

**מכרז מס' 40/18****למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח למקטע מס' 2 בפרויקט "הנתיבים המהירים"**

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת בזאת לפרסם את פרוטוקול מפגש המציעים שהתקיים במשרדי החברה ביום 17.07.2018, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

**פרוטוקול מפגש מציעים****משתתפים:**

מר עוזי לוי - סמנכ"ל, חטיבת פרויקטים יזמיים - נתיבי איילון;  
אינג' עידו מעוז - ראש אגף הנדסה, חטיבת פרויקטים יזמיים - נתיבי איילון;  
עוה"ד גילעד קסלר - יעוץ משפטי - גולדפרב זליגמן ושות';  
מר אבי ביזמן וניתאי גלבע - יעוץ פיננסי – BLK and Company;  
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מסמך המצורף אליו ו/או כל מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.
2. הסקירה ביחס לשירותים נשוא המכרז ולעיקרי ההליך המכרזי ניתנה באמצעות מצגת. מובהר כי מצגת זו מהווה כלי עזר בלבד למשתתפים, וכי ההוראות הקבועות במסמכי המכרז הן ההוראות המחייבות לכל דבר ועניין.
3. **מר עוזי לוי**, פתח את המפגש והציג את פרויקט "הנתיבים המהירים", ואת מהות השירותים הנדרשים. במסגרת דבריו, ביקש מר לוי להתייחס, בין היתר, לנושאים הבאים:
  - 3.1. **פעילות החברה.** החברה עוסקת, על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים, ובכלל זה פרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף. במסגרת זו, ביצוע הפרויקט נמצא תחת אחריותה של נתיבי איילון.
  - 3.2. **פרויקט "הנתיבים המהירים".** פרויקט "הנתיבים המהירים" מורכב מ-110 ק"מ של נתיבים מהירים לאורך כביש 20, 2 ו-5, הכוללים מערכות בקרת תנועה ואגרה, מרכזי

תחבורה משולבים (מתח"מ) הכוללים מתקני חנה וסע ומרכזי תחבורה ציבורית בראשון לציון (3,800 מקומות חניה), בשפיים (7,000 מקומות חניה) ומורשה (3,500 מקומות חניה), הפעלת מערך שאטלים הכולל כ-190 אוטובוסים בכ-10 קווים, מרכזי בקרה ומתקנים נלווים. התנועה בנתיבים אלה תנוהל באמצעות מערכת אגרה משתנה על פי זמן, אשר תבטיח תנועה מהירה בנתיבים המהירים ותימנע היווצרות פקקים.

פרויקט הנתיבים המהירים מחולק בין:

3.2.1. ביצוע באמצעות זכיין, אשר יבחר במכרז PFI המקודם באמצעות ועדת מכרזים בינמשרדית של החשב הכללי באוצר. הובהר כי חלק זה של פרויקט הנתיבים המהירים אינו נכלל בתכולת השירותים נשוא המכרז.

3.2.2. מכרזי הקמה תקציביים שיפורסמו על ידי החברה שיכללו הרחבת והוספת נתיבים לאורך כביש 20 (נתיבי איילון), במספר מקטעים. השירותים נשוא המכרז יוענקו ביחס לחלק זה של הפרויקט.

3.2.3. הודגש כי הפרויקט כולו חולק לשישה מקטעים. שירותי הניהול נשוא המכרז יוענקו ביחס למקטע מס' 2 של הפרויקט, עם אופציה להרחבת השירותים גם ביחס למקטע נוסף, מקטע מס' 3. הובהר כי החברה שומרת לעצמה את הזכות להרחיב את ההתקשרות לניהול ביצוע מקטע מס' 3, וכי ההחלטה בנושא תתקבל בין השאר על פי שביעות רצון החברה מאיכות ניהול מקטע מס' 2 ומשיקולים נוספים.

4. **איננו עידו מעוז**, הציג את מהות הפרויקט, חשיבותו ומורכבותו, ובכלל זה ציין כי פרויקט הנתיבים המהירים הינו פרויקט תחבורתי לאומי שנועד לתת מענה לבעיות גודש התנועה בלב מטרופולין גוש דן באמצעות מעבר לשימוש בתחבורה ציבורית ועידוד נסיעות משותפות למוקדי ביקוש במטרופולין. במסגרת זו, נסקרו תוואי הפרויקט, גבולותיו ועיקר האלמנטים שיבוצעו במסגרתו. צוין כי חברת נתיבי איילון מזמינה כל חברת ניהול פרויקטים אשר עונה על תנאי הסף להשתתף במכרז, ולאז דווקא חברות הנמצאות במאגר הספקים של החברה.

4.1. **שלבי הפרויקט**. ניתנה סקירה של שלבי הפרויקט וצוין כי הפרויקט מחולק לשני מקטעים – 2 ו-3. מקטע מס' 2 הינו המקטע הראשי במכרז ומקטע מס' 3 אופציונאלי. מקטע מס' 2 כולל הרחבת מסלול (הוספת נתיב) בנתיבי איילון לכיוון צפון (NB) ממחלף וולפסון ועד מחלף קק"ל והקמת ניצבי גשר עמק ברכה ("מקטע מס' 2"), הגשר יהיה דו-נתיבי ומיועד לרכבים, הולכי רגל וכולל שביל אופניים. מקטע מס' 3 כולל את הרחבת המסלול (הוספת נתיב) בנתיבי איילון לכיוון דרום (SB) ממחלף קק"ל ועד מחלף השלום והקמת גשר עמק ברכה לרכבים, הולכי רגל ושביל אופניים ("מקטע מס' 3").

4.2. **דגשים נוספים**. הודגש כי עבודה בנתיבי איילון הינה בעלת רגישות ומורכבות מיוחדת, ובעלת השפעה על התנועה בכל רחבי המטרופולין. לכן, סוגיית איכות העבודות ובטיחות בתנועה ובעבודה הינן קריטיות להצלחת הפרויקט, ותהיה הקפדה יתרה על נושאים אלו. העבודות נשוא המכרז צפויות להמשך כ-36 חודשים. במידה ותהיינה עבודות בשבתות

וחגים, ככל שיתקבלו האישורים המתאימים לכך תינתן תוספת תשלום עבור עבודת הספק כמפורט במסמכי המכרז.

4.3. ניתנה סקירה בעניין סטטוס תכנון המקטעים, כפי שבוצע עד כה על ידי החברה באמצעות חברת ניהול מטעמה, בן ציון כרמל הנדסה בע"מ.

4.4. הודגש, כי העבודות נשוא הפרויקט, ובכלל זה השירותים שיינתנו על ידי המציע הזוכה, יתבצעו בכל שעות היממה, לרבות בשעות הלילה (עבודות לילה), בימי שישי וייתכן אף בסופי שבוע וחגים, בכפוף לקבלת אישורים מתאימים לכך. העבודות יבוצעו בו זמנית במספר מוקדי עבודה. כן הובהר, כי לא תשולם בגין האמור כל תוספת תמורה ו/או פיצוי ו/או החזר הוצאות, ועל המציע לתמחר זאת במסגרת הצעתו למכרז. הודגש כי המציע הזוכה יהיה אחראי להציב פיקוח הנדסי צמוד בכל שעות עבודת הקבלן באתר העבודה.

4.5. **לוחות זמנים.** הודגשה החשיבות הרבה של עמידה בלוחות הזמנים לביצוע הפרויקט, היות ועיכוב בפתיחתו לתנועה של מקטע אחד עלול לעכב את הפרויקט כולו, לרבות את פתיחת חניוני חנה וסע המוקמים במסגרת החלק הזכייני של הפרויקט.

4.6. הוצגו ההיקפים הכספיים של מקטע 2 ומקטע 3 באמצעות מצגת. הודגש כי בשלב זה ההיקף הכספי של הפרויקט מהווה אומדן בלתי מחייב בלבד, והתמורה לה יהיה זכאי הספק בפועל תחושב על פי תוצאות המכרז/ים הקבלניים לביצוע הפרויקט.

5. **מר אבי ביזמן**, המשיך וסקר באמצעות מצגת את עיקרי המכרז.

5.1. **תנאי הסף.** נסקרו תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז, בחלוקה לתנאי סף ביחס למציע, ביחס למנהל הפרויקט המוצא ותנאי סף כלליים, וניתנו דגשים לגבי הדרישות המפורטות בהם. במסגרת זו הודגש כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ביחס למנהל הפרויקט ומתן ניקוד איכות, יש להציג ניסיון בניהול שלב ביצוע הפרויקט בלבד. המשתתפים הופנו לסעיף 8 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף בנוסח המלא, ותשומת לב המשתתפים הופנתה להגדרות הקבועות בתנאי הסף, המהוות חלק בלתי נפרד מתנאי הסף.

5.2. **אנשי הצוות.** הוצג הצוות המינימאלי שהמציע הזוכה במכרז יידרש להעמיד. הובהר כי כמות אנשי הצוות המפורטת במסמכי המכרז הינה בבחינת דרישה מזערית המוטלת על הספק. הספק יפעיל את כמות אנשי הצוות לפי הנדרש בכל שלב משלבי ההתקשרות לצורך מתן השירותים לשביעות רצונה המלא של החברה. הודגש כי מנהל הפרויקט יהיה מחויב לזמינות מלאה לטובת ניהול הפרויקט ולכן המציעים אינם רשאים להציג את ראש המשרד/מנכ"ל/יו"ר המציע/מהנדס ראשי של המציע כמנהל הפרויקט המוצע מטעמם.

5.3. **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תתבצע על פי השלבים הבאים: בשלב א' תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; בשלב ב' תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות ב**נספח 7** לחוברת תנאי

המכרז, אשר ניתנה לגביהם סקירה באמצעות מצגת. בהקשר זה הובהר כי רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 70 מתוך 100 יעבור לשלב ג'; בשלב ג' תשוקללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 10.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-בשלב ד' יתבצע שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלה של הצעת המחיר המשוקללת יהיה 20% ומשקלו של ציון האיכות יהיה 80%. ההצעות ידורגו בהתאם לציון הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

5.4. **מנגנון התמורה.** הוצג מנגנון התמורה לפיו התמורה למנהל הפרויקט תחושב כאחוז מתוך סכום הצעתם של הקבלן או הקבלנים (לפי העניין) אשר החברה הכריזה על הצעתם כהצעות הזוכות במכרזים הקבלניים לביצוע הפרויקט, לא כולל מע"מ, ובניכוי/הוספה של שיעור ההנחה/תוספת (בהתאמה) שנקבע בהתאם לתוצאות המכרז. הודגש כי התחרות בין המתמודדים במכרז בגין מרכיב המחיר תהיה על בסיס ההנחה או התוספת שתוצע על ידי המשתתפים. נסקרו אבני הדרך לתשלום, לפיהן תשולם 5% מהתמורה עבור השלמת תיאומי התכנון והביצוע, ניהול בקרת תכנון, הכנת המכרז וניהולו, 85% בהתאם להתקדמות ביצוע העבודות בפרויקט, ו-10% עבור גמר חשבון סופי עם הקבלנים ועל כל המתכננים, היועצים והספקים, מתן תעודת גמר וסיום המסירות לכל רשות רלוונטית. הודגש כי מנגנון התמורה אינו כולל פיקדון. המשתתפים הופנו להוראות הקבועות בהסכם ההתקשרות (מסמך ב' למסמכי המכרז) המפרטות את מנגנון התמורה המלא לספק.

6. **עו"ד גילעד קסלר,** הציג את המועדים הרלוונטיים להליך המכרז. המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה הוא ביום 23.7.2018 עד השעה 12:00, והמועד האחרון להגשת הצעות הוא ביום 31.7.2018 עד השעה 14:00.

6.1. הובהר למשתתפים כי את ההצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה וכי **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.**

6.2. **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת [www.ayalohw.co.il](http://www.ayalohw.co.il), תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר האינטרנט הנ"ל.

6.3. **תקופת ההתקשרות.** הובהר כי תקופת ההתקשרות עם המציע הזוכה במכרז תהא החל מהמועד בו נמסרה לו עבודת ניהול הפרויקט ועד להשלמתם הסופית של כלל השירותים בפרויקט (כולל השירותים האופציונאליים, ככל שיוזמנו), לרבות במהלך תקופת בדק של שנה ו/או לאחריה לרבות סגירת חשבונות סופיים עם הקבלן כולל חריגים, תביעות וכיוצא"ב, הכל כמפורט בהסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'** למסמכי המכרז.

6.4. **מסמכים שיש לצרף להצעה.** המשתתפים הופנו לסעיף 12 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את רשימת המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת

עמידתו בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה.

6.5. **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.

6.6. **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.

**מסמך פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.**

\*\*\*

שם המציע: \_\_\_\_\_  
תאריך: \_\_\_\_\_

חתימת המציע: \_\_\_\_\_