

מכרז מסגרת ממוכן (מקוון) 26/20  
למתן שירותי ניהול פרויקטי תחבורה  
שאינם הנדסיים

מפגש מציעים

יוני 2020



למען הסדר הטוב, מובהר כי מצגת זו הינה כלי עזר בלבד לנוחיות המשתתפים, ואולם אין באמור בה כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

יובהר ויודגש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, ולמלא את כל הפרטים והמסמכים הדרושים לצורך הוכחת עמידתם בתנאי הסף.

## מבוא

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מזמינה בזאת קבלת הצעות להתקשר עמה בהסכם מסגרת למתן שירותי ניהול פרויקטי תחבורה שאינם הנדסיים הכל כמפורט במסמכי המכרז.

כללי

נתיבי איילון הינה חברה ממשלתית כמשמעותה בתקנה 3ד(א) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993, המובילה פרויקטים תחבורתיים רחבי היקף ותקציב במרחב העירוני והמטרופוליני בישראל, אשר תכליתם, בין היתר, לייצר העדפה לתחבורה ציבורית והפחתת שימוש ברכב הפרטי.

רקע כללי

במסגרת זו, עוסקת החברה בייזום, תכנון, הקמה, אחזקה וניהול של פרויקטי תחבורה שונים במרחב העירוני והמטרופוליני בישראל ולצורך כך נדרשת החברה להתקשר מעת לעת עם מנהלי פרויקט, כהגדרתם להלן, לצורך קבלת השירותים בפרויקטים אותם מקדמת החברה, המבוצעים בשיטות ניהול שונות, בעלי רמת מורכבות שונה וכיוצ"ב.

## הצורך בשירותים

מלבד קידום פרוייקטי התשתית ההנדסיים, מקדמת החברה פרוייקטים נוספים, בין היתר בתחומים המפורטים להלן

שילוב  
טכנולוגיות  
בעולם  
התחבורה  
והשתיות

תוכניות אב

עידוד תחבורה שיתופית  
וכלים מתחום הכלכלה  
ההתנהגותית במטרה  
לשנות את הרגלי הנסיעה  
של משתמשי הדרך

פרויקטים שמטרתם  
לקדם את השימוש  
בתחבורה ציבורית  
בקרב משתמשי הדרך

## מטרת המכרז

מטרת מכרז זה, הינה להרכיב מאגר ספקי מסגרת ("ספקי המסגרת") בכל שלושת הקטגוריות הבאות, אשר מתוכם תבחר נתיבי איילון, מעת לעת, על פי הצורך ובהתאם לתנאים הקבועים במכרז זה ולשיקול דעתה המקצועי והבלעדי, ספק מסגרת אשר יבצע מטלה ספציפית ומוגדרת. בהתאם למפרט ודרישות מיוחדות אשר יקבעו על ידי החברה

פרויקט ניהול  
תכנית אב  
בתחום  
התחבורה

פרויקט מערכי  
תחבורה ציבורית

פרויקט טכנולוגי  
בתחום  
התחבורה

פיתוח תהליכים לקידום פרויקטים תחבורתיים כולל בניית מתודולוגיה לאיתור צרכים תחבורתיים, בניית מסמכי מדיניות שיכוונו את שלבי התכנון המערכתי ותכנון של פרויקטים תחבורתיים, בחינת פתרונות תחבורתיים מגוונים, בניית פתרונות של הקמה, תפעול וניהול תשתיות ושירותי תחבורה, הצעת שלבי יישום מותאמים לתנאי משק התחבורה ובגירות טכנולוגית, בין היתר בנושאי רגולציה, חדשנות, וניהול ביקושים.

בניית תהליכים ומתן כלים (ארגוניים, רגולטורים וטכנולוגים) עבור שירותי תחבורה ציבורית מגוונים ואמצעים לניהול שירותי התחבורה בזמן אמת, לניהול אירועים מתוכננים ובלתי מתוכננים, ותיאום עם מערכות לניהול התשתית התחבורתית, לרבות מערכות לניהול תנועה.

ניהול פרויקט המשלב היבטים טכנולוגיים, בדיקת היתכנות טכנולוגית והטמעת חדשנות בתחבורה, פיתוח טכנולוגיה בתחום התחבורה, תחבורה חכמה, לרבות, ניהול פרויקט |OT|לטכנולוגיה, ניהול מערכות אפליקטיביות, מערכות תקשורת, מערכות תקשורת, ITS, מערכות הסעה מתקדמות, מערכות מכ"מ, שו"ב, עיבוד תמונה, ניווט, סימולציה, אוטונומיות, הנדסת מערכות, ביג דאטה, אלגוריתמיקה, אנרגיה, מערכות Maas בינה מלאכותית (AI)-BI.

## הגשת הצעה ליותר מקטגוריה אחת

מציע במכרז יהיה רשאי להגיש את הצעתו לכל קטגוריה בנפרד או ליותר מקטגוריה אחת, ולהיכלל בקבוצת ספקי המסגרת של הקטגוריות אליהן הוגשה הצעתו.

## הסכם מסגרת ופניה פרטנית לקבלת הצעות מחיר

- לאחר שנתיבי איילון תגבש מפרט שירותי ניהול, תכנון, ליווי וייעוץ לפרויקט הנדרש, תפיץ נתיבי איילון פניה פרטנית לקבלת הצעות ביחס לאותו פרויקט ובהתאם למאפייניו הייחודיים, (להלן: "פניה פרטנית"). הפניה הפרטנית תיעשה לספקי המסגרת בקטגוריה הרלוונטית לסוג הפרויקט, בהתאם לאומדן ההיקף הכספי לביצוע המטלה על פי הערכותיה של נתיבי איילון. מובהר, כי ועדת המכרזים של נתיבי איילון, במסגרת החלטה מנומקת בכתב, תהא רשאית להחליט לפנות בפניה פרטנית לספקי מסגרת מסוימים בלבד ולא לכל ספקי המסגרת באותה קטגוריה וכן לפנות לספקי מסגרת מקטגוריות שונות.
- נתיבי איילון שומרת לעצמה את הזכות למסור לכל אחד מספקי המסגרת, מטלת ביצוע ללא קיום פניה פרטנית כאמור בסעיף 1.8 לעיל, וזאת ככל והתמורה בגין ביצוע המטלה תשולם בהתאם לתעריפי נתיבי איילון ו/או תעריף יועץ חו"ל בתחום ITS.
- הצעות המחיר לפניה הפרטנית תיבדקנה בהתאם להוראות סעיף זה ולהוראות סעיף 1.8 למסמכי המכרז.
- למען הסר ספק מובהר, כי אין בזכייה במכרז מסגרת זה כדי להבטיח למי מהמציעים הזוכים כי נתיבי איילון תמסור לידי מטלות ביצוע כלשהן ותזמין ממנו שירותים כלשהם ו/או בהיקף כלשהו.
- מבלי לגרוע מהאמור לעיל, מכרז זה אינו יוצר כלפי ספקי המסגרת כל התחייבות, מלבד התחייבותה של נתיבי איילון, להכללתם במאגר ספקי המסגרת, ממנו תבחר נתיבי איילון מעת לעת ובהתאם להוראות מכרז זה, את ספק המסגרת עמו היא תתקשר לביצועה של מטלה ספציפית.

## אנשי צוות

- נתיבי איילון תהא רשאית לדרוש במסגרת הפניות הפרטניות לספקי המסגרת, בכל אחת מהקטגוריות המפורטות לעיל, העמדת אנשי צוות, אשר דרושים לצורך מתן השירותים נשוא הפניה הפרטנית ועונים לתנאי הכשירות אותם תגדיר נתיבי איילון. יובהר כי אנשי הצוות ידרשו לקבל אישור מראש על ידי נתיבי איילון, אשר תבחן האם אנשי הצוות עונים על הדרישות המינימאליות כפי שיפורטו במסמכי הפניה הפרטנית.



## תקופת התקשרות

- תקופת ההתקשרות עם המציעים הזוכים תהא לתקופה בת 24 חודשים. לנתיבי איילון מוקנית בזאת זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב- 3 תקופות נוספות בנות עד 12 חודשים כל אחת.

## מכרז משלים

- לאור אופי השירותים נשוא המכרז, והצורך במתן מענה דינמי לפרויקטים בתחום התחבורה אותם צופה החברה לקבל תחת אחריותה במהלך תקופת ההתקשרות המפורטת בסעיף 1.15 לעיל, תהא רשאית החברה לפרסם מכרז משלים לכל אחת מהקטגוריות המפורטות בסעיף 1.7 לעיל (להלן: "מכרז משלים"), והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של החברה והפרויקטים אשר תקבל תחת אחריותה.
- עוד יובהר, ככל שתממש החברה את האפשרות לפרסום מכרז משלים, יכלול המכרז המשלים את אותם תנאים ומציעים אשר יוכרזו כזוכים מכוח מכרז זה, לא ידרשו להגיש את הצעותיהם למכרז המשלים על מנת להיכלל במאגר ספקי המסגרת.
- מבלי לגרוע מהאמור לעיל, נתיבי איילון שומרת לעצמה את הזכות להוסיף במסגרת מכרז משלים כאמור, קטגוריות חדשות לניהול פרויקטים ולקבוע את תנאי הסף לקטגוריות אלו (להלן: "קטגוריות חדשות"). מציעים אשר הוכרזו כזוכים, באחת או יותר מהקטגוריות במסגרת מכרז זה יהיו רשאים להגיש את הצעותיהם עבור הקטגוריות החדשות.

רשאי להגיש הצעה מציע העונה על כל התנאים הבאים, במצטבר:

- המציע הינו עוסק מורשה או תאגיד הרשום כדין בישראל (חברה או שותפות רשומה)
- אינו נמצא בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל או פירוק ואין בקשות תלויות שעומדות נגדו מסוג זה, הוא אינו עומד בפני חדלות פירעון, וכן לא הוטלו על נכסיו עיקולים מהותיים;
- בעל כל האישורים הדרושים על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976
- קטגוריה א - החל מיום 1.1.2015 העניק שירותי ניהול פרויקט של לפחות 3 תכניות אב בתחום התחבורה;
- קטגוריה ב' - החל מיום 1.1.2015 העניק שירותי ניהול פרויקט עבור לפחות 3 פרויקטים טכנולוגיים בתחום התחבורה, אשר היקף הרכיבים הטכנולוגיים בכל אחד מהם עמד על 2,500,000 ₪ לפחות .
- קטגוריה ג' - החל מיום 1.1.2015 העניק שירותי ניהול ותכנון מערכי תחבורה ציבורית עבור לפחות 3 פרויקטי מערכי תחבורה ציבורית

## הבהרות / הגדרות ביחס לתנאי הסף

"שירותי ניהול פרויקט" - הכנת תכנית עבודה מפורטת ואפיון של הפרויקט התכנוני, כולל הבנת צרכי לקוח, סקר מקרים וספרות מקצועית, הגדרת תוצרי עבודה ותהליכי עבודה, בניית מתודולוגיה, גזירת לוחות זמנים, תקציב, אנשי צוות נדרשים; ליווי יישום הפרויקט על פי תכנית עבודה שנקבעה.

"בתחום התחבורה": פרויקטים העוסקים בהעברה של אנשים או סחורות ממקום למקום באמצעי תחבורה לרבות: תשתיות תחבורה - כבישים, גשרים, מבני דרך, מנהרות, רכבות, רכבת קלה, תחבורה ימית ותחבורה אווירית, נתוני נסיעה, תחבורה ציבורית, כלי רכב וכיוב'.

"ניהול תכנית אב בתחום התחבורה" - פרויקט במסגרתו הוענקו שירותים בלפחות 2 מהתחומים המפורטים להלן:

- a. פיתוח תהליכים לקידום פרויקטים תחבורתיים כולל בניית מתודולוגיה לאיתור צרכים תחבורתיים;
- b. בניית מסמכי מדיניות שיכוונו את שלבי התכנון המערכתי ותכנון של פרויקטים תחבורתיים;
- c. בחינת פתרונות תחבורתיים מגוונים ובניית פתרונות של הקמה;
- d. תפעול וניהול תשתיות ושירותי תחבורה;
- e. הצעת שלבי יישום מותאמים לתנאי משק התחבורה ובגירות טכנולוגית, לרבות רגולציה, חדשנות, וניהול ביקושים

## הבהרות / הגדרות ביחס לתנאי הסף

"פרויקט טכנולוגי" - פרויקט טכנולוגי" - פרויקט תחבורה המשלב היבטים טכנולוגיים והטמעת חדשנות בלפחות אחד מהתחומים המפורטים להלן:

- ניהול מערכות אפליקטיביות;
- מערכות תקשורת לרבות מערכות תקשורת; ITS;
- ניהול פרויקט IOT
- מערכות הסעה מתקדמות;
- מערכות מכ"מ;
- מערכות שו"ב;
- מערכות עיבוד תמונה;
- ניווט;
- סימולציה;
- סימולציה;
- רכבים אוטונומיים;
- הנדסת מערכות;
- ביג דאטה;
- אלגוריתמיקה;
- אנרגיה לרבות מערכות הנעה חלופיות וממשק בין תחבורה ומערכות אנרגיה חלופיות;
- בניה מלאכותית ( AI-ו- BI.
- תחבורה חכמה
- MaaS

## הבהרות / הגדרות ביחס לתנאי הסף

"פרויקט מערכי תחבורה ציבורית" - פרויקט במסגרתו הוענקו שירותים בלפחות אחד מהתחומים המפורטים להלן:

- a. בניית תהליכים ומתן כלים (ארגוניים, רגולטורים וטכנולוגים) עבור שירותי תחבורה ציבורית מגוונים ואמצעים לניהול שירותי התחבורה הציבורית בזמן אמת;
- b. ניהול אירועים מתוכננים ובלתי מתוכננים בשירותי תחבורה ציבורית;
- c. תיאום עם מערכות לניהול התשתית התחבורתית, לרבות מערכות לניהול תנועה ו/או תחבורה

## נוסחת הניקוד

### בחינת ההצעות תתבצע כדלהלן:

- בשלב הראשון תיבחן עמידת כל מציע בתנאי הסף
  - בשלב השני תיבחן איכות הצעות המציעים (המרכיבה 100% ממשקל ההצעה).
- בחינה של איכות ההצעות תתבצע על ידי ועדת משנה מקצועית, אשר תמונה על ידי ועדת המכרזים של נתיבי איילון (להלן: "ועדת המשנה"). ניקוד איכות ההצעה שיוענק להצעת המציע יחושב כממוצע של הניקוד שיוענק להצעתו של המציע על ידי כל חברי ועדת המשנה.
- רק מציעים אשר יקבלו ניקוד איכות מינימלי של 70 נק' יוכרזו כזוכים.**

## ניקוד האיכות

ניקוד מרבי	אופן בחינה	אמת מידה
עד 17 נק' לכל פרויקט ו- 51 נק'	<p>הניקוד בגין אמת מידה זו, יינתן בהתאם להתרשמות חברי וועדת המשנה, משלושת הפרויקט אותם נדרש המציע להציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף לקטגוריה אליה ניגש. המציע יידרש להציג בפני חברי וועדת המשנה במסגרת ראיון אליו יזומן המציע ומנהל הפרויקט המוצע, ובהתייחסות לרכיבים הבאים:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• מורכבות יישום הפרויקט (בדגש על מתן מענה בתחומי הרגולציה וכו') – עד 2 נק';</li> <li>• מגוון התחומים הרלוונטים בהם נגע הפרויקט – עד 2 נק';</li> <li>• בעלי העניין בפרויקט – עד 2 נק';</li> <li>• ממשק עם גופים ציבוריים; – עד 2 נק';</li> <li>• פרופיל תקשורת של הפרויקט – עד 2 נק';</li> <li>• עמידה בלוחות זמנים – עד 2 נק';</li> <li>• ניהול פרויקט בינלאומי – עד 5 נק'</li> </ul>	ניקוד פרויקטים מוצעים



## ניקוד האיכות

ניקוד מרבי	אופן בחינה	אמת מידה
15 נק'	בגין כל פרויקט תכנוני מולטי-דיסציפלינרי / טכנולוגי בתחום התחבורה / ניהול ותכנון פרויקט מערכי תחבורה ציבורית מעבר לכמות הנדרשת לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיף 3, בו העניק המציע ו/או מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול פרויקט, יוענקו 3 נקודות ועד למקסימום של 15 נק'.	ניסיון עודף של המציע החל מיום 1.1.2015, במתן שירותי ניהול פרויקט תכנוני מולטי-דיסציפלינרי / טכנולוגי בתחום התחבורה / ניהול ותכנון פרויקט מערכי תחבורה ציבורית
24 נק'	הניקוד ינתן בהתאם להתרשמות ועדת המשנה לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי וביחס לקריטריונים כדלקמן: ניסיון המציע – עד 5 נק' ניסיון המציע בפרויקטים דומים (ביחס לקטגוריה אליה ניגש) – עד 9 נק'	התרשמות ועדת המשנה מראיון אישי עם המציע

## ניקוד האיכות

ניקוד מרבי	אופן בחינה	אמת מידה
10 נק'	<p>על המציע לצרף להצעתו מסמך מתודולוגיה לניהול פרויקט, אשר יכלול את הרכיבים הבאים לפחות:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• התייחסות המציע להתמודדות ואתגרים בפרויקטים תחבורתיים וסיכונים פוטנציאליים;</li> <li>• התייחסות המציע לניהול תקציב;</li> <li>• התייחסות המציע לניהול לוחות זמנים;</li> <li>• התייחסות המציע לבקרת איכות בתכנון ובביצוע הפרויקט;</li> <li>• התייחסות המציע לממשקים הנדרשים בפרויקטי תחבורה;</li> </ul> <p>אופן הניקוד יבוצע כדלקמן:                      התרשמות מסמך המתודולוגיה הכתוב אשר צורף להצעת המציע = עד 5 נק'                      התרשמות מהצגה פרונטלית של מתודולוגיה לניהול פרויקט - עד 5 נק'</p>	<p>הצגת מתודולוגיה כללית לניהול פרויקט</p>
10 נק'	<p>לצורך הערכת טיב השירותים שמעניק המציע תבחר נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, שני מזמיני עבודה מבין מזמיני העבודה שהוצגו על ידו להוכחת עמידתו בתנאי הסף למכרז, ותבצע הערכה של שביעות רצון מזמיני העבודה בדרך של פניה טלפונית לאיש קשר רלוונטי אצל מזמיני עבודה אשר צוינו בתצהיר המציע.</p>	<p>חוות דעת מזמיני עבודה</p>

## מועדי המכרז ואופן הגשת הצעות

- מועד אחרון לשאלות הבהרה – 11.6.2020 בשעה 12:00
- מועד אחרון להגשת הצעות 1.7.2020 בשעה 12:00
- החברה רשאית, בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, לשנות את לוחות הזמנים להליך, בהודעה שתינתן למציעים.
- על המציע להגיש את הצעתו המפורטת בהתאם לדרישות ותנאי המכרז על כל נספחיו וכן את יתר מסמכי המכרז שנמסרו לו על ידי החברה באופן ממוכן כמפורט בחוברת תנאי המכרז. מובהר בזאת, כי המערכת הממוכנת לא תאפשר הגשת הצעות לאחר המועד האחרון להגשת הצעות, גם אם במועד זה המציע יהיה מחובר למערכת, ויש להשלים הגשת הצעות עד המועד האמור. הצעה שתוגש במועד ו/או בשעה מאוחרת מהאמור לא תיבדק.
- **להסרת ספק יודגש כי הגשת הצעות במכרז תעשה באופן ממוכן כמפורט בחורת תנאי המכרז בלבד, ולא תותר הגשת הצעה בדרך אחרת (אלא אם צוין כך במפורש).**