

**מכרז מס' 21/18****למתן שירותי ניהול ותפעול לניסוי "נעים לירוק 3"**

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת בזאת לפרסם את פרוטוקול מפגש המציעים שהתקיים במשרדי החברה ביום 29.4.2018, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

**פרוטוקול מפגש מציעים****משתתפים:**

מר אליצח דמבינסקי - ראש אגף טכנולוגיה וזכינות - נתיבי איילון ;  
גב' הדר וינברגר – אגף טכנולוגיה וזכינות – נתיבי איילון ;  
מר ברק הראל - יועץ פיננסי – מ.נ.ש יעוץ בע"מ ;  
עוה"ד רועי אגא ומיה דיין – יועצים משפטיים - גולדפרב זליגמן ושות';  
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מסמך המצורף אליו ו/או כל מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים, ובכלל זאת המצגת אשר הוצגה במפגש, הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים. מסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

2. הסקירה ביחס לשירותים נושא המכרז ולעיקרי ההליך המכרזי ניתנה על ידי מר ברק הראל, באמצעות מצגת אשר הועלתה לנוחיות המשתתפים לאתר נתיבי איילון. במסגרת דבריו, ביקש מר הראל להתייחס לנושאים הבאים:

2.1. **מטרת המכרז.** למכרז שלוש מטרות מרכזיות: (1) הגדלת מקדם המילוי – עידוד המתנדבים להימנע מנסיעה בשעות העומס כבודדים ומעבר לתחבורה ציבורית, להפחתת עומסי התנועה; (2) בחינת שינוי ההתנהגות של הנהגים ומהם הגורמים המתמרצים שינוי ההתנהגות - בפרויקט תיבדק מהי ההשפעה של תמריצים שונים (הן כספיים, הן הטבות שונות, והן פידבקים) על הרגלי הנסיעה של המשתתפים בניסוי; ו-(3) יישום הניסוי כתכנית לאומית, בהיקף משתתפים רחב – כחלק מהניסוי יגויסו 100,000 מתנדבים, במטרה להפוך את הניסוי לתכנית לאומית רחבת היקף.

2.2. בכוונת החברה להתקשר עם **עד שלושה מפעילים** אשר יספקו שירותי ניהול ותפעול של הניסוי, אשר יגישו הצעה לפתרון מלא (כולל תשתית שתותקן ברכבי המתנדבים לצורך ניטור הנסועה).

- 2.3. **תקופת ההתקשרות.** תקופת ההתקשרות עם המפעילים תהא לתקופה של 7 שנים. לנתיבי איילון מוקנית בזאת זכות ברירה (אופציה) על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב-3 תקופות נוספות בנות עד 12 חודשים כל אחת.
- 2.4. **הגורמים המעורבים בניסוי.** ניתנה סקירה של כלל הגורמים המעורבים בניסוי וכן של מבנה ההתקשרות. בהקשר זה ציין מר הראל כי נתיבי איילון תשמש כרגולטור על שירותי המפעילים. עוד הוסיף כי בכוונת נתיבי איילון לפרסם בשבועות הקרובים מכרז נפרד לפיתוח מערכת אשר תשמש את המפעילים והמתנדבים המשתתפים בניסוי. בין היתר, המערכת תציג נתונים על נסועת המתנדב, לרבות עלות נסיעה וכן נתונים שונים על תקציבו.
- 2.5. **השירותים.** ניתנה סקירה של תכולת השירותים אותם יידרשו להעניק לנתיבי איילון המציעים הזוכים במכרז וכן של פרטי הניסוי העיקריים. בכלל זאת נסקר מנגנון גיוס המתנדבים, גיוס מעסיקים, וכיוצ"ב. בהקשר זה תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיפים 2 ו-3 לחוברת תנאי המכרז ולמפרט השירותים המצורף **כמסמך ג'** למסמכי המכרז.
- 2.6. **מנגנון התשלום למתנדבים.** הוסבר, כי מנגנון התשלום למתנדבים נבנה בכדי להוות תמרוץ למתנדב שלא לנסוע בשעות העומס ברחבי המטרופולין ושולי המטרופולין, ונסקרו עקרונותיו העיקריים, בהתאם לאמור במסמכי המכרז.
- 2.7. **מנגנון מעבר בין מפעילים.** לשם שמירה על שוק תחרותי, כל מתנדב יהא רשאי לעבור בין מפעילים בכל עת, עד 3 פעמים בשנה. מר הראל ציין כי מסמכי המכרז מכילים הוראות אשר נועדו להקל על המעבר בין המפעילים, ותשומת לב המשתתפים הופנתה להוראות הקבועות בעניין זה במסמכי המכרז, לרבות במפרט השירותים.
- 2.8. **מנגנון התשלום למפעילים.** פורט מנגנון התשלום למפעילים, המורכב ממענקים שונים, מתשלום עבור השירותים ומתמריץ עידוד שינוי במאפייני הנסיעה. צוין, כי בכפוף לעמידה בתנאים המפורטים במסמכי המכרז, יהיו זכאים המפעילים לקבלת מענק הקמה, מענקי גיוס ומענק מצוינות. בנוסף יהיו זכאים המפעילים לסך של 100 ₪ עבור התקנת רכיב תשתית אצל מתנדב, וכן לתשלום עבור רכיב השירות בהתאם להצעתם במכרז.
- 2.9. **הצעת המחיר.** על המציעים לנקוב בהצעתם במחיר המבוקש על ידם בגין מרכיב השירות לכל מתנדב (מכלול השירותים אותם נדרשים המציעים לספק בהתאם להוראות המכרז, למעט מרכיב התשתית). צוין, כי המפעילים יידרשו לפרט מהו החלק מתוך הצעתם המתייחס לשירותי ניטור נסועת המתנדב.
- בהקשר זה הובהר, כי החלק מתוך הצעת המפעילים המתייחס לשירותי ניטור נסועת המתנדב, לא יעלה על 30% מסך ההצעה.**

2.10. **תנאי הסף.** נסקרו תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז. המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף. תנאי הסף נחלקים לתנאי סף מקצועיים ותנאי סף פיננסיים. תשומת לב המשתתפים הופנתה להגדרות הקבועות בתנאי הסף וכן להוראות הנוספות לעניין תנאי הסף, המהוות חלק בלתי נפרד מתנאי הסף.

2.11. **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 8 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תבצע על פי השלבים הבאים: **בשלב א'** תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; **בשלב ב'** תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לניקוד איכות המתודולוגיה ותכנית העבודה, לפי אמות המידה המקצועיות הקבועות **בנספח 8** לחוברת תנאי המכרז. בהקשר זה הובהר כי רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 60 מתוך 100 בכל אחת מאמות המידה, וציון כולל של 70 בשקלולן של אמות מידה מסוימות, יעבור לשלב ג'; **בשלב ג'** תדורגנה הצעות המחיר של המציעים, כשהצעת המחיר הנמוכה ביותר תדורג ראשונה, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

3. **עו"ד רועי אגא** ביקש להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, והדגיש את החשיבות בצירוף כל מסמכי המכרז לצורך ניקוד האיכות והעמידה בתנאי הסף. עו"ד אגא המשיך וסקר את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:

3.1. **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת [www.ayalohw.co.il](http://www.ayalohw.co.il), תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר האינטרנט הנ"ל.

3.2. **קניית מסמכי המכרז.** עו"ד אגא הזכיר למשתתפים כי הם נדרשים לרכוש את מסמכי המכרז בעבור סכום של 1,000 ש"ח, המהווה דמי השתתפות במכרז.

3.3. **לוח זמנים להליך.** הובהר כי לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו:

המועד האחרון לשאלות הבהרה	-	14.5.2018 עד השעה 12:00 ;
המועד האחרון להגשת ההצעות	-	19.6.2018 עד השעה 12:00 .

3.4. הובהר למשתתפים כי את ההצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה וכי **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.**

3.5. **מסמכים שיש לצרף להצעה.** המשתתפים הופנו לסעיף 6 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה, בצירוף כל האסמכתאות כמפורט במסמכי המכרז.

3.6. **הסכם ההתקשרות.** תשומת לב המשתתפים הופנתה להסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'** למסמכי המכרז, המפרט את מנגנון תשלום התמורה המלא, וכן להוראות בדבר הגנת הפרטיות הקבועות בהסכם ההתקשרות ובכתב ההתחייבות המצורף **כמסמך ד'** למסמכי המכרז.

3.7. **קיצור תקופת ההתקשרות.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לזכותה של נתיבי איילון להביא לסיום מוקדם של ההתקשרות כמפורט במסמכי המכרז, לרבות בהסכם ההתקשרות, וכן למנגנון הפיצוי למפעילים בגין סיום מוקדם.

3.8. **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.

3.9. **תנאים מוקדמים לחתימת הסכם ההתקשרות.** המשתתפים הופנו לסעיף 16 לחוברת תנאי המכרז לעניין תנאים מוקדמים לחתימת הסכם ההתקשרות ולעניין ביטול ההתקשרות עם הזוכה והתקשרות עם מציע אחר.

3.10. **ערבות מכרז.** הובהר למשתתפים כי לצורך השתתפות במכרז, הם נדרשים להמציא ערבות אוטונומית, בלתי מותנית ובלתי חוזרת לקיום ההצעה בסך 100,000 ש"ח, הכל כמפורט בתנאי הסף ובחוברת תנאי המכרז. הודגשה החשיבות בהגשת הערבות בהתאם לנוסח הערבות אשר צורף כנספח לחוברת תנאי המכרז. בהקשר זה צוין כי על מציע המבקש להגיש את הצעתו למכרז רשאי (אך לא חייב) להגיש לעיון נתיבי איילון את נוסח הערבות שבכוונתו להגיש במסגרת הצעתו לצורך קבלת הערות.

3.11. **שינויים בניסוי.** הודגש כי מכיוון שהפרויקט נשוא המכרז הינו ניסוי רחב היקף שמטרתו לבחון השפעות שונות, לרבות שינויי התנהגות, כתוצאה מתמריצים שונים, קיימת לנתיבי איילון הזכות לערוך שינויים / לדרוש התאמות ביחס לדרישות השונות מן המפעילים. תשומת לב המשתתפים הופנתה להוראות הקבועות במסמכי המכרז, לרבות בהסכם ההתקשרות בעניין זה.

3.12. **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח אשר צורפו למסמכי המכרז.

3.13. **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 14 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד עניינים.

3.14. **שאלות הבהרה.** המשתתפים הופנו להוראות הקבועות בסעיף 11 לחוברת תנאי המכרז, לפיהן רשאים המשתתפים להעביר שאלות הבהרה עד לשעה 12:00 ביום 14.5.18. המשתתפים התבקשו להעביר שאלותיהם בהתאם לדרישות שבסעיף הנ"ל. הובהר כי כל התשובות לשאלות המשתתפים יועלו במרוכז במסגרת הודעה שתועלה לאתר החברה.

3.15. נספח ז' להסכם ההתקשרות (פירוט דרישות מספק התשתית). לשאלת המשתתפים הובהר כי הנספח האמור מצוי בשלבי עריכה אחרונים, וכי זה יעלה בימים הקרובים לאתר האינטרנט של החברה.

3.16. הארכת מועדים. המשתתפים התבקשו להעביר פניות בעניין זה כחלק משאלות ההבהרה.

מסמך פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

\*\*\*

שם המציע: \_\_\_\_\_  
תאריך: \_\_\_\_\_  
חתימת המציע: \_\_\_\_\_