

**מכרז מס' 23/18**  
**למתן שירותי כוח אדם (מכרז מסגרת)**

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים אשר התקיים במשרדי החברה ביום 4.6.2018, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

**פרוטוקול מפגש מציעים**

**משתתפים:**

גב' מורן חנניה ארצי – ממונה משאבי אנוש, נתיבי איילון;  
גב' מיכל בליין – ממונה משאבי אנוש, נתיבי איילון;  
עו"ד טל כהן - ממונה התקשרויות, נתיבי איילון;  
עו"ד מיה דיין – יועצת משפטית, גולדפרב זליגמן ושות'  
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

2. הסקירה ביחס לשירותים נשוא המכרז ניתנה על ידי גב' מורן חנניה ארצי. במסגרת דבריה, ביקשה גב' חנניה ארצי להתייחס לנושאים הבאים:

2.1 **פעילות החברה.** נתיבי איילון הנה חברה ממשלתית כמשמעותה בתקנה 3(5) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993, העוסקת, על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים. מאז הקמתה, צברה נתיבי איילון ניסיון הנדסי וניהולי רב בפרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף, וכיום היא אחת מהחברות המובילות בתכנון וביצוע פרויקטים בתחום התשתיות והתחבורה במדינת ישראל.

2.2 **שינוי ארגוני.** בימים אלה מקודם בחברה מהלך רחב היקף, הכולל, בין היתר, הרחבה ועדכון המבנה הארגוני של החברה, וקיים צפי לגידול במספר העובדים המגויסים לחברה, שבמסגרת גיוסם, יידרשו השירותים נשוא מכרז זה.

- 2.3 **מעבר משרדי החברה לראשון לציון.** כחלק מהשינויים האמורים, צפויה החברה להעתיק את מיקומה למבנה משרדים חדש, הממוקם בשדרות נים 2, ראשון לציון.
- 2.4 **מהות השירותים.** השירותים המבוקשים במסגרת המכרז מחולקים לשלוש קטגוריות נפרדות כדלקמן:
- קטגוריה א' – שירותי אבחון ומיון מועמדים למשרות בנתיבי איילון;
  - קטגוריה ב' – שירותי השמת עובדים בנתיבי איילון;
  - קטגוריה ג' - שירותי Headhunting למועמדים למשרות בכירות בנתיבי איילון.
- המשתתפים הופנו למסמך ג' לחוברת תנאי המכרז לעניין הוראות החברה ביחס לתכולת השירותים בקשר עם כל אחת מהקטגוריות המפורטות לעיל.
- 2.5 **מטרת המכרז.** מטרת נתיבי איילון במכרז זה, הנה להתקשר עם עד 7 נותני שירותים בכל שלושת הקטגוריות המפורטות בסעיף 1.5 לחוברת תנאי המכרז (עד 2 מציעים זוכים בקטגוריה א', עד 3 מציעים זוכים בקטגוריה ב' ועד 2 מציעים זוכים בקטגוריה ג'), אשר מתוכם תבחר נתיבי איילון, מעת לעת, על פי הצורך ובהתאם לתנאים הקבועים במכרז ולשיקול דעתה, נותן שירותים עבור מטלה ספציפית ומוגדרת.
- 2.6 המשתתפים הופנו לסעיף 1.5.2 לחוברת תנאי המכרז, והובהר כי מציע במכרז יהיה רשאי להגיש את הצעתו לכל שלושת הקטגוריות, ולהיכלל במאגר נותני השירותים בכל הקטגוריות, ולחילופין, להגיש את הצעתו רק לחלק מן הקטגוריות, ולהיכלל במאגר נותני השירותים של הקטגוריות להן הגיש את הצעתו בלבד.
3. **עו"ד טל כהן** ביקש להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, וסקר את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:
- 3.1 **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת [www.ayalohw.co.il](http://www.ayalohw.co.il), תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר החברה.
- 3.2 **לוח זמנים להליך.** הובהר כי לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו:
- המועד האחרון לשאלות הבהרה - 14.6.2018 עד השעה: 12:00;
  - המועד האחרון להגשת ההצעות - 27.6.2018 עד השעה: 12:00.
- 3.3 הובהר למשתתפים כי את ההצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה. **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד המועד האחרון להגשת ההצעות ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.**
- 3.4 **התקשרות בהסכם מסגרת וחלוקת המטלות.** הובהר כי בכוונת החברה לפצל את ההתקשרות בכל אחת מהקטגוריות המפורטות בסעיף 1.5 לחוברת תנאי המכרז. ולהתקשר בהסכם מסגרת עם עד 7 מציעים זוכים כאמור לעיל, לפי שיקול דעתה הבלעדי, אשר יכללו במאגר ספקי המסגרת בתחום קטגוריית השירותים הרלוונטית. הסכם המסגרת שייחתם בין החברה לבין כל אחד מהמציעים שיזכו

במכרז, יהיה הסכם מסגרת לביצוע מטלות, כאשר החברה, לפי שיקול דעתה הבלעדי ועל פי צרכיה, תגיש למציעים הזוכים מעת לעת הזמנות עבודה מכוחו של הסכם ההתקשרות, לביצוע השירותים שייקבעו על ידי החברה. המשתתפים הופנו להוראות הקבועות בחוברת תנאי המכרז המפרטות את מהות הסכם ההתקשרות כהסכם מסגרת ואת אופן חלוקת המטלות במסגרת ההתקשרות שוא המכרז.

3.5 **תקופת ההתקשרות.** תקופת ההתקשרות עם המציעים הזוכים תהא לתקופה בת שנה אחת (12 חודשים). לנתיבי איילון מוקנית בזאת זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב- 4 תקופות נוספות בנות עד שנה אחת (12 חודשים) כל אחת. הובהר, כי נתיבי איילון תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, ובלא שתצטרך לנמק החלטתה, להאריך את תקופת ההתקשרות רק עם חלק מהמציעים הזוכים בעוד שביחס לחלקם תקופת ההתקשרות לא תוארך, והמציעים הזוכים מוותרים בזאת מראש על כל טענה, דרישה או תביעה בעניין זה. המשתתפים הופנו לסעיף 1.8 לחוברת תנאי המכרז לעניין הוראות נוספות בנושא זה.

3.6 **תנאי סף.** המשתתפים הופנו לסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז, וניתנה סקירה לגבי תנאי הסף ביחס לכלל המציעים וביחס לכל אחת מהקטגוריות בנפרד. הודגשו ההגדרות וההבהרות ביחס לתנאי הסף בסעיף הנ"ל, המהוות חלק בלתי נפרד מתנאי הסף.

3.7 **הוכחת העמידה בתנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה.

3.8 **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 3 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות בכל אחת מהקטגוריות תבצע על פי השלבים הבאים, ביחס לכל קטגוריה בנפרד: **בשלב א'** תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של ההליך, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; **בשלב ב'** תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות ב**נספח 10** לחוברת תנאי המכרז; **בשלב ג'** תשוקללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 3.3.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-**בשלב ד'** יתבצע שקלול מרכיב איכות ההצעה ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלו של ציון מרכיב המחיר המשוקלל יהיה 60% ומשקלו של ציון איכות ההצעה יהיה 40%. ההצעות תדורגנה בהתאם לציון הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

3.9 **אמות המידה לבחינת איכות ההצעות.** המשתתפים הופנו להוראות הקבועות ב**נספח 10** לחוברת תנאי מכרז, והודגשה חשיבות הבנת אמות המידה לבחינת איכות ההצעות, ולצירוף כלל המסמכים הנדרשים במסמכי המכרז, הן לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף והן לצורך בחינת איכות ההצעות.

3.10 **הצעת מחיר/התמורה.** הובהר כי התחרות בין המציעים בגין מרכיב המחיר בכל אחת מהקטגוריות הינה כדלקמן:

**קטגוריה א'** – התחרות בין המציעים תהיה על המחיר המוצע על ידם עבור משרה עבורה יידרש הליך מיון (60% מהמשקל הכולל של הצעת המחיר), עבור כל מועמד בכיר אשר יישלח להליך אבחון (20% מהמשקל הכולל של הצעת המחיר), ועבור כל מועמד מדרג ביניים / אקדמאי אשר יישלח להליך אבחון (20% מהמשקל הכולל של הצעת המחיר).

**קטגוריה ב' ו- ג' -** התחרות בין המציעים בגין מרכיב המחיר תהיה על גובה העמלה אשר תוצע על ידי המציעים מתוך שכר הבסיס החודשי (כהגדרתו במכרז). הובהר למשתתפים כי שיעור העמלה המינימאלי אותו יהיו רשאים לנקוב בקשר עם קטגוריות אלה, לא ירד מ-75% מתוך שכר הבסיס החודשי שנקבע למשרה אותה אייש עבור החברה כאמור.

3.11 **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז.

3.12 **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח אשר צורפו למסמכי המכרז.

3.13 **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.

3.14 **מענה על שאלות ההבהרה.** הובהר למשתתפים כי ככל שלדעתם קיימים במסמכי המכרז סתירות או אי בהירויות, ביכולתם לפנות, בכתב, עד השעה 12:00 ביום 14.6.2018, במייל או בפקס למשרדי החברה, וכי התייחסות החברה לפניות תפורסם באתר החברה.

פרוטוקול זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

\*\*\*

שם המציע: \_\_\_\_\_ חתימת המציע: \_\_\_\_\_

תאריך: \_\_\_\_\_