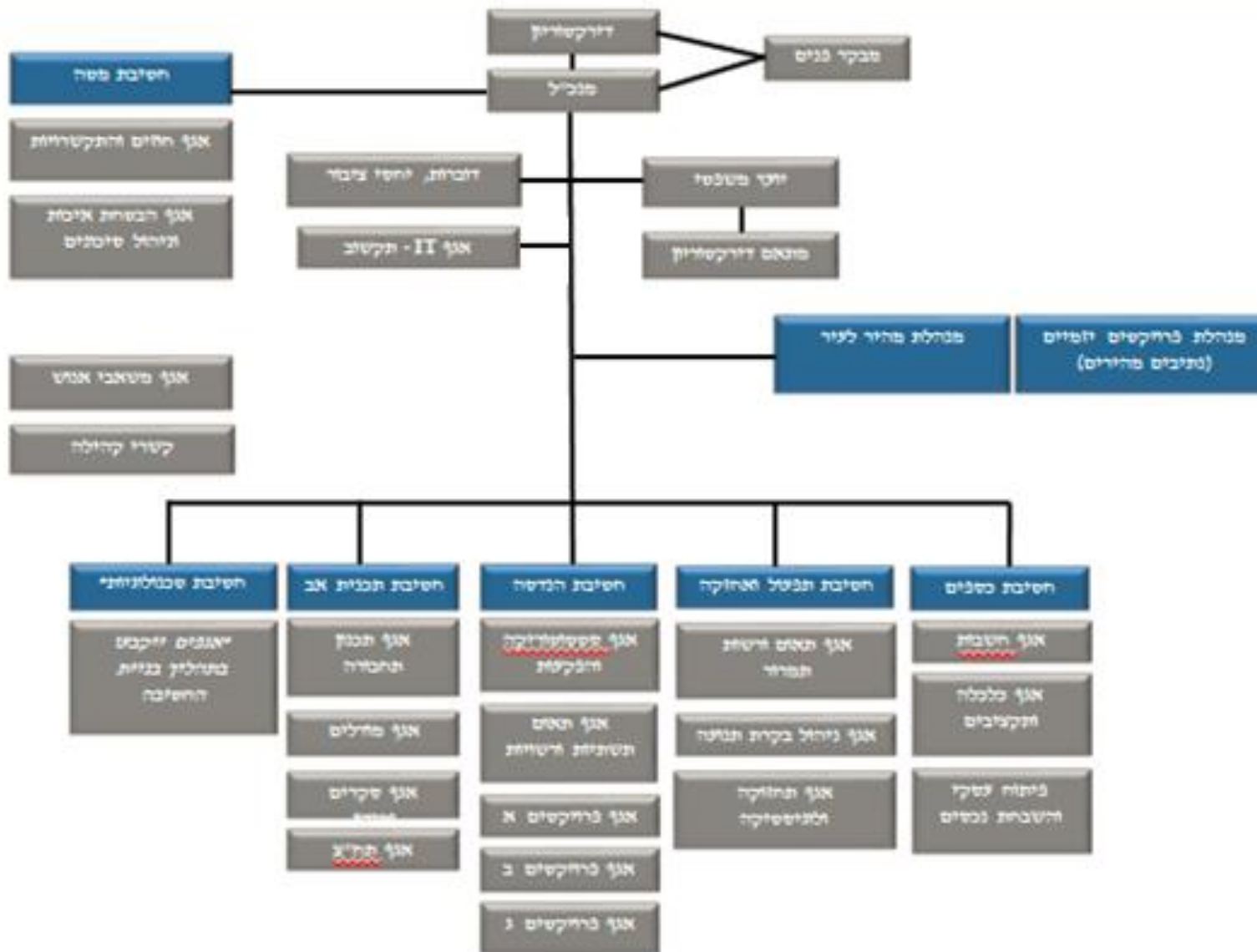
my name is

2074

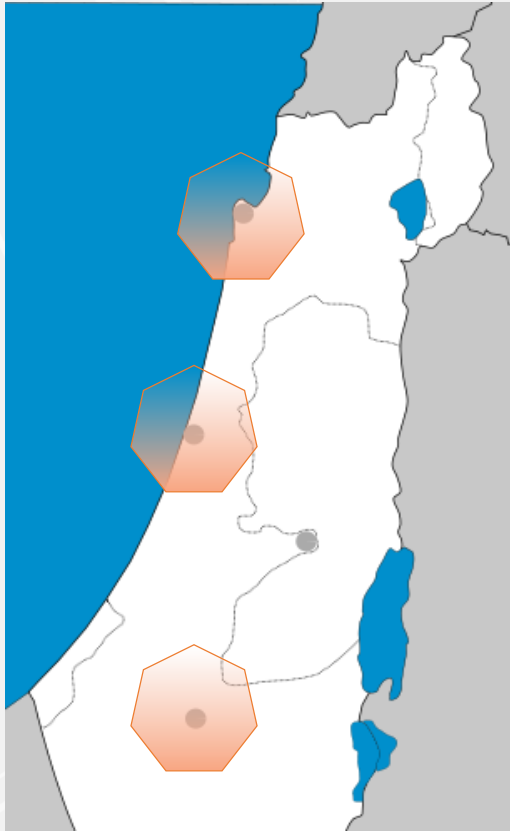
# נתיבי איילון



# נתיבי איילון



# נתיבי איילון



- ישות משפטית אחת
- מנכ"ל – איתמר בן מאיר
- בעלות ממשלתית מלאה (משרד התחבורה)
- פתרונות תחבורה מתקדמים

# פרויקט ERP

• קיים

### מערכת ניהול מסמכים

שימוש – OPEN TEXT  
דל, נדרשת העמקת יישום ושדרוג גירסא

### פורטל ניהול מסמכים

לשימוש חיצוני מנה"פ  
העלאת מסמכים  
נדרש שדרוג לפורטל

### אתר אינטרנט

בתהליך אפיון לאתר חדש

### מירקם מתכננים

חוזים וחשבונות מתכננים  
40 משתמשים

### רמדורנט

חוזים וחשבונות קבלנים  
30 משתמשים כולל משתמשים חיצוניים

### מערכת ניהול משימות

מוטמע חלקית  
נדרשת העמקת יישום והוספת מודולים

### יומן אירועים בקרת תנועה

בשימוש בקרי התנועה  
נדרש אפיון וחיודש המערכת

### GIS

בתהליך אפיון מערכת דורש יישום מחדש

### מניפה

קיים בסביבת בדיקות בתהליך יישום

### מערכת ניהול תהליכים

קיים תהליך אחד בשימוש "נוהל וועדת חריגים"  
נדרשת העמקת יישום

### מאגר יועצים ומתכננים

מערכת בשימוש ללא תמיכה ושירות  
נדרש פתרון חלופי

### סינריון

נתוני עובדים לשכר הוספת מערכת Web לדיווח עובדים

### ERP

בשלב בחירת יועץ

### מירקם פיננסית

מערכת הנה"ח  
10 משתמשים

סינאל

חילן

SHADOW IT



# פרויקט ERP

• רצוין?



# פרויקט ERP

• תכולה

- **מודול הנהח"ש** - לרבות רישום חשבונות (קבלן\מזמין), חשבוניות ספק, תנועות יומן מורכבות, הפקת רוו"ה, הפקת מאזן בוחן, הפקת מאזן, ניתוח והתאמת כרטיסים, התאמות בנק, ניהול קופות, ניהול חשבונות בנק, תקציב חברה (קלנדר), מנגנוני ניהול תקופות, רכוש קבוע ופחת, תזרים מזומנים פרויקטלי וחברה, צפי תזרים.
- **מודול מכרזים** - לרבות פירוט ותמחור מרכז בכלים ממוכנים (קליטת קבצים חיצוניים מקובלים, תמחור תעריפים ופונקציות עפ"י מחירוים בענף, א.א. אינג'נירים, תעריפי חשכ"ל ותעריפים נוספים הנהוגים בשוק התשתיות, תמיכה בשיטות תמחור מקובלות של הנחות, מחיר, איכות-מחיר.
- **מודול פרויקטים** - לרבות הכלה וניהול כתבי כמויות, מעקב הוצאות פרויקטלי, שעות, חומר, ניהול מהדורות.
- **מודול קבלנים\מזמין** - לרבות תמיכה בתנאים מסחריים והתחשבות עפ"י תמחור תעריפים ופונקציות עפ"י מחירוים בענף, א.א., אינג'נירים, תמיכה בשיטות תמחור מקובלות של הנחות, מחיר, איכות-מחיר. תיעוד וניהול ערבויות וביטוחים. חוזי מסגרת (על פרויקטלים).
- **מודול רכש**
- **מודול התקשרויות** - לרבות תמיכה בתהליכי "הצעה תחרותית", מרכז פומבי, ניהול תהליך ועדת מכרזים, מעטפות. ניהול מאגרי יועצים עם סיווגים ראשיים ומשניים ומינוי יועצים ומתכננים מתוך המאגר, תהליך אישור היועצים (והמתכננים), הליך בקרת איכות ספקים,
- **מודול שירות ואחזקה** - לרבות - ק"ש שירות וחיוב בגינם,
- **מודול איכות** - לרבות, לרבות תיעוד וביצוע בדיקות איכות
- **מודול מלאי**
- **מודול בקרה תקציבית** - לרבות קביעת תקציב פרויקטלי במספר רמות, בחינת תקציב מול ביצוע, בקרה כמותית, בקרה פיננסית, תמיכה במידול של תתי פרויקטים, אפשרות גמישות מבוקרת בהעברת תעודות מפרויקט לפרויקט (מתת פרויקט לתת פרויקט),
- **מודול ייצור** - בטווח הקצר לכאורה אין שימוש \ יישום על פלטפורמה זו. רצוי שתהיה זמינה להתרחבות עתידית.

מעל כל אלה, ניהול תהליכי עבודה הכוללים סבבי אישורים ממוחשבים, צירוף נספחים

כפי שהודגש במסמכי המכרז,

מערכת ERP סטנדרטית, בשילוב מודולי מדף, הנותנים מענה לצרכים מעלה, הינה האמצעי האופטימלי שחברת איילון מבקשת ליישם. נדרשת מערכת הנדסית, משולבת עם מערכת כספית שתתאים לניהול חברה בעלת יישות משפטית אחת, בבעלות ממשלתית מלאה, הכפופה לתהליכי עבודה ונהלים בהתאמה, עם תמיכה רב מטבעית (בצד הרכש\התקשרויות). החברה עוסקת בתחום פתרונות תחבורה מתקדמים למטרופוליטני ישראל, במערכת הנדסית, לרבות ייצום ופיתוח תשתיות הנדסה אזרחית, פתרונות טכנולוגיים באמצעות שו"ב (GIS, מערכות בקרה יעודיות) וכד'.

למען הסר ספק, אין התשובה באה לתאר בפירוט את כל התהליכים והצרכים של החברה ואיננה מהווה רשימה מלאה ולא סופית של התהליכים והמודולים אותם תיישם החברה.



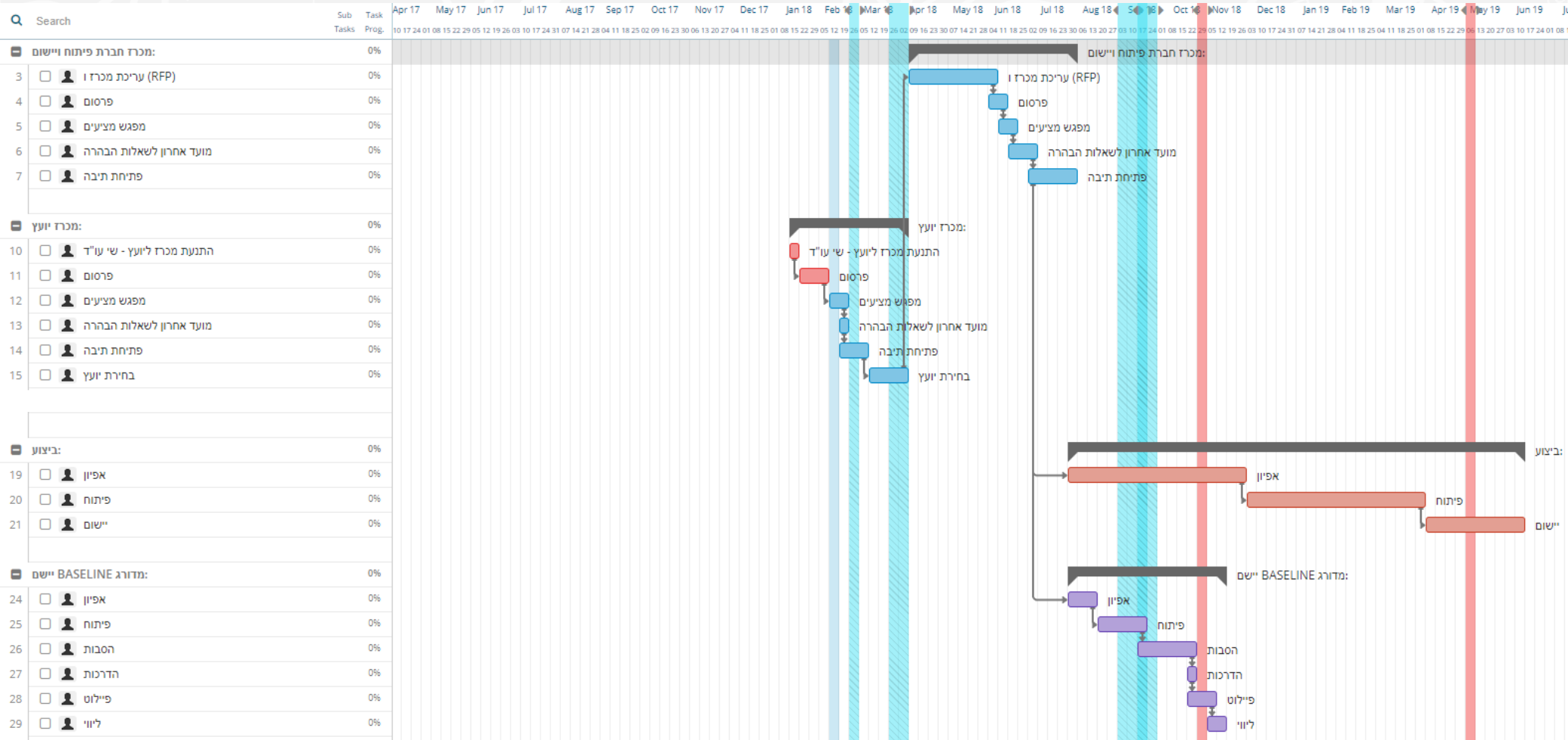
# פרויקט ERP

## • מחזיקי עניין

- כספים – גיל שרביט
- מכרזים, התקשרויות – עידו בן יקיר
- תקציב ובקרה תקציבית – סאלי גליקשטיין, נתנאל שפע
- פרויקטים, קבלנים – נתנאל שפע, שחר גאל אל
- רכש- עובד כדורי או מנהל חטיבת אחזקה
- כל אחד ממחזיקי העניין יצרפו מי מטעמם להעברת הידע. נציג אחד או יותר מאגף המחשוב יהיה שותף לישיבות. יתכנו שינויים בהרכבי כ"א הפועלים במסגרת זו.

# פרויקט ERP

• לו"ז



# המשך תהליך – לו"ז מתוכנן

