

14 בינואר 2019

לכבוד

משתתפי מפגש המציעים

מכרז מס' 51/18

למתן שירותי ליווי קהילתי ביישובי מיעוטים במסגרת פרויקטים של חברת נתיבי איילון בע"מ (מכרז מסגרת)

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים אשר התקיים במשרדי החברה ביום 7.1.2019, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים

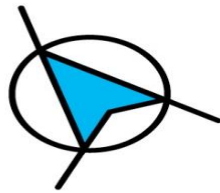
משתתפים:

גב' שרון מלכי – מנהלת מערך מיעוטים, נתיבי איילון;
מר ז'אן שיתי – מנהל מרחב צפון, מערך מיעוטים, נתיבי איילון;
מר איתמר גולדברגר – ראש אגף הנדסה א;
עו"ד טל כהן – אגף חוזים והתקשרויות, נתיבי איילון;
עוה"ד שירה שחם גולד – יועצת משפטית, גולדפרב זליגמן ושות';
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל נושא אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים, ובכלל זאת המצגת אשר הוצגה במפגש, הינם כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

למונחים המופיעים בפרוטוקול זה תהא המשמעות שהוגדרה להם במסמכי המכרז.

2. **גב' שרון מלכי**, מנהלת מערך המיעוטים, פתחה את המפגש והסבירה כי לאחרונה הוטלה על נתיבי איילון האחריות לטיפול בתשתיות התחבורה ביישובי המיעוטים ("פרויקט מגזרי המיעוטים"). במסגרת זו, הבהירה הגב' מלכי כי החברה פרסמה את המכרז כחלק מהיערכותה לטיפול בפרויקט מגזרי המיעוטים, כי המכרז הינו מכרז ייעודי למתן שירותי ליווי קהילתי ביישובי מיעוטים במסגרת פרויקטים של חברת נתיבי איילון וכי בהתאם להוראות המכרז, החברה תהא רשאית למסור לספקי המסגרת שיוכרוזו כזוכים במכרז, גם מטלות ליווי קהילתי בפרויקטים נוספים אותם היא מקדמת.



גבי מלכי הדגישה כי ספקי המסגרת שיוכרוזו כזוכים במכרז יידרשו ללוות את הפרויקט מתחילתו ועד סופו ולעשות את כל הניתן למען הצלחתו וסיומו בהתאם ללוחות הזמנים שנקבעו לביצועו.

3. **עו"ד טל כהן**, סקר את מסמכי המכרז ותנאיו. במסגרת דבריו, ביקש מר כהן להתייחס, בין היתר, לנושאים הבאים:

3.1 **המרחבים.** המשתתפים הופנו להוראות סעיף 1.2.5 לחוברת תנאי המכרז והוסבר כי בשים לב לפריסתו הכלל ארצית של פרויקט מגזרי המיעוטים, מבקשת החברה לבצע חלוקה של מאגר ספקי המסגרת לשני מרחבים – מרחב צפון ומרחב מרכז ודרום – בהתאם למסומן על גבי המפה המרחבית המצורפת כנספח 11 לחוברת תנאי המכרז (להלן: "המרחבים"). כן הוסבר כי בכל אחד מהמרחבים יוכרוזו **עד 12 ספקי מסגרת זוכים** (עד 2 חברות ליווי קהילתי ועד 10 מלווים קהילתיים עצמאיים), לפי שיקול דעתה הבלעדי והמקצועי של החברה.

3.2 **הקטגוריות.** המשתתפים הופנו לסעיף 1.5 לחוברת תנאי המכרז, וניתן הסבר בנוגע לקטגוריות הקבועות במכרז במסגרתו הובהר כי המציעים רשאים להגיש הצעה למכרז לאחת מהקטגוריות הבאות:

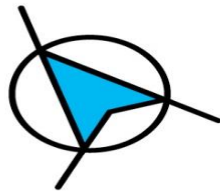
3.2.1 קטגוריית חברות ליווי קהילתי: הוסבר כי בקטגוריה זו ייכללו עד 4 מציעים העונים על תנאי הסף המפורטים בסעיפים 2.1 ו-2.3 וכי מציעים המבקשים להגיש הצעתם לקטגוריה זו, נדרשים להציג לפחות 5 מלווים קהילתיים מטעמם.

3.2.2 קטגוריית מלווה קהילתי עצמאי: הוסבר כי בקטגוריה זו ייכללו עד 20 מציעים העונים על תנאי הסף המפורטים בסעיף 2.2 ו-2.3 וכי מציעים המבקשים להגיש הצעתם לקטגוריה זו, אינם נדרשים להציג מלווים קהילתיים מטעמם, והצעתם תיבחן על סמך ניסיונם האישי בלבד.

הובהר כי כל המציעים (הן המציעים שהגישו הצעה לקטגוריית חברות ליווי קהילתי והן המציעים שהגישו הצעה לקטגוריית מלווה קהילתי עצמאי) נדרשים להגיש את הצעתם לכל אחד משני המרחבים, בנפרד. בשים לב לכך שכל מציע יוכל להיבחר כזוכה במרחב אחד בלבד. בהקשר זה הודגש כי המציעים רשאים להגיש הצעות מחיר שונות לכל אחד משני המרחבים, על פי שיקול דעתם, וזאת בין אם הצעתם מוגשת לקטגוריית חברות ליווי קהילתי ובין אם הצעתם מוגשת לקטגוריית מלווה קהילתי עצמאי.

3.3 **מטרת המכרז.** הוסבר כי מטרת המכרז הנה להרכיב קבוצה של עד 24 ספקי מסגרת, מתוכם עד 4 חברות ליווי קהילתי ו-עד 20 מלווים קהילתיים עצמאיים, כאשר בכל מרחב ייכללו עד 12 ספקי מסגרת (עד 2 חברות ליווי קהילתי ועד 10 מלווים קהילתיים עצמאיים), מתוכם תבחר נתיבי איילון, מעת לעת, על פי הצורך ובהתאם לתנאים הקבועים במכרז זה ולשיקול דעתה, ספק מסגרת אשר יעניק את השירותים ביחס לפרויקט ספציפי ומוגדר.

3.4 **חלוקת המטלות.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 1.9 לחוברת תנאי המכרז והוסבר כי חלוקת המטלות בין ספקי המסגרת בכל מרחב תיעשה על בסיס דירוג הציון הסופי המשוקלל של ספקי המסגרת הכלולים בכל מרחב, בהתאם לעומסי העבודה של



ספקי המסגרת ובאופן שוויוני ככל הניתן, בשים לב למומחיותם ברשות המקומית, לאופן מתן השירותים על ידם, להערכתם ולשביעות רצונה של נתיבי איילון בשים לב לעמידתם בלוחות זמנים, לרמת איכות השירותים המוענקת על ידם, למידת זמינותם וכיו"ב והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של החברה תוך מתן דגש על המשכיות עבודה ביישוב כלשהו, לצורך ביסוס יחסי האמון ומינוף ההכרות עם השטח לתועלת הפרויקט.

כן הובהר כי לנתיבי איילון שמורה הזכות למסור מטלה מסוימת ביחס לפרויקט המשויך למרחב מסוים, לספק מסגרת אשר נכלל במרחב שונה מהמרחב אליו מסווג הפרויקט. זאת, בהתאם לשיקול דעתה המקצועי והבלעדי ובשים לב לאופי הפרויקט ולאתגרים הכרוכים בביצועו.

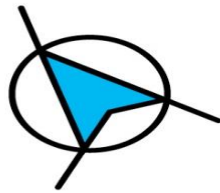
הודגש כי ספקי המסגרת שנמסרה להם מטלה במרחב אחר מהמרחב אשר ביחס אליו הוכרזה הצעתם כזוכה, יהיו זכאים לתמורה לפי אחוז ההנחה שהוצע על ידם על תעריפי חשכ"ל, ביחס למרחב ביצוע הפרויקט נשוא המטלה, בעת הגשת הצעתם למכרז. בהקשר זה הוסבר כי במקרה שבו מי מהמזעירים לא ינקוב באחוז ההנחה המוצע על ידו ביחס למרחב ביצוע המטלה, ייחשב הדבר כאילו הציעו 0% הנחה.

כן הובהר כי ספקי המסגרת שנמסרה להם מטלה במרחב אחר מהמרחב אשר ביחס אליו הוכרזה הצעתם כזוכה, יהיו זכאים לתוספת תמורה עבור נסיעות, בהתאם לזמן הנסיעה לאתר הפרויקט, בגובה מחצית התמורה השעתית לה יהיו זכאים בהתאם לתוצאות המכרז, ועד שעתים לכל היותר לכיוון נסיעה.

3.5 היעדר בלעדיות. הובהר למשתתפים כי אין בזכייה במכרז מסגרת זה כדי להבטיח למי מהמזעירים הזוכים כי נתיבי איילון תמסור לידי מטלות ותזמין ממנו שירותים כלשהם ו/או בהיקף כלשהו, ומכרז זה אינו יוצר כלפי ספקי המסגרת כל התחייבות למעט התחייבותה של נתיבי איילון, כי הם ייכללו במאגר ספקי המסגרת, וכי בהתאם ובכפוף לתנאי מכרז זה תיבחר נתיבי איילון מעת לעת, ועל פי שיקול דעת נתיבי איילון, מיהו ספק המסגרת עמו היא תתקשר לביצועה של מטלה ספציפית.

3.6 הליך תחרותי נוסף. הובהר כי נתיבי איילון, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, תהא רשאית לערוך הליך תחרותי נוסף לצורך מסירת מטלה כלשהי למי מבין ספקי המסגרת ו/או שלא לפנות לספקי המסגרת לצורך ביצוע מטלה כלשהי, ובמקום זאת לפרסם מכרזים ו/או לערוך הליכים תחרותיים אחרים בקשר עם ביצועה של מטלה כלשהי אשר יכולה הייתה להיות מבוצעת במסגרת מכרז זה, או להתקשר עם כל גורם אחר לצורך כך, הכל בהתאם להוראות הדין.

3.7 מהות השירותים. המשתתפים הופנו לסעיף 1.6 לחוברת תנאי המכרז ולמפרט השירותים אשר צורף כמסמך ג' למסמכי המכרז והוסבר כי בין היתר, השירותים נשוא המכרז יכללו ליווי וסיוע בפרויקטים במגזרי המיעוטים, במטרה לבצע את הפרויקטים עם מעט חסמים ככל הניתן ולהביא לסיום מוצלח ומהיר של כל פרויקט, ליווי ביצוע העבודות בפרויקטים בממשק ישיר ו/או עקיף מול הציבור הרחב, הרגולטורים, הרשויות המוסמכות, התושבים, בעלי העסקים, העובדים וכיו"ב וכן ארגון והובלת כנסי תושבים, פגישות עם תושבים ועוד.



תשומת לב המשתתפים הופנתה לכך שהשירותים נשוא המכרז נחלקים לשירותים שיינתנו על ידי המציעים שיוכרוזו כזוכים בכל אחת משתי הקטגוריות (הן קטגוריית חברות ליווי קהילתי והן קטגוריית מלווים קהילתיים עצמאיים) ולשירותים שיינתנו על ידי המציעים שיוכרוזו כזוכים בקטגוריית ליווי קהילתי בלבד.

המלווים קהילתיים. המשתתפים הופנו להוראות סעיף 1.7 לחוברת תנאי המכרז והובהר כי המלווים הקהילתיים שיוצגו על ידי המציעים בהצעתם למכרז (בשתי הקטגוריות), העומדים בכל הדרישות שנקבעו במסמכי המכרז, אשר אושרו מראש ע"י נתיבי איילון, והם בלבד, יהיו המלווים הקהילתיים שיעניקו את השירותים נשוא המכרז לנתיבי איילון במידה ותימסר לספקי המסגרת מטלה כלשהי.

3.8

כן הובהר כי בנוסף לחמשת המלווים הקהילתיים שהוצגו על-ידי חברות הליווי הקהילתי במסגרת הצעתן למכרז, נתיבי איילון תהא רשאית לדרוש מחברות הליווי הקהילתי שתוכרזנה כזוכות, במהלך תקופת ההתקשרות (לאחר הזכייה במכרז) להעמיד לצורך מתן השירותים עד שלושה מלווים קהילתיים נוספים העומדים בכל תנאי הסף שנקבעו במכרז.

בהקשר זה הודגש כי שני מציעים לא יוכלו להציג את אותם מועמדים כמלווים קהילתיים המוצעים מטעמם, וכי הצגת אותם מועמדים כמלווים קהילתיים המוצעים מטעם שני מציעים, או יותר, תוביל לפסילת המלווים קהילתיים המוצעים.

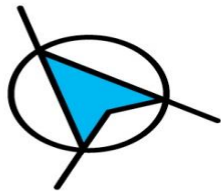
כן הודגש כי מלווים קהילתיים שיגישו הצעה לקטגוריית "מלווה קהילתי עצמאי" לא יוכלו להיכלל בהצעתן של חברות ליווי קהילתי כמלווים קהילתיים המוצעים מטעמן.

שלבי המכרז. המציעים הופנו לסעיף 3.4 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הוסבר למשתתפים כי בחירת ההצעה הזוכה תבצע על פי השלבים הבאים: **בשלב א'** – תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של ההליך בשלב זה תיבדק עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז. רק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'. **בשלב ב'** – תיבחן איכות הצעות המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף וזאת בהתאם לאמות המידה המהווה 70% מהציון הסופי המשוקלל של ההצעה) רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 55 מתוך 100 (ציון משוקלל של הסעיפים בשלב ניקוד איכות ההצעה יעבור לשלב ג'. בשלב ג' – תשוקללנה הצעות המחיר של המציעים שהצעותיהן עברו את סף האיכות המינימאלי, בהתאם לאמור בסעיף 3.4.3 לחוברת תנאי המכרז. **ו-בשלב ד'** יתבצע שקלול רכיב האיכות ורכיב המחיר ומתן ניקוד סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלו של רכיב המחיר יהיה 30% ומשקלו של רכיב האיכות יהיה 70%. ההצעות תדורגנה בהתאם לניקוד הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

3.9

הצעת מחיר. תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 9.2 לחוברת תנאי המכרז. הובהר **והודגש כי המציעים רשאים להגיש הצעות מחיר שונות לכל אחד משני המרחבים, על פי שיקול דעתם, בשים לב לכך שכל מציע יוכל להיבחר כזוכה במרחב אחד בלבד, וזאת בין אם הצעתם מוגשת לקטגוריית חברות ליווי קהילתי ובין אם הצעתם מוגשת לקטגוריית מלווה קהילתי עצמאי.**

3.10



כן הודגש כי אחוז ההנחה בו ינקוב המציע הינו אחוז אחד, קבוע וכולל שיחול על מלוא תכולת השירותים שיוענקו על ידו לחברה וכי אחוז ההנחה בו ינקוב המציע יהיה תקף לכל גרסה ו/או עדכון אשר יבוצע לתעריף חשכ"ל, כפי שיעודכן מעת לעת.

הוסבר כי התחרות בין המציעים בגין רכיב המחיר תהיה על גובה ההנחה אשר תוצע על ידם על תעריף חשכ"ל בטופס הצעת המחיר (נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז).

עוד הובהר כי המציעים אינם רשאים לדרוש/למלא אחוז תוספת כלשהו, וכי אם יידרשו אחוז תוספת, כי אז תהא רשאית החברה לפסול את הצעתם או, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לתקן את הצעתם כך שיראו בה כאילו נקב המציע שיעור הנחה 0%. בהקשר זה הובהר, כי שיעור ההנחה המרבי אותו יהיה רשאי לנקוב המציע לא יעלה על 20%.

התמורה. הוסבר למשתתפים כי התמורה לה יהיו זכאים המציעים הזוכים במכרז בגין השירותים נשוא מכרז זה בכללותם, תחושב בהתאם לתעריף חשכ"ל ולאחר ניכוי אחוז ההנחה שהוצע על ידי המציעים ביחס למרחב הרלוונטי, הכל כפי שתגדיר החברה בהסכם ההתקשרות עם מסירת מטלה ספציפית למתן שירותי ליווי קהילתי.

4. **עו"ד שירה שחם גולד** ביקשה להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, וסקרה את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:

4.1 **מסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, מצויים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת www.ayalonhw.co.il, תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות" בדף הבית. הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שתפורסמנה באתר החברה בקשר עם המכרז.

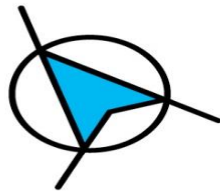
4.2 **לוח זמנים להליך.** לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו:

| | |
|-----------------------------|--------------------------|
| מפגש מציעים נוסף - | 16.1.2019 בשעה: 12:00; |
| המועד האחרון לשאלות הבהרה - | 21.1.2019; |
| המועד האחרון להגשת ההצעות - | 6.2.2019 עד השעה: 12:00. |

תשומת לב המציעים מופנית להודעת הבהרה מס' 1 למכרז אשר פורסמה באתר החברה בדבר קיום מפגש מציעים נוסף. מובהר כי משתתפים אשר נכחו במפגש המציעים הראשון אותו קיימה החברה ביום 7.1.2019 אינם נדרשים להשתתף במפגש המציעים הנוסף.

4.3 **הגשת הצעות.** הובהר למשתתפים כי עליהם להגיש את הצעותיהם המלאות והמפורטות בהתאם לדרישות מסמכי המכרז וכן את יתר מסמכי המכרז שנמסרו על ידי החברה, לרבות הסכם ההתקשרות, פרוטוקול זה וכל הודעות הבהרה שתתפרסמנה, לתיבת המכרזים המיועדת למכרז הממוקמת במשרדי החברה בבניין עזריאלי ראשונים, קומה 7 שד' נים 2, ראשל"צ, לא יאוחר מיום ומשעת המועד האחרון להגשת הצעות וכי הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת ההצעות ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.

4.4 **תקופת ההתקשרות.** תקופת ההתקשרות עם ספקי המסגרת תהא לתקופה של 24 חודשים החל מהמועד שבו חתם ספק המסגרת הראשון על הסכם המסגרת המיוחד עם



נתיבי איילון ונכנס לתוך מאגר ספקי המסגרת. לנתיבי איילון מוקנית זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב-3 תקופות נוספות בנות עד 12 חודשים כל אחת. בהקשר זה הובהר, כי החברה תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, ובלא שתצטרך לנמק החלטתה, להאריך את תקופת ההתקשרות רק עם חלק מספקי המסגרת בעוד שביחס לחלקם תקופת ההתקשרות לא תוארך.

4.5 **תנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף להשתתפות במכרז, וניתנו דגשים לגבי תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז. בהקשר זה הופנתה תשומת לב המשתתפים לכך שתנאי הסף נחלקים לתנאי סף ביחס למציעים המעוניינים להגיש את הצעתם לקטגוריית חברות ליווי קהילתי, לתנאי סף ביחס למציעים המעוניינים להגיש את הצעתם לקטגוריית מלווה קהילתי עצמאי ולתנאי סף כלליים החלים על כלל המציעים, בין אם יבחרו להגיש את הצעתם לקטגוריית חברות ליווי קהילתי ובין אם יבחרו להגיש את הצעתם לקטגוריית מלווה קהילתי עצמאי. המשתתפים הופנו להגדרות ולהבהרות המופיעות בסיפא לתנאי הסף, וניתנו דגשים לגביהן.

הודגש כי מציעים המעוניינים להגיש את הצעתם לקטגוריית חברות ליווי קהילתי, נדרשים להציג חמישה מלווים קהילתיים מטעמם, בשים לב לכך שכל מציע יוכל להיבחר כזוכה במרחב אחד בלבד.

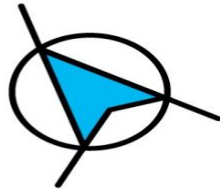
4.6 **הוכחת העמידה בתנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם הם נדרשים לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתם בתנאי הסף. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה. עוד הודגש, כי נדרשת חתימת המציע עצמו וכן חתימתם של המלווים הקהילתיים המוצעים על התצהירים המוגשים בכל אחד מהמרחבים.

ניתן הסבר לגבי התצהירים להוכחת עמידת חברות הליווי הקהילתי ולהוכחת עמידת המלווים הקהילתיים המוצעים אשר צורפו **כנספח א' וכנספח ב'** לחוברת תנאי המכרז. הובהר כי נתיבי איילון תפנה לאנשי הקשר שיציגו בתצהיר לצורך התרשמות מעבודת המלווים הקהילתיים והערכת שביעות רצון מפרויקטים קודמים.

הובהר כי המציעים נדרשים לצרף תצהירים וטפסים ביחס לכל אחד מהמרחבים, בנפרד.

4.7 **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** בהקשר זה הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, **נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1), וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת,** אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז.

4.8 **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח אשר צורפו למסמכי המכרז. בהקשר זה, הופנתה תשומת לב המשתתפים להוראות סעיף 12 להסכם ההתקשרות (מסמך ב' למסמכי המכרז) וכן לאישור עריכת הביטוחים שצורף כנספח ג' להסכם ההתקשרות.



4.9 **ניגוד עניינים.** המציעים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.

4.10 **השתתפות חובה.** הובהר כי ההשתתפות במפגש המציעים הינה חובה, וכי רק מציעים אשר נטלו חלק במפגש המציעים ונרשמה נוכחותם יהיו רשאים להגיש את הצעתם למכרז.

פרוטוקול זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

_____ חתימת המציע:

_____ שם המציע:

_____ תאריך: