

25 בנובמבר 2018

לכבוד

משתתפי מפגש המציעים

### מכרז מס' 47/18

### מכרז מסגרת למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על תכנון ו/או ביצוע

### של פרויקטים הנדסיים ופרויקטי אחזקה

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים אשר התקיים במשרדי החברה ביום 22.11.2018, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

### פרוטוקול מפגש מציעים

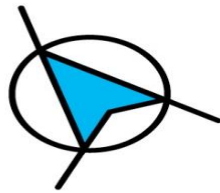
#### משתתפים:

מר אוהד קורן – מנהל אגף ב', חטיבת הנדסה, נתיבי איילון;  
גב' שרון מלכי – מנהלת מערך מיעוטים, נתיבי איילון;  
עו"ד טל כהן – אגף חוזים והתקשרויות, נתיבי איילון;  
עו"ד רועי אגא ושירה שחם – יועצים משפטיים, גולדפרב זליגמן ושות';  
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל נושא אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים, ובכלל זאת המצגת אשר הוצגה במפגש, הינם כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

למונחים המופיעים בפרוטוקול זה תהא המשמעות שהוגדרה להם במסמכי המכרז.

2. **גב' שרון מלכי**, מנהלת מערך המיעוטים, פתחה את המפגש והסבירה כי לאחרונה הוטלה על החברה האחריות לטיפול בתשתיות התחבורה בישובי המיעוטים ("פרויקט מגזרי המיעוטים"). גב' מלכי, הרחיבה על מורכבות פרויקט מגזרי המיעוטים, ועל החשיבות הרבה של הצלחתו לחברה והדגישה כי המכרז הינו מכרז ייעודי לביצוע פרויקטים הנדסיים ופרויקטי אחזקה ביישובי המיעוטים. יחד עם זאת, הובהר כי נתיבי איילון תהא רשאית להסתייע במציעים שיוכרוזו כזוכים במכרז זה, בביצוע פרויקטים נוספים של החברה.



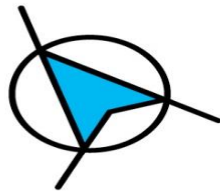
3. עו"ד טל כהן, סקר את מסמכי המכרז ותנאיו. במסגרת דבריו, ביקש מר כהן להתייחס, בין היתר, לנושאים הבאים:

3.1 **המרחבים.** הוסבר כי בשים לב לפריסתו הכלל ארצית של פרויקט מגזרי המיעוטים, מבקשת החברה לבצע חלוקה של קבלני המסגרת לשלושה מרחבים, בהתאם למסומן על גבי המפה המרחבית המצורפת כנספח 12 לחוברת תנאי המכרז. ניתן הסבר לגבי אופן החלוקה למרחבים כמפורט בסעיף 1.1.4 לחוברת תנאי המכרז, וכן לגבי האפשרות להגיש הצעה ליותר ממרחב אחד ואף לכל אחד משלושת המרחבים, בשים לב לכך שכל מציע יוכל להיבחר כזוכה ביותר ממרחב אחד, ובלבד שיציע מנהל פרויקט נפרד עבור כל מרחב. בהקשר זה הופנו המשתתפים לסעיף 1.3 לחוברת תנאי המכרז. כן הובהר כי במקרה של מועמדות לזכייה בשני מרחבים או יותר, המציע ייכלל במרחבים אשר בהם הוענק לו הניקוד הגבוה ביותר מבין המרחבים אליהם הגיש את הצעתו, ובמקרה של ניקוד זהה, הקביעה לאילו מרחבים ישוּך המציע תיעשה בהתחשב במצרף ההצעות של כלל המציעים בכל אחד מהמרחבים המיטיב ביותר עם נתיבי איילון, ובהתאם לשיקול דעתה המקצועי והבלעדי של החברה.

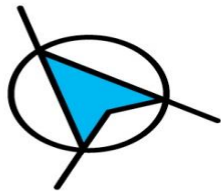
3.2 **מטרת המכרז.** מטרת המכרז הינה לייצר מאגר של עד 17 ספקי מסגרת, כאשר במרחב צפון ובמרחב מרכז ייבחרו עד 7 ספקי מסגרת בכל מרחב, ובמרחב דרום ייבחרו עד 3 ספקי מסגרת. נתיבי איילון תמסור לספקי המסגרת, מעת לעת, מטלות ספציפיות ומוגדרות לניהול פרויקט בהיקף כספי קבלני (בהתאם לאומדן והערכות נתיבי איילון), שאינן עולה על סך של 20 מיליון ₪ (לפני מע"מ). בהקשר זה, חודד כי להערכת החברה, נכון למועד זה, מרבית הפרויקטים שיימסרו לספקי המסגרת יהיו בהיקף כספי נמוך יותר. כן הובהר כי בהתאם למסמכי המכרז, במקרים מיוחדים, החברה תהא רשאית למסור לספקי המסגרת גם מטלות ניהול פרויקטים שהיקפם הכספי עולה על 20 מיליון ₪ (לפני מע"מ).

3.3 **חלוקת המטלות.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 1.4 לחוברת תנאי המכרז. הודגש כי חלוקת המטלות בין ספקי המסגרת בכל מרחב תיעשה על בסיס דירוג הציון הסופי המשוקלל של ספקי המסגרת הכלולים בכל מרחב, בהתאם לעומסי העבודה של ספקי המסגרת ולאופי הפרויקטים, ובאופן שוויוני, ככל הניתן, והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של נתיבי איילון, ובשים לב לאופן מתן השירותים על ידי ספקי המסגרת, להערכתם ולשביעות רצונה של נתיבי איילון מהם. תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיפים 1.4.6 ו-1.4.7 לחוברת תנאי המכרז, והובהר כי לנתיבי איילון שמורה הזכות למסור מטלה מסוימת ביחס לפרויקט המשוּך למרחב מסוים, לספק מסגרת אשר נכלל במרחב שונה מהמרחב אליו מסווג הפרויקט.

3.4 **היעדר בלעדיות.** הובהר למשתתפים כי אין בזכייה במכרז מסגרת זה כדי להבטיח למי מהמציעים כי נתיבי איילון תמסור לידיו מטלות ותזמין ממנו שירותים כלשהם ו/או בהיקף כלשהו, ומכרז זה אינו יוצר כלפי קבוצת ספקי המסגרת כל התחייבות למעט התחייבותה של נתיבי איילון, כי הם ייכללו במאגר ספקי המסגרת, וכי בהתאם ובכפוף לתנאי מכרז זה תיבחר נתיבי איילון מעת לעת, ועל פי שיקול דעת נתיבי איילון, מיהו ספק המסגרת עמו היא תתקשר לביצועה של מטלה ספציפית.



- 3.5 **הליך תחרותי נוסף.** הודגש כי נתיבי איילון, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, תהא רשאית לערוך הליך תחרותי נוסף לצורך מסירת מטלה כלשהי למי מבין ספקי המסגרת ו/או שלא לפנות לספקי המסגרת לצורך ביצוע מטלה כלשהי, ובמקום זאת לפרסם מכרזים ו/או לערוך הליכים תחרותיים אחרים בקשר עם ביצועה של מטלה כלשהי אשר יכולה הייתה להיות מבוצעת במסגרת מכרז זה, או להתקשר עם כל גורם אחר לצורך כך. כמו כן, נתיבי איילון תהא רשאית לערוך הליך תחרותי נוסף לצורך מסירת מטלה כלשהי בין ספקי המסגרת הנכללים באותו מרחב, והכל כאמור במסמכי המכרז.
- 3.6 **מכרזי מסגרת נוספים ומאגר ספקים קיים.** המשתתפים הופנו להוראות סעיף 1.5 לחוברת מסמכי המכרז, והובהר כי נתיבי איילון, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי תהא רשאית למסור מטלות ניהול פרויקט הן למנהלי הפרויקטים הנכללים במאגר מנהלי הפרויקטים של החברה והן למציעים שיוכרוזו כזוכים במכרז זה.
- 3.7 **מהות השירותים.** הובהר כי שירותי הניהול, התכנון והפיקוח נשוא המכרז כוללים, בין היתר, ליווי תהליך התכנון וקבלת כל האישורים הסטטוטוריים הנדרשים בפרויקט, סיוע בהכנת מסמכי התיחור לקבלן הביצוע, ניהול העבודות ההנדסיות בפרויקט ופיקוח צמוד על עבודת הקבלנים המבצעים בשלבי ביצוע להקמת תשתית הנדסית, וכן כל שירות נוסף שיידרש לצורך השלמת מטלת הביצוע שתימסר למי מספקי המסגרת, בהתאם להסכם לביצוע מטלה שיחתם בין ספק המסגרת לבין נתיבי איילון.
- 3.8 **מנהל הפרויקט.** הובהר והודגש כי מנהל הפרויקט שיוצג על ידי המציעים בהצעתם למכרז, העונה על כל תנאי הסף הקבועים במכרז, והוא בלבד, יהיה מנהל הפרויקט שיעניק את השירותים נשוא המכרז לנתיבי איילון במידה ותימסר לספקי המסגרת מטלה כלשהי. **בהקשר זה הובהר כי המציעים נדרשים להציע מנהל פרויקט שונה ביחס לכל אחד מהמרחבים אליהם הם מעוניינים להגיש את הצעתם וכי מנהל הפרויקט רשאי להיכלל בהצעתו של מציע אחד בלבד.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 1.6.4 לחוברת תנאי המכרז, הקובע כי במקרים בהם מנהל הפרויקט יידרש לנהל מעל 7 פרויקטים בשלב ביצוע, החברה תהא זכאית לדרוש, וספקי המסגרת יידרשו להעמיד מנהל פרויקט נוסף מטעמם העומד בכל דרישות מסמכי המכרז.
- 3.9 **אנשי הצוות.** הודגש כי לצורך מתן השירותים נשוא המכרז, ספקי המסגרת שיוכרוזו כזוכים במכרז, יידרשו להעמיד, בנוסף למנהל הפרויקט, אנשי צוות העונים לפחות על הדרישות המינימאליות המפורטות בנספח 13 לחוברת תנאי המכרז. בהקשר זה הובהר כי הדרישות המינימאליות אינן מהווה תנאי סף להשתתפות במכרז וכי אנשי הצוות יוצגו ויאושרו על ידי החברה לאחר ההכרזה על המציעים הזוכים ולפני תחילת מתן השירותים נשוא המכרז. הובהר כי החלפת מי מבין אנשי הצוות מותנית באישור נתיבי איילון בלבד, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי והמקצועי וכי איש הצוות החלופי יידרש לעמוד בתנאי הכשרות המינימאליים. כן הובהר כי במקרה של החלפת איש צוות, יהיה על ספקי המסגרת הזוכים להעמיד איש צוות חלופי בעל כישורים שאינם נופלים מכישורי איש הצוות המוחלף. הובהר כי המציעים רשאים להתקשר עם אנשי הצוות שהם מציגים בהצעתם בהסכם התקשרות, ולצרף להצעתם את הסכם ההתקשרות עם אנשי הצוות, ככל שהם מבקשים לעשות כן.



3.10 **שלבי המכרז.** המציעים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תתבצע על פי השלבים הבאים: **בשלב א'** תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז, רק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; **בשלב ב'** תיבחן איכות הצעות המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה הקבועות בנספח 7 לחוברת תנאי המכרז. רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 55 מתוך 100 (ציון משוקלל של הסעיפים בשלב ניקוד איכות ההצעה), יעבור לשלב ג'. **בשלב ג'** תשוקללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 5.3.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-**בשלב ד'** יתבצע שקלול רכיב האיכות ורכיב המחיר ומתן ניקוד סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלו של רכיב המחיר יהיה 20% ומשקלו של רכיב האיכות יהיה 80%. ההצעות תדורגנה בהתאם לניקוד הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

3.11 **ניקוד האיכות.** ניתנה סקירה של קריטריוני האיכות שנקבעו למכרז והמשתתפים הופנו בהקשר זה לנספח 7 לחוברת תנאי המכרז.

3.12 **הצעת מחיר.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 9 לחוברת תנאי המכרז התחרות בין המציעים בגין רכיב המחיר תהיה על גובה ההנחה אשר תוצע על ידם ביחס לתעריפי נתיבי איילון ו/או תעריפי חשכ"ל בטופס הצעת המחיר (נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז), בנוגע לכל אחד משלושת המרחבים. הודגש כי אחוז ההנחה בו ינקוב המציע הינו אחוז אחיד, קבוע וכולל שיחול על מלוא תכולת השירותים שיימסרו לו על ידי החברה, בין אם המדובר במטלות ביצוע בשלב תכנון ו/או ביצוע ובין אם המדובר בשירותים נוספים. אחוז ההנחה בו ינקוב המציע יהיה תקף לכל גרסה ו/או עדכון אשר יבוצע לתעריפי נתיבי איילון ולתעריפי חשכ"ל, כפי שיעודכנו מעת לעת.

עוד הובהר כי המציעים אינם רשאים לדרוש/למלא אחוז תוספת כלשהו, וכי אם יידרשו אחוז תוספת, כי אז תהא רשאית החברה לפסול את הצעתם או, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לתקן את הצעתם כך שיראו בה כאילו נקב המציע שיעור הנחה 0%. בהקשר זה הובהר, כי שיעור ההנחה המרבי אותו יהיה רשאי לנקוב המציע לא יעלה על 20%.

4. **עו"ד רועי אגא** ביקש להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, וסקר את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:

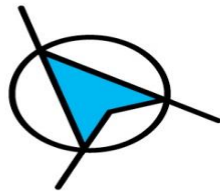
4.1 **מסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, מצויים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת [www.ayalonhw.co.il](http://www.ayalonhw.co.il), תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות" בדף הבית. הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שתפורסמנה באתר החברה בקשר עם המכרז.

4.2 **לוח זמנים להליך.** לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו:

המועד האחרון לשאלות הבהרה - 27.11.2018 עד השעה: 12:00;

המועד האחרון להגשת ההצעות - 6.12.2018 עד השעה: 12:00.

4.3 **הגשת הצעות.** הובהר למשתתפים כי עליהם להגיש את הצעותיהם המלאות והמפורטות בהתאם לדרישות מסמכי המכרז וכן את יתר מסמכי המכרז שנמסרו על ידי החברה, לרבות פרוטוקול זה וכל הודעות הבהרה שתפרסמנה, לתיבת המכרזים המיועדת



למכרז הממוקמת במשרדי החברה בבניין עזריאלי ראשונים, קומה 7 שדי נים 2, ראשלי"צ, לא יאוחר מיום ומשעת המועד האחרון להגשת הצעות וכי הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת ההצעות ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.

4.4 **תקופת ההתקשרות.** תקופת ההתקשרות עם ספקי המסגרת תהא לתקופה של 12 חודשים החל מהמועד שבו חתם ספק המסגרת הראשון על הסכם המסגרת המיוחד עם נתיבי איילון ונכנס לתוך מאגר ספקי המסגרת. לנתיבי איילון מוקנית זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב-4 תקופות נוספות בנות עד 12 חודשים כל אחת. בהקשר זה הובהר, כי החברה תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, ובלא שתצטרך לנמק החלטתה, להאריך את תקופת ההתקשרות רק עם חלק מספקי המסגרת בעוד שביחס לחלקם תקופת ההתקשרות לא תוארך.

4.5 **תנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף להשתתפות במכרז וניתנו דגשים לגבי תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז. בהקשר זה הופנתה תשומת לב המשתתפים לכך שתנאי הסף נחלקים לתנאי סף ביחס למציע, ולתנאי סף ביחס למנהלי הפרויקטים המוצעים. המשתתפים הופנו להגדרות ולהבהרות המופיעות בסיפא לתנאי הסף, וניתנו דגשים לגביהן.

הודגש כי: ככל שהמציע מעוניין להגיש את הצעתו ביחס ליותר ממרחב אחד - עליו להציג בהצעתו מנהל פרויקט שונה ביחס לכל אחד מהמרחבים, כי שני מציעים לא יוכלו להציג את אותו אדם כמנהל פרויקט מטעמם, וכי הצגת אותו אדם כמנהל הפרויקט המוצע מטעם שני מציעים, או יותר, תוביל לפסילת מנהל הפרויקט המוצע.

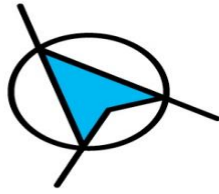
4.6 **הוכחת העמידה בתנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 4 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם הם נדרשים לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתם בתנאי הסף. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה. עוד הודגש, כי נדרשת חתימת המציע עצמו וכן חתימתו של מנהל הפרויקט על התצהירים המוגשים בכל אחד מהמרחבים.

ניתן הסבר לגבי התצהירים להוכחת ניסיון מנהל הפרויקט אשר צורף **כנספת 8** לחוברת תנאי המכרז. הובהר כי נתיבי איילון תפנה לאנשי הקשר שיצינו בתצהיר לצורך התרשמות מעבודת המציע והערכת שביעות רצון מפרויקטים קודמים.

הובהר כי המציעים נדרשים לצרף תצהירים וטפסים ביחס לכל אחד מהמרחבים, בנפרד.

4.7 **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** בהקשר זה הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, **נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1), וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת**, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז.

4.8 **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח אשר צורפו למסמכי המכרז. בהקשר זה, הופנתה תשומת לב המשתתפים להוראות סעיף 12 להסכם ניהול



פרויקט (מסמך ד' למסמכי המכרז) וכן לאישור עריכת הביטוחים שצורך כנספח ו' להסכם זה.

4.9 **ניגוד עניינים.** המציעים הופנו לסעיף 13 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים. הובהר כי המציע וכל אחד ממנהלי הפרויקט שהציג במסגרת הצעתו למכרז, נדרשים לצרף הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים, בנוסח המצ"ב כנספח 11 לחוברת תנאי המכרז.

4.10 **השתתפות חובה.** הובהר כי ההשתתפות במפגש המציעים הינה חובה, וכי רק מציעים אשר נטלו חלק במפגש המציעים ונרשמה נוכחותם יהיו רשאים להגיש את הצעתם למכרז.

5. **אינג' אוהד קורן,** חטיבת ההנדסה, הציג את תעריפי נתיבי איילון לניהול פרויקטים בשלב תכנון ואת תעריפי נתיבי איילון לניהול פרויקטים בשלב ביצוע ונתן דגשים לגבי מנגנון התמורה לה יהיו זכאים המציעים הזוכים עבור מתן השירותים נשוא המכרז. במסגרת זו, הפנה את תשומת לב המשתתפים לסעיף 9.7 לחוברת תנאי המכרז והסביר כי התמורה לה יהיו זכאים המציעים הזוכים תוגדר בכל הזמנת עבודה, ותשולם על פי תעריפי נתיבי איילון ו/או תעריפי חשכ"ל, לאחר ניכוי אחוז ההנחה המוצע, לפי אבני דרך לתשלום. אינג' קורן הציג את תעריפי נתיבי איילון לניהול פרויקטים (לשלב תכנון ולשלב ביצוע) (**מסמך ג'** למסמכי המכרז) ונתן הסברים לגבי התמורה הקבועה בתעריפים אלה, אשר ביחס אליה מתבקשים המציעים להציע את שיעור ההנחה המוצע על ידם לכל מרחב אשר ביחס אליו מבקשים להגיש את הצעתם. בהקשר זה, צוין כי במקרים חריגים, שיאושרו מראש, התמורה תשולם כתשלום שעתה על פי תעריפי חשכ"ל, הכל כפי שתגדיר החברה בהסכם לביצוע מטלה עם מסירת מטלה ספציפית למי מספקי המסגרת.

**פרוטוקול זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.**

\*\*\*

חתימת המציע: \_\_\_\_\_

שם המציע: \_\_\_\_\_

תאריך: \_\_\_\_\_