

30 בינואר 2019

לכבוד

משתתפי מפגש המציעים

מכרז מס' 47/18

מכרז מסגרת למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על תכנון ו/או ביצוע

של פרויקטים הנדסיים ופרויקטי אחזקה

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים אשר התקיים במשרדי החברה ביום 27.1.2019, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים

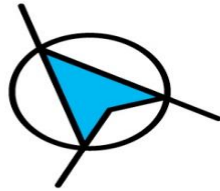
משתתפים:

גב' שרון מלכי – מנהלת מערך מיעוטים, נתיבי איילון;
עו"ד טל כהן – אגף חוזים והתקשרויות, נתיבי איילון;
עוה"ד שירה שחם – יועצת משפטית, גולדפרב זליגמן ושות';
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל נושא אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים, ובכלל זאת המצגת אשר הוצגה במפגש, הינם כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

למונחים המופיעים בפרוטוקול זה תהא המשמעות שהוגדרה להם במסמכי המכרז.

2. **גב' שרון מלכי**, מנהלת מערך המיעוטים, פתחה את המפגש והזכירה כי כפי שהוסבר במפגשי המציעים הקודמים, הוטלה על החברה האחריות לטיפול בתשתיות התחבורה בישובי המיעוטים ("פרויקט מגזרי המיעוטים"). גב' מלכי הדגישה כי מפגש מציעים זה נועד לצורך מתן הסבר אודות שינוי מנגנון התמורה, כפי שפורסם במסגרת הודעת הבהרה מס' 5 למכרז והפנתה את המשתתפים לפרוטוקול מפגש המציעים שפורסם באתר החברה במסגרתו נסקרו בהרחבה יתר תנאי המכרז. גב' מלכי הדגישה כי נעשתה חשיבה מרובה ועבודה רחבת היקף בקשר למנגנון התמורה המוצע וציינה כי הנוסחאות לפיהן תחושב התמורה לה יהיו זכאים ספקי המסגרת שיוכרוזו כזוכים במכרז נגזרו מהרצה סטטיסטית של נתונים אודות שכר הטרחה הממוצע בגין ניהול פרויקטים בחברות שונות.



גבי מלכי סקרה את תעריפי נתיבי איילון לניהול פרויקט בשלב תכנון ואת תעריפי נתיבי איילון לניהול פרויקט בשלב ביצוע. במסגרת דבריה, ביקשה גבי מלכי להתייחס, בין היתר, לנושאים הבאים:

2.1 **התמורה בשלב התכנון.** הוסבר כי ככלל, סכום התמורה בגין ניהול שלב התכנון, יחושב כאחוז מאומדן היקפו הכספי של הפרויקט (היקף קבלני לשלב הביצוע, לא כולל מע"מ), לפי הערכות המזמין, בהתאם לנוסחה הבאה:

$$y = 5.33(x^{-0.31}) + 0.075$$

כאשר:

X = אומדן הפרויקט, במיליוני ₪.

Y = אחוז שכר טרחה לניהול שלב התכנון (לפני ניכוי הנחת הספק).

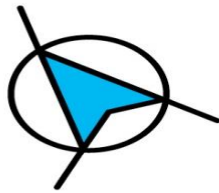
הובהר בהקשר זה כי מסכום התמורה שיחושב כאמור, תנוכה ההנחה שהוצעה על ידי ספק המסגרת בהצעתו למכרז, והוצגה דוגמא מספרית לחישוב התמורה לה יהיו זכאים ספקי המסגרת שיוכרזו כזוכים במכרז בגין ניהול שלב התכנון. המשתתפים הופנו בהקשר זה לדוגמא המפורטת **בנספח ח' (נוסח מעודכן)** אשר צורף כנספח א' להודעת הבהרה מס' 5 שפורסמה באתר החברה.

גבי מלכי ציינה כי במקרים בהם אומדן הפרויקט נמוך מ-3 מיליון ₪ (ללא מע"מ), נתיבי איילון תהא רשאית, לפי שיקול דעתו הבלעדי, לחשב את התמורה לה יהיה זכאי ספק המסגרת בגין ניהול שלב התכנון עפ"י ניתוח היקף התשומות הנדרשות בפרויקט ובהתאם לתעריף חשכ"ל בניכוי ההנחה שהוצעה על ידי ספק המסגרת בהצעתו למכרז, והכל בכפוף להגשת תכנית עבודה שתאושר מראש על ידי נתיבי איילון. גבי מלכי הבהירה כי במקרים אלה סך התמורה לה יהיה זכאי ספק המסגרת בגין ניהול שלב התכנון לא יעלה בכל מקרה על 250,000 ₪ (לא כולל מע"מ).

גבי מלכי הוסיפה כי בפרויקטים אשר במסגרתם נכללות 5 דיסציפלינות תכנון ומעלה, ואשר אומדן הפרויקט הנו מעל 3 מיליון ₪ (ללא מע"מ) ("פרויקטי פיתוח"), שכר הטרחה יחושב על פי הנוסחה לעיל, אך לא יפחת מ-250,000 ש"ח (לא כולל מע"מ).

2.2 **אבני הדרך לתשלום בשלב התכנון.** הובהר למשתתפים כי התמורה בגין ניהול שלב התכנון תשולם לספקי המסגרת בהתאם לאבני הדרך הבאות:

שלב תכנון	אבן דרך	אחוז התשלום
גמר תכנון מוקדם	שיפוט 1	25%
סופי	שיפוט 2	25%



35%	שיפוט 3	ומפורט
15%	סגירת כלל החוזים וההתקשרויות עם ספקים, יועצים ומתכננים עבור שלב התכנון בכללותו, לרבות ביצוע ניתוח שכר טרחה של הנ"ל וביצוע עדכונים לפי אומדן הפרויקט בסיום שלב התכנון במידת הצורך.	

בהקשר זה הובהר כי התמורה בגין כל אחת מאבני הדרך תשולם לספק לאחר קבלת אישור מאת נתיבי איילון בכתב בדבר השלמת אבן הדרך הרלוונטית.

2.3 **עריכת התחשבות בסוף שלב התכנון.** הוסבר למשתתפים כי בסיום שלב שיפוט 3 יעודכן אומדן הפרויקט, כאשר המחירים שיילקחו בחשבון לצורך עדכון אומדן הפרויקט כאמור ייקבעו לאחר החלת ההנחה הממוצעת שהציעו קבלני המסגרת שייבחרו במסגרת מכרז מס' 52/18 לביצוע עבודות קבלניות בפרויקט מגזרי המיעוטים שפרסם המזמין (ביחס למחירון דקל), והתמורה לה יהיו זכאים ספקי המסגרת תעודכן בהתאם לכך.

כן הוסבר כי לאחר עדכון התמורה לה זכאי הספק, תבוצע התחשבות בין הספק למזמין כדלקמן:

א. סך התמורה המגיעה לספק המסגרת לפי אומדן הפרויקט המעודכן, יופחת מסך התמורה ששולמה לספק המסגרת בפועל עד למועד עדכון התמורה כאמור.

ב. במקרה שבו תוצאת ההתחשבות כאמור הנה חיובית (כלומר, שלספק המסגרת מגיע תשלום נוסף), ישולם התשלום הנוסף בהתאם להוראות ההסכם.

ג. במקרה שבו תוצאת ההתחשבות הנה שלילית (כלומר, שלספק המסגרת שולמה תמורה ביתר), אז נתיבי איילון תהא רשאית לפעול באחת משתי דרכים, על פי שיקול דעתה הבלעדי:

➤ לקבוע כי על ספק המסגרת להשיב לה את מלוא הסכומים ששולמו לו ביתר, וזאת בתוך שלושים (30) ימים ממועד הודעת נתיבי איילון;

➤ לקבוע שהסכום ששולם ביתר יקוזז מסכומים אחרים להם זכאי ספק המסגרת מנתיבי איילון.

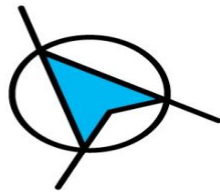
2.4 **התמורה בשלב הביצוע.** הובהר למשתתפים כי סכום התמורה עבור ניהול שלב הביצוע בכללותו, יחושב כאחוז מתוך ערך הביצוע, על פי הנוסחה שלהלן:

$$y = 16(x^{-0.31}) + 0.225$$

כאשר:

x = ערך הביצוע, במיליוני ₪.

y = אחוז שכר טרחה עבור ניהול שלב הביצוע (לפני ניכוי הנחת הספק).



“**ערך הביצוע**” לעניין זה הנו היקפן הכספי של העבודות המפורטות בכתב הכמויות, כפי שאושר על ידי נתיבי איילון לביצוע הפרויקט (לא כולל מבנים אופציונאליים שלא הוחלט על מימושם ו/או מבנים/סעיפים שלא נכללו בצו התחלת העבודה לקבלן).

בהקשר זה הובהר כי המחירים לחישוב היקפן הכספי של העבודות בכתב הכמויות ייקבעו לאחר החלת ההנחה הממוצעת שהציעו קבלני המסגרת שייבחרו במסגרת מכרז מס' 52/18 לביצוע עבודות קבלניות בפרויקט מגזרי המיעוטים שפרסמה החברה.

הובהר בהקשר זה כי מסכום התמורה שיחושב כאמור, תנוכה ההנחה שהוצעה על ידי ספק המסגרת בהצעתו למכרז, והוצגה דוגמא מספרית לחישוב התמורה לה יהיו זכאים ספקי המסגרת שיוכרזו כזוכים במכרז בגין ניהול שלב התכנון. תשומת לב המשתתפים הופנתה לדוגמא המפורטת ב**נספח ט' (נוסח מעודכן)** אשר צורף כנספח א' להודעת הבהרה מס' 5 שפורסמה באתר החברה.

שינויים בהיקף הכספי של הפרויקט. הודגש כי גם אם הסכום שישולם לקבלן בפועל יהיה שונה מסכום ערך הביצוע מסיבות שונות (התייקרויות, הגדלת/הקטנת כמויות, אישור חריגים וכיו"ב), התמורה לה יהיה זכאי ספק המסגרת לא תשתנה וזאת למעט במקרה של הוספת מבנים או גריעת מבנים, ו/או למעט במקרים שבהם תסבור נתיבי איילון, לפי שיקול דעתו הבלעדי, הסופי והמוחלט, כי על אף האמור יש להגדיל את התמורה לה זכאי ספק המסגרת בגין שינויים בהיקף הכספי של הפרויקט. הובהר בהקשר זה כי במסגרת שיקולי נתיבי איילון, תשקול החברה, בין היתר, את אחריותו של ספק המסגרת לשינויים כאמור.

2.5

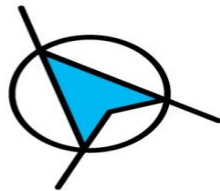
עוד הובהר כי במקרה שבו תתקבל החלטה על ידי האורגנים המוסמכים של נתיבי איילון על הוספת מבנים נוספים לפרויקט או על גריעת מבנים מסוימים שנכללו בהיקף ההתקשרות המקורי עם הקבלן, כי אז יעודכן ערך הביצוע, והתמורה הכוללת לה זכאי ספק המסגרת תעודכן גם היא בהתאם לערך הביצוע.

בהקשר זה הודגש כי הוספת ו/או גריעת כמויות מסעיפי כתב הכמויות שנכללו בהיקף ההתקשרות המקורי ו/או הוספת סעיפים חדשים למבנה קיים בכתב הכמויות ו/או גריעתם של סעיפים שהיו קיימים, גם אם הוספתם ו/או גריעתם תוצג, בשל צרכים טכניים מנהליים, כמבנה חדש, לא ייחשבו כמבנה לעניין זה ובהתאם לא יבוצע עדכון של ערך הביצוע בגינן.

עבודות על ידי גופים שונים בשלב הביצוע. הוסבר למשתתפים כי במקרה שבו במסגרת הפרויקט יוזמנו על ידי נתיבי איילון עבודות שיבוצעו על ידי גופים שונים ו/או מי מטעמם, ולא על ידי הקבלן שנבחר לביצוע הפרויקט (כגון: פקחי תנועה ו/או שוטרים בשכר, עבודות חברת חשמל, רכבת ישראל, בזק, הוט וכיו"ב), תחולנה ההוראות הבאות:

2.6

א. ככל שלפי שיקול דעת נתיבי איילון, יידרש מנהל הפרויקט לספק שירותי ניהול ופיקוח גם ביחס לעבודות המבוצעות על ידי אותם גופים, כי אז ערך ההזמנות הכספיות שתועברנה לאותם גופי תשתית על ידי נתיבי איילון ייחשב כחלק מערך הביצוע לצורך חישוב התמורה לה זכאי מנהל הפרויקט.



ב. ככל שהזמנה כספית מסוימת תועבר לגוף תשתית כאמור במהלך הביצוע של הפרויקט ולאחר קביעת התמורה לה זכאי ספק המסגרת, וככל שעל פי שיקול דעת נתיבי איילון, יידרש מנהל הפרויקט לספק שירותי ניהול ופיקוח גם ביחס לעבודות המבוצעות מכוחה של הזמנה ספציפית זו, כי אז תחשב הזמנה זו כמבנה נוסף, ותשולם בגינה תמורה נוספת בהתאם להוראות ההסכם.

2.7 **עבודות כבילה או עבודות מחוץ לגבולות הפרויקט.** הובהר כי ערכן של עבודות כבילה ו/או ערכן של עבודות המבוצעות מחוץ לתחום גבולות הפרויקט לא יילקח בחשבון לצורך קביעת התמורה לה זכאי ספק המסגרת הגין ניהול שלב הביצוע וכי ערך ההזמנה הכספית לגופי תשתית כאמור, לצורך הכללתו ב"ערך הביצוע", יהיה הערך הכספי ללא עבודות אלו.

2.8 **אבני דרך לתשלום בשלב הביצוע.** הובהר למשתתפים כי התמורה בגין ניהול שלב הביצוע תשולם לספקי המסגרת בהתאם לאבני הדרך הבאות:

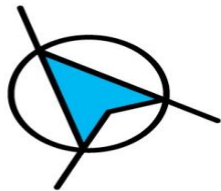
אחוז התשלום	אבן דרך
80%	א. בהתאם לחשבונות חלקיים של הקבלן
15%	ב. גמר חשבון סופי עם קבלן הביצוע וכלל הספקים, ומתן תעודת גמר מלאה לפרויקט
5%	ג. בגמר תקופת הבדק הקבועה בהסכם עם הקבלן

בהקשר זה הובהר כי התמורה בגין כל אחת מאבני הדרך תשולם לספק המסגרת לאחר קבלת אישור מאת נתיבי איילון בכתב בדבר השלמת אבן הדרך הרלוונטית והמשתתפים הופנו לפירוט התשלומים של אבני הדרך לעיל בנספח ט' (נוסח מעודכן) אשר צורף כנספח א' להודעת הבהרה מס' 5 שפורסמה באתר החברה.

3. **עו"ד שירה שחם** ביקשה להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז ולהגיש את הצעותיהם המלאות והמפורטות בהתאם לדרישות מסמכי המכרז וכן את יתר מסמכי המכרז שנמסרו על ידי החברה, לרבות פרוטוקול זה וכל הודעות ההבהרה שתתפרסמנה, לתיבת המכרזים המיועדת למכרז הממוקמת במשרדי החברה בבניין עזריאלי ראשונים, קומה 7 שד' ניס 2, ראשלי"צ, לא יאוחר **מיום 12.2.2019 בשעה 12:00** וכי הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת הצעות ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.

תשומת לב המשתתפים הופנתה בהקשר זה לנוסח נספח 8 המעודכן שצורף להודעת הבהרה מס' 5 והמשתתפים התבקשו להגיש את תצהיר מנהל הפרויקט המוצע מטעמם על גבי נוסח מתוקן זה בלבד.

פרוטוקול זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק תחום ממנו להצעתם.



_____ חתימת המציע:

_____ שם המציע:

_____ תאריך: